

# BORSA İKTİSADİ AKTÜEL

ISSN:2148-2276

İstanbul Ticaret Borsası • Ticaret, Yaşam ve Kültür Dergisi • Ocak - Şubat 2016 • Sayı: 20



## Toprağa Hayat Verenler: Çömlekçiler

İSTİB Başkanı  
Ali Kopuz:  
“Küresel Sorunlar,  
Birlikte Çözülür”



Mustafa Kamar:  
“Perakendede  
Güven Kazanmak  
Önemlidir”



İSTİB  
Akademi  
faaliyete  
geçti



## 2016 YILI ŞUBAT VE MART AYLARI YURTDIŞI FUAR TAKVİMİ

Fuarın Tarihi	Fuarın Adı	Fuarın Konusu	Türü	Şehir	Ülke	Fuarı Düzenleyen Firma	Web
3-5 February 16	Fruit Logistica: Berlin Sebze ve Meyve Fuarı	Meyve Çeşitleri, Sebze ve Kurutulmuş Gıdalar, Fındık, Biyolojik Tarım Ürünleri	Uluslararası İhtisas Fuarı	Berlin	Almanya	Messe Berlin	http://www.fruitlogistica.de/
4-7 February 16	Gapfood 12.Gıda, Gıda Teknolojileri ve Ambalaj Fuarı	Gıda, Gıda Teknolojileri ve Ambalaj	İhtisas Fuarı	Gaziantep	Türkiye	Akort Tanıtım Organizasyon ve Fuarçılık Ltd. Şti.	www.akort.com
4-7 February 16	GapTanım Tarım, 7.Tarım Teknolojileri ve Hayvancılık Fuarı	Tarım Teknolojileri ve Hayvancılık	İhtisas Fuarı	Gaziantep	Türkiye	Akort Tanıtım Organizasyon ve Fuarçılık Ltd. Şti	www.akort.com
8-12 February 16	ProdExpo	Gıda, İçecek ve Gıda Hammaddeleri	Uluslararası İhtisas Fuarı	Moskova	Rusya	Ezpocentre International Exhibitions and Conventions	www.prod-expo.ru/en/
10-12 February 16	Biofach Japan : Organik Ürünler Dünya Lider Fuarı	Organik Ürünler	Uluslararası İhtisas Fuarı	Tokyo	Japonya	Nürnberg Messe	http://organic-expo.jp/en/
10-13 February 16	BIOFACH - BioFach, IFOAM'un kontrolündeki, Dünyanın En Büyük Organik Fuarı	Organik Gıda Ürünleri, Organik Hammaddeler ve Yanı Hazır Ürünler, Organik Sebze ve Meyve Ürünleri, Organik Et, Süt ve Balık Ürünleri	Uluslararası İhtisas Fuarı	Nürnberg	Almanya	Nürnberg Messe	www.biofach.de
10-13 February 16	Anfaş Food Product - 23.Uluslararası Gıda ve İçecek İhtisas Fuarı	Yiyecek Ürünleri, Ambalaj ve Ekipmanlar	İhtisas Fuarı	Antalya	Türkiye	Anfaş Antalya Fuarçılık İşletme ve Yatırım A.Ş.	www.anfasfoodproduct.com
11-14 February 16	Agroexpo Eurasia 11.Uluslararası Tarım ve Seracılık Fuarı	Tarım, Tarım Teknolojileri, Seracılık, Tohum, Fidan, Gübre	Uluslararası İhtisas Fuarı	Izmir	Türkiye	Orion Fuarçılık ve Tanıtım Hizmetleri Ltd. Şti.	www.orionfuarcilik.com.tr
16-18 February 16	"Salon du Vegetal" (Tarım, Ormancılık, Bahçecilik, Balıkçılık, Balıkçılık ve Hayvan Yetiştiriciliği Fuarı)	Tarım, Ormancılık, Bahçecilik, Balıkçılık ve Hayvan Yetiştiriciliği	Uluslararası İhtisas Fuarı	Angers	Fransa	Bureau Horticole	http://www.salonvegetal.com/pro/en/
18-21 February 16	Top Gastro: 10.Uluslararası Gastronomi Fuarı	Gıda, Gastronomi	Uluslararası İhtisas Fuarı	Prag	Çek Cumhuriyeti	Incheba	http://www.incheba.cz/
21-25 February 16	Gulfood 2016: Uluslararası Gıda ve Otel Ekipmanları Fuarı	Yiyecek, İçecek, Gıda makineleri, Gıda Teknolojisi	Uluslararası İhtisas Fuarı	Dubai	U.A.E.	DWTC	www.gulfood.com
20-24 February 16	Intergastra 2016	Uluslararası Otel, Restoran, Yiyecek/İçecek, Şekerleme ve Kafe Fuarı	Uluslararası İhtisas Fuarı	Stuttgart	Almanya	Messe Stuttgart.Ares Fuarçılık Ltd. Şti	http://www.messe-stuttgart.de/intergastra/
25-28 February 16	Balkesir Tarım Fuarı 2016 Balkesir Tarım Hayvancılık ve Gıda Fuarı	Tarım Hayvancılık ve Gıda	İhtisas Fuarı	Balkesir	Türkiye	Atlas Uluslararası Fuarçılık Reklam Org. Ltd. Şti	www.atlasfuarcilik.com.tr
3-6 March 16	7. Gıda, Tarım ve Hayvancılık Fuarı	Tarım, Gıda, Hayvancılık Teknolojileri ve Endüstrileri	İhtisas Fuarı	Ağla	Türkiye	Expolink Fuarçılık Org. Tan. Ltd. Şti	www.expolinkfuarc.com.tr
3-6 March 16	Konya Hayvancılık 2016 4.Hayvancılık, Hayvansal Üretim Teknolojileri, Yem Endüstrisi, Tarımcılık (Pavlukçuluk Kömes Hayvanları Ekipmanları Özel Bölümü)	Hayvancılık Ekipmanları, Hayvansal Üretim Teknolojileri, Yem Endüstrisi, Tarımcılık (Pavlukçuluk Kömes Hayvanları Ekipmanları Özel Bölümü)	İhtisas Fuarı	Konya	Türkiye	Tüyap Konya Fuarçılık A.Ş.	www.tuyap.com.tr
3-6 March 16	Konya Tohum 2016 5.Tohum Teknolojileri ve Ekipmanları Fuarı	Tohum Teknolojileri	İhtisas Fuarı	Konya	Türkiye	Tüyap Konya Fuarçılık A.Ş.	www.tuyap.com.tr
3-6 March 16	Şanlıurfa Gıda Tarım ve Hayvancılık Fuarı	Tarım Ekipmanları, Tohumculuk, Hayvancılık	İhtisas Fuarı	Şanlıurfa	Türkiye	Start Fuarçılık ve Organizasyon Ltd. Şti.	www.startfuarcilik.com.tr
8-11 March 16	FOODEX JAPAN: Uluslararası İçecek ve Gıda Ürünleri Sergi - Fuarı	Tarım Ürünleri, Et Ürünleri, Süt Ürünleri, Yumurta Ürünleri, Deniz Ürünleri, Hazır Gıdalar, Fırın Ürünleri	Uluslararası İhtisas Fuarı	Tokyo	Japonya	Makuhari Messe	www.jma.or.jp/FOODEX
9-13 March 16	AGEANAGRI 12.Ege Tarım Sera ve Hayvancılık Fuarı	Tarımsal Mekimizasyon, Tarım Teknolojileri, Seracılık ve Hayvancılık	İhtisas Fuarı	Denizli	Türkiye	Orion Fuarçılık ve Tanıtım Hizmetleri Ltd. Şti.	www.orionfuarcilik.com.tr
9-13 March 16	Natural Products Expo West	Doğal ve Organik Gıda	Uluslararası İhtisas Fuarı	Kaliforniya	ABD	New Hope Natural Media	http://www.expo-west.com/ew16/public/enter.aspx
10-13 March 16	Kayseri Tarım Fuarı 2016- Kayseri Tarım ve Hayvancılık Fuarı Türk Dünyası ve Akraha Toplulukları Tarım Fuarı	Tarım ve Hayvancılık	İhtisas Fuarı	Kayseri	Türkiye	Atlas Uluslararası Fuarçılık Reklam Org. Ltd. Şti	www.atlasfuarcilik.com.tr
13-15 March 16	PROWEIN : Uluslararası Şarap Ticaret Fuarı	Gıda	Uluslararası İhtisas Fuarı	Düsseldorf	Almanya	Messe Düsseldorf	www.messe-duesseldorf.de
16-18 March 16	Tokyo Health Industry Show: Japonya'nın Organik Ürünleri Kapsayan En Büyük Sağlık Ürünleri Fuarı	Organik Ürünler, Sağlık Ürünler	Uluslararası İhtisas Fuarı	Tokyo	Japonya	CmpJapan	www.this.ne.jp
16-18 March 16	World Food : 16. Uluslararası Gıda, İçecekler, Ambalaj ve Gıda Teknolojisi Fuarı	Gıda, İçecekler, Ambalaj ve Gıda Teknolojisi	Uluslararası İhtisas Fuarı	Taşkent	Özbekistan	ITE Group	www.ite-uzbekistan.uz/vis/worldfood/index.php
17-20 March 16	5. Bursa Karacabey Tarım ve Hayvancılık Fuarı	Tarım, Hayvancılık, Tohum, Meyvecilik, Sulama ve Teknolojiler	İhtisas Fuarı	Bursa	Türkiye	Renkli Fuarçılık Ltd. Şti.	www.renklifuarc.com
22-26 March 16	Konya Tarım 2016 14.Uluslararası Tarım, Tarımsal Mekimizasyon ve Tarla Teknolojileri Fuarı	Tarım, Tarımsal Mekimizasyon ve Tarla Teknolojileri Fuarı	Uluslararası İhtisas Fuarı	Konya	Türkiye	Tüyap Konya Fuarçılık A.Ş.	www.tuyap.com.tr
30-31 March 16	MDD EXPO: Uluslararası Özel Markalı Ürünler Fuarı	Yiyecek, İçecek, Pastacılık ve Gıda Makineleri	Uluslararası İhtisas Fuarı	Paris	Fransa	Emap Agor	www.mdd-expo.com

## Başkan'dan



**Ali KOPUZ**  
İstanbul Ticaret Borsası  
Yönetim Kurulu Başkanı

Ünlü Fransız yazar Alexandre Dumas'ın, öğrencilik yıllarında her birimizin elimizden düşürmediği meşhur bir eseri vardır, Monte Kristo Kontu diye. Haksızlığa, zulme ve ihanete uğramış bir insanın hikayesini anlatır. O kitapta Dumas, kahramanı Edmond'un dilinden hayatın zorlu taraflarını henüz keşfetmemiş dostuna şu nasihati verir:

*"Hayat bir fırtınadır genç dostum. Bir an güneş ışığı parlarken bir de bakmışsın dalgalar kabarmış. Seni adam yapan o fırtına geldiğinde ne yapacağınıdır."*

Bu söz, en çok da, Türkiye'de yaşayan bizler için geçerli şu sıralar... Anadolu'nun bölünmez parçası olan Güney Doğu'da bazı ilçelerimizde terör örgütünün başlattığı sözde kalkışma provalarına, güvenlik güçlerimiz geçit vermiyor. Ortadoğu'yu yeniden biçimlendirmek isteyenlere piyonluk yapanlara karşı üstün bir cesaretle mücadele ediyorlar. Şehit haberleri yüreklerimizi dağlıyor. Ama toprağa düşen her kan damlası, bu toprakların bizim olduğunu bir kez daha kayıtlara geçiriyor.

Şunun da farkındayız:

Daha birkaç yıl öncesinde Türkiye, kardeşlik ve huzur ortamına doğru güçlü ve büyük adımlar atıyordu. Barışın ve kardeşliğin güneşi tüm haşmetiyle parlar-ken, bir anda dalgalar kabardı.

İyi ki dalgalar kabardı. Elbette öncesinde büyük bir

sessizlik oldu. Ben en çok fırtına öncesi bu sessizliği severim. Neden mi? Çünkü çakallar ve hesabı olanlar, bu sessizlik ortamında inlerine saklanırlar, kuytu köşelere çekilip hesaplar ve tuzaklar kurarlar. İşte onları bir kez daha tanımam için vesile olur, o sessiz ortamlar.

Sonra bunun uluslararası yansımaları geldi. Fırtına yaklaşırken, onlar da saflarını belirlediler. Kime sahip çıktıkları, kimlerle kolkola olduklarını gösterdiler. Kim kime silah veriyor, kim kime danışmanlık yapıyor, kim kiminle aynı siperde savaşıyor, bir kez daha anladık. Bu yüzden severim fırtına öncesini:

Dostu, düşmanı bir kez daha tüm boyutlarıyla görürsünüz, fırtınalı havalarda.

Kaybedecek makamları olanların, kaybedecek malı olanların, kaybedecek maddi kazanımları olanların nasıl bir bir döküldüğünü fark edersiniz. Vatan olmayınca kaybedecek bir şeyi olmayanlar ise dimdik ayakta dururlar. Çünkü onlar bilirler ki, "insanın adamlığı, fırtına geldiğinde ne yaptığından" belli olur.

Ve yine bilirler ki, her fırtınanın sonu süt limandır ve onlara rehberlik eden bir "fırtına ustası" vardır.

Saygılarımla



# BU SAYI



## İSTİB BAŞKANI ALİ KOPUZ: “TARIMSAL GİRDİLERDE ÇİFTÇİ DESTEKLENMELİ”

Kaybedilen Rusya pazarının yerine alternatif pazar arayışlarının devam ettiğini belirten

26

Kopuz, tarım sektörünün AB karşısındaki durumuna değinerek, tarımsal girdilerde çiftçinin desteklenmesini istedi.



## RUMELİ HİSARI

Rumeli Hisarı'na farklı dönemlerde farklı isimler verilmiştir. Sözelimi Fatih vakfiyelerinde Kulle-i Cedide olarak zikredilirken, Neşri Tarihi'nde Yenice Hisar; Kemalpaşazade Aşıkpaşazade ve Nişancı tarihlerinde ise Boğazkesen Hisarı olarak geçer.

14



## 30 MİLYON YILDIR ÜRETİLEN DOĞAL GIDA: BAL

İstanbul araştırmalar balın varlığının, bu tarihten çok daha önceye, tam 30 milyon yıl önceye uzandığını ortaya koyuyor. Uzmanlar, arıların 30 milyon yıldır bal ürettiğini gösteriyor. Arılara ilişkin en eski arkeolojik buluntulara ise Anadolu'da rastlanıyor

40

## İSTİB, İHTİYAÇ SAHİBİ ÇOCUKLARI UNUTMADI

İstanbul Ticaret Borsası, 600 ilköğretim öğrencisine kışlık bot ve kaban hediye etti. İhtiyaç sahibi öğrenciler, İstanbul genelinde, okul idareleri ile yapılan çalışmalar sonucunda belirlendi.

23

## CUMHURBAŞKANI ERDOĞAN: ZULÜM VARSA KARDEŞLİK AHLAKI OLMADIĞINDANDIR

İstanbul'da düzenlenen İslâm İşbirliği Teşkilatı Ekonomik ve Ticari İşbirliği Daimi Komitesi'nin (İSEDAK) 31. Bakanlar Toplantısı Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın katılımıyla yapıldı.

04



# İÇİNDEKİLER

CUMHURBAŞKANI RECEP TAYYİP ERDOĞAN, 31. İSEDAK TOPLANTISINDA KONUŞTU	04
RUSYA'YA GEREKLİ CEVAP VERİLDİ	05
TOBB BAŞKANI M. RIFAT HİSARCIKLIOĞLU: YARGIYA GÜVEN VARSA, EKONOMİ DAHA EDİL İŞLER	06
MODEL ALAN DEĞİL, MODEL OLAN BİR KURUM: TOBB	06
BAŞKAN ALİ KOPUZ: EYLEMİN AMACI, TÜRKİYE'Yİ ZORA SOKMAK	07
İSTİB AKADEMİ AÇILDI	08
PROF. DR. DAVUT KAVRANOĞLU: TOHURLARIN CANLANDIRILMASI BÜYÜK BAŞARIDIR	10
İSTİB'DEN TRAKYALI İŞADAMLARINA DESTEK	11
BAKLİYATA İSTİB DESTEĞİ	12
TOBB HEYETİ, EKONOMİ BAKANI ELİTAŞ'I ZİYARET ETTİ	13
İSTİB'DEN MÜSTEŞAR AŞÇI'YA ZİYARET	13
BOĞAZKESEN HİSARI, RUMELİ HİSARI, KULLE-İ CEDİDE...	14
PROF. DR. KEREM ALKİN: 'GELECEĞİN AVRUPASI' LATİN AMERİKA	18
BAŞKAN KOPUZ: KÜRESEL SORUNLAR, KÜRESEL İŞBİRLİĞİYLE ÇÖZÜLÜR	20
BAŞKAN ALİ KOPUZ: İSTANBUL TÜM DÜNYANIN ARZULADIĞI BİR ŞEHİRDİR	22
İSTİB, İHTİYAÇ SAHİBİ ÇOCUKLARI UNUTMADI	23
İSTİB'DEN GÜLENSU'YA UZANAN YARDIM ELİ	23
TOPRAĞA HAYAT VERENLER: ÇÖMLEKÇİLER	24
ARALIK AYI MECLİS TOPLANTISI	26
İKV YÖNETİM KURULU BORSA'YI ZİYARET ETTİ	29
7'NCİ ENERJİ VERİMLİLİĞİ FORUMU VE FUARI YAPILDI	30
CESUR KAYMAKAM, İSTİB'DE	30
TOBB BAŞKANI HİSARCIKLIOĞLU VE İSTİB BAŞKANI KOPUZ EDİRNE'DE	31
BAŞKAN KOPUZ, ÇAYIROVA BELEDİYESİNİ ZİYARET ETTİ	31
İSTİB YÖNETİM KURULU ÜYESİ MUSTAFA KAMAR: PERAKENDEDE GÜVEN KAZANMAK ÖNEMLİDİR	32
OCAK AYI MECLİS TOPLANTISI	38
BAL DOSYASI	40
MÜRSEL SÖNMEZ: TİCARET VE HAYAT	46
EKMEK DOSYASI	48
ERDAL DERİNDERE: İŞ DÜNYASI & YÖNETİM	54
UNUTULAN MESLEKLER: TABAKLIK / DERİCİLİK	56
KÜLTÜR GEZİLERİ: ŞEKERCİ HAN	60
DÜNYA GIDA FİYATLARI / KISA KISA	62

## BORSA İKTİSAL

Ticaret, Yaşam ve Kültür Dergisi • Ocak - Şubat 2016 • Sayı: 20

*İstanbul Ticaret Borsası  
Adına İmtiyaz Sahibi  
Ali Yavuz Yiğit*

*Sorumlu Yazı İşleri Müdürü  
Denizhan Dere*

*Danışma Kurulu  
Bülent Kasap, Atilla Sümer  
İlhan Koyunseven,  
Yusuf Acar, Zeki Aslan  
Alaattin Altuntaş,  
Mehmet Erkan Özefe,  
Zelkif Kopuz, Mustafa Kamar*

*Genel Yayın Yönetmeni  
Pertev Aşkın  
borsaaktuel@gmail.com*

*Yayın Kurulu  
Melike Ertekin  
Nilüfer Kamar  
Mukaddes Soysal*

*Tasarım  
Murat Arslan*

*Haber Merkezi  
Fatih Türkyılmaz  
M. Feyzi Erdal  
Ayşegül Aksu*

*Fotoğraf  
Kenan Dumanlı*

*Nostalji  
Murat Arslan*

*Yönetim Yeri  
İstanbul Ticaret Borsası  
Zahire Borsası Sok. No:3  
Bahçekapı, Fatih / İstanbul  
www.istib.org.tr*

*Yapım  
monad  
Burhaniye Mah.  
Enveriye Sok. No:26/2  
Üsküdar/İstanbul  
Tel: 0216 557 82 87  
www.monadfilm.com*

*Yayın Türü  
Yerel Süreli*

*Baskı  
Şan Ofset Matbacılık  
Hamidiye Mh. Anadolu Cd.  
No: 50 Kağıthane/İstanbul  
Tel: 0212 289 24 24*

## Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, 31. İSEDAK Toplantısında konuştu:

# “ZULÜM VARSA, KARDEŞLİK AHLÂKI OLMADIĞINDANDIR”

İstanbul’da düzenlenen İslâm İşbirliği Teşkilatı Ekonomik ve Ticari İşbirliği Daimi Komitesi’nin (ISEDAK) 31. Bakanlar Toplantısı Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan’ın katılımıyla yapıldı. TOBB Başkan Yardımcısı ve İSTİB Başkanı Ali Kopuz’un da katıldığı toplantıda konuşan Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, İslam coğrafyasının ilim, irfan ve medeniyet coğrafyasından, zulüm ve mazlumiyet coğrafyasına dönüşüyor olmasının sebebinin kardeşlik ahlâkı ve hukukunun ihlali ve yok sayılması olduğunu söyledi.

“Müslümanlar olarak beka mücadelesi verdiğimiz ağır bir imtihandan geçiyoruz” diyen Erdoğan, Suriye’de yaşanan iç savaşın beşinci yılına girmek üzere olduğunu hatırlatarak, “Bu konuda kendi kendimizi hesaba çekmemiz gerekmektedir” dedi.

Düşürülen Rus uçağı hakkında da konuşan Erdoğan, “Hiç kimse bizden sınır güvenliğimizin sürekli ihlal edilmesine, hak ve hukukumuzun çiğnenmesine sessiz ve tepkisiz kalmamızı beklememelidir. Bu hadiseyi tırmandırmak gibi bir düşüncemiz kesinlikle bulunmamaktadır” dedi.



### “Zenginliği artırmalıyız”

TOBB Başkanı ve İslam Ticaret Sanayi Tarım Odası Başkan Yardımcısı M. Rifat Hisarcıklıoğlu ise yaptığı konuşmada “En zengin İslam İşbirliği Örgütü üyesiyle en fakirinin kişi başı milli geliri arasında tam 630 kat fark var. Bu durum hepimizi rahatsız ediyor olmalı. Çünkü biz ‘komşusu açken kendisi tok yatan bizden değildir’ diyen bir inancın mensuplarıyız” dedi. Hisarcıklıoğlu, zenginliği artırmanın ve aradaki bu gelir farkını azaltmanın yolunun İslâm ülkelerinde ticareti arttırmak olduğunu vurguladı ve 31. İSEDAK toplantısında özel sektöre verilen fırsattan dolayı teşekkür etti.



Cumhurbaşkanı Erdoğan’ın İslam ülkelerinin sorunlarına her zaman büyük bir önem verdiğini ifade eden Hisarcıklıoğlu, Erdoğan’ın başta Filistin olmak üzere, Somali’de, Suriye’de sıkıntı çekenlere, ortak değerlere her zaman sahip çıktığını anlattı.





**Rus uçağının düşürülmesini değerlendiren İSTİB Başkanı Ali Kopuz:**

## RUSYA'YA GEREKLİ CEVAP VERİLDİ

*Suriye sınırı boyunca Türkiye hava sahasını ihlal eden Rus savaş uçağının düşürülmesini değerlendiren İSTİB Başkanı Ali Kopuz, "Türkiye test edilecek bir ülke değil, her şey de ekonomi değil" dedi.*

Rus savaş uçağının düşürülmesinin bazı kişiler tarafından ekonomik kayıp açısından ele alındığını hatırlatan İSTİB Başkanı Ali Kopuz, "Bu açıklamaları hayretle izliyorum. Türkiye test edilecek bir ülke değil ve her şey de ekonomi değildir. Rusya muhtemelen bu ihlalle, Türkiye'nin tepkisini ölçmek istedi ve böyle durumlarda nasıl cevap vereceğimizi de açık bir şekilde öğrenmiş oldu" diye konuştu.

### NATO da 'Türkiye haklı' diyor

Türkiye'nin Haziran 2012'de bir savaş uçağının uluslararası sularda silahlı keşif uçuşu yaparken düşürülmesi üzerine angajman kurallarını değiştirdiğine işaret eden Kopuz, şöyle konuştu:

"Daha önce ilan edilen angajman kuralları net olarak ihlal edilmiş, uyarılara rağmen hava sahası ihlali devam etmiştir. NATO, ABD ve Avrupa ülkelerinden gelen açıklamalar da Türkiye'nin bu konuda haklı olduğunu ve her ülkenin egemenlik hakkının ihlal edildiğinde kendisini korumaya hakkı olduğunu teyit etmektedir."

Türkiye'nin bu ihlalleri görmezden gelmesi halinde uluslararası arenada büyük itibar kaybına uğrayacağına dikkat çeken Kopuz, "Bir ülke için itibar kaybı sadece ekonomik alanda değil her alanda büyük kayıpları beraberinde getirir. Bir ülke ekonomik çı-



karları için kendi güvenliğini göz ardı ederse o ülkeye güven içeride ve dışarıda kaybedilecektir. Bu durum ekonomide daha uzun dönemli ve daha vahim sonuçlara yol açacaktır. Kısa vadeli hesaplar ile ülkelerin çıkarlarını korunamaz. Kısa vadeli hesaplarla, ekonomik kayıplarımız olacak diyenleri şaşkınlıkla karşıyorum" dedi.

### Yeni Hükümete tebrik...

Başbakan Ahmet Davutoğlu başkanlığında kurulan 64. Hükümette yer alan tüm bakanları tebrik eden Başkan Kopuz, "Yeni hükümetin ilk görevi, olayla ilgili diplomasiyi en iyi şekilde idare etmektir. Hükümetimizin bu işi en iyi şekilde uluslararası kamuoyuna anlatacağına inanıyorum.

Siyasi açıdan güçlü bir Türkiye'nin ekonomik açıdan da başarılı olması doğaldır" açıklamasında bulundu.

Kopuz, yeni hükümet hakkında şu değerlendirmede bulundu:

"64. Hükümet, AK Parti'nin 13 yıllık iktidar tecrübesini temsil eden deneyimli Bakanlar ve bunların yanında icraatlara dinamizm ve yenilik getirecek genç ve yeni Bakanlar ile dengeli ve reformist bir hükümet olmuştur. Bu bakımdan iş dünyası olarak çok memnunuz. Sayın Başbakanımızın ifade ettiği 100. gün hedefi de bu dinamizmin bir göstergesidir. İş dünyası olarak 64.Hükümetten beklentimiz yapısal reformlara hız verilmesi ve yeni anayasa çalışmalarının hızla tamamlanmasıdır."

**TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkıoğlu:**

## YARGIYA GÜVEN VARSA, EKONOMİ DAHA ADİL İŞLER

TOBB Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve İSTİB Başkanı Ali Kopuz ile İSTİB Meclis Üyesi Attila Adalı İstanbul'da gerçekleştirilen Yargı ve İş Dünyası Sempozyumuna katıldı.

Açılıшта konuşan TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkıoğlu, Türk özel sektörü olarak en büyük arzularının hukukun en iyi şekilde işlemesi olduğunu belirterek, “İyi işleyen bir hukuk sistemi olursa, toplumda güven duygusu da artar. Kişilere ve kurumlara güven varsa, ekonomi daha iyi ve adil işler. Güvenin olmadığı bir ülkedeyseniz, ne yaparsanız yapın, büyüme de istikrar da kalıcı olmuyor” dedi. Hisarcıkıoğlu, özel sektörde, işçisi ve işvereni toplam olarak 15 milyondan fazla insanın çalıştığına altını çizerek, “İnsanlarımız,



çocuklarımız iş bulabilsin, daha iyi şartlarda yaşayabilsinler istiyorsak, özel sektörümüzü güçlendirmemiz lazım. Daha sağlıklı iş ve yatırım ortamı sunmamız lazım. İşte burada, iyi işleyen bir hukuk sistemi olması, bu işin olmazsa olmazı” dedi.



## MODEL ALAN DEĞİL, MODEL OLAN BİR KURUM: TOBB

TOBB Başkan Yardımcısı ve İSTİB Başkanı Ali Kopuz, TOBB Genel Kurul Komisyon ve Kurulları toplantısına katıldı. Toplantının açılış konuşmasını yapan TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkıoğlu, TOBB'un artık model alan değil, kendisi model olan bir kurum haline geldiğini ifade etti.

13-16 Kasım'da B20 Antalya zirvesini gerçekleştirdiklerini belirten Hisarcıkıoğlu, “Gerçekten başarılı bir zirve geçirdik. Yorucu bir yıl geçirdik. Sadece B20 için 190 bin km yol yaptık. 90 gece evimizde uyumadık. Tüm dünya iş aleminin mutabık kaldığı 19 öneri hazırladık. G20 Bildirisinde, bunların pek çoğunun yer almış ol-



masından dolayı da mutluyuz” dedi.

19 öneriden 14'üne doğrudan ya da dolaylı olarak G20 liderler bildirisinde yer verilmesinin sevindirici olduğunu anlatan TOBB Başkanı Hisarcıkıoğlu, “İlk defa G20 liderler

bildirisinde özel sektör tarafından kurulan bir kuruluşa yer verildi ve takdir edildi. Bu kuruluş TOBB ve ICC tarafından İstanbul merkezli olarak kurulan Dünya KOBİ Forumu'dur” diye konuştu.



**Başkan Ali Kopuz, Sultanahmet saldırısı için sert konuştu:**

## EYLEMİN AMACI, TÜRKİYE'Yİ ZORA SOKMAK

*12 Ocak 2016 tarihinde Sultanahmet Meydanı'nda Suriyeli bir kişi tarafından gerçekleştirilen intihar saldırısını değerlendiren İSTİB Başkanı Ali Kopuz, saldırıyı lanetleyerek, hayatını kaybedenlerin yakınlarına baş sağlığı diledi.*

Sultanahmet'teki intihar saldırısının terörün büyük şehirlere taşınması tehditlerinin arkasından gerçekleşmesine dikkat çeken İSTİB Başkanı Ali Kopuz, "Bu saldırının ülkemizi ziyarete gelen turistlerin yoğun olarak bulunduğu bir bölge olan Sultanahmet'te gerçekleşmesi ise yapılan saldırı ile uluslararası camiada Türkiye'nin güvensiz bir ülke olduğu imajını oluşturmak için yapıldığının bir göstergesidir. Bu da eylemin gerçek amacının Türkiye'yi hem siyasi, hem ekonomik olarak zora sokmak olduğunu gösteriyor" dedi.

Bu tip terör saldırılarını gerçekleştirenler kadar, arkalarındaki gücün kim olduğunun da önemli olduğunu belirten Ali Kopuz, "Ne yazık ki karanlık güçler, kolaylıkla aydınlığa çıkarılmaz. Yine de şu sorunun cevabı, bize kimlikleri hakkında bir fikir verecektir: Sultanahmet'te patlayan bomba kimin işine yarar?" diye sordu.

Bu sorunun cevabının önemli olduğunu ifade eden Ali Kopuz, sorumlunun da, suçlunun da, zanlının da burada aranması gerektiğini belirtti.

### **Türk Milleti hainleri unutmaz**

Saldırının gerçekleşmesinden hemen sonra sosyal medyada, olayı kendi kirli siyasi çıkarlarına alet etmek isteyenler tarafından yapılan açıklamaları hatırlatan Kopuz; "Türk Mil-



letin hafızası kuvvetlidir, kendisine bir hainlik yapanı asla unutmaz. Tarih onları terör destekçisi hainler olarak kaydedecektir" dedi.

Ali Kopuz şöyle konuştu:

"Hükümetimizin, ülkemiz ve milleti-

mizin güvenlik ve refahı için terörle mücadeleyi en kapsamlı biçimde sürdürmeye kararlı olduğundan eminim. Her zaman olduğu gibi ülkemiz bu zor dönemden de başını eğmeden dik bir şekilde çıkacak kudrete sahiptir. Bundan hiç kimsenin şüphesi olmasın."

145 yıllık medresede, eğitim tekrar başladı...

## İSTİB AKADEMİ AÇILDI

*İSTİB Akademi, düzenlenen törenle çalışmalarına başladı. Açılıшта konuşan İSTİB Genel Sekreteri Ali Yavuz Yiğit, İSTİB Akademi'nin ilk eğitimini gerçekleştirmekten büyük bir heyecan duyduklarını söyledi.*



İstanbul Ticaret Borsası'nın üyelerine ve personeline yönelik eğitim faaliyetlerini gerçekleştirileceği "İSTİB Akademi" düzenlenen törenle eğitim çalışmalarına başladı. İSTİB Akademi'nin açılış töreninde konuşan İSTİB Genel Sekreteri Ali Yavuz Yiğit, eğitimin yapıldığı binanın medrese olarak inşa edildiğini hatırlatarak, şimdi kuruluş amacına uygun bir etkinliğe ev sahipliği yapmakta olduklarına dikkat çekti. Yiğit, "Bugün İSTİB ailesi olarak bizler çok heyecanlıyız. İSTİB Akademi'nin ilk eğitimini gerçekleştireceğiz. Hayırlı ve uğurlu olmasını diliyorum" dedi.

### 3 bin kişiye eğitim verdik

İSTİB Akademi'nin açılışının kendileri için iki sebepten çok önemli olduğuna değinen Yiğit şöyle konuştu:



"Birincisi Ticaret Borsamızın kuruluşundan bu yana üyelerimize verdiğimiz eğitimler İSTİB Akademi ile kurumsal bir yapıya kavuşmuş oldu. Üyelerimize yönelik vermiş olduğumuz eğitimlerde 2013 yılından bu yana büyük bir mesafe kat ettik. Sadece son üç yılda vermiş olduğumuz çeşitli eğitimlere katılan kişi sayısı toplamda 3 bini buldu.

Heyecanımızın ikinci sebebi ise şu anda bulunduğumuz bu binada İSTİB Akademi'nin kurulmuş olması. Bu bina, I. Abdülhamid tarafından yaptırılan, Hamidiye Medresesi... 1780

yılından Cumhuriyet yıllarına kadar içinde önemli bir kütüphane de barındıran bir eğitim yuvası. Biz İSTİB Akademi ile içinde bulunduğumuz bu binanın tarihsel amacına da hizmet etmiş olduğumuza inanıyoruz."

### Eğitimi, Ayşen Laçinel verdi

Eğitim konularının gelen talepler doğrultusunda belirlendiğini belirten Yiğit, "Bu çatı altında verilecek olan eğitimlerin çalışmalarınıza olumlu katkı sağlayacağına yürekten inanıyorum" dedi.





İSTİB Akademi'nin ilk gününde Ayşen Laçinel tarafından Yazılı Sözlü İletişim, Rapor Yazma ve Etkili Sunum konularında eğitimler gerçekleştirildi. Bir sonraki eğitim konusu ise Satış ve Pazarlama oldu. Söz konusu eğitimler İSTİB üyelerine ücretsiz olarak veriliyor. Protokol Kuralları seminerine, Yönetim Kurulu üyeleriyle Meclis üyeleri katıldı. İSTİB Akademi, 2016 yılında da üyelerinin talebi doğrultusunda, eğitim programlarına devam edecek.





## Cumhurbaşkanlığı Başdanışmanı Prof. Dr. Davut Kavranoğlu:

# TOHUMLARIN CANLANDIRILMASI BÜYÜK BAŞARIDIR

Cumhurbaşkanlığı Başdanışmanı Prof. Dr. Davut Kavranoğlu, İstanbul Ticaret Borsası'nı ziyaret ederek, İSTİB depolarında bulunan 50 yılı aşkın geçmişe sahip tohumların canlandırılması projesiyle ilgili bilgi aldı. Kavranoğlu, projeye büyük bir başarıya imza atıldığını ifade ederek, "Proje sürecinin hikâyesinin bilim ve eğitim dünyasına örnek gösterilmesi için de adımlar atılmalı" dedi.

İSTİB Başkanı Ali Kopuz, Yeditepe Üniversitesi Genetik ve Biyomühendislik Bölümü ile ortaklaşa yürütülen proje hakkında Davut Kavranoğlu'na detaylı bir sunum yaptı. Sunumda hazır bulunan Yeditepe Üniversitesi Genetik ve Biyomühendislik Bölüm Başkanı Prof. Dr. Fikretin Şahin de tohumların canlandırılması süreci sonunda farklı bilimsel alanları da kapsayacak açılımlar gerçekleştiğini belirterek, özellikle sterilizasyonla ilgili önemli buluşlara imza atıldığını söyledi.



Konunun ülkemiz açısından stratejik bir öneme sahip olduğunu belirten Başkan Kopuz, projenin aynı zamanda iş dünyası ile üniversiteler arasındaki verimli işbirliğine güzel bir örnek olduğunu vurguladı.

Projeye ilgili İstanbul Ticaret Borsası ve Yeditepe Üniversitesi'ni kutla-

yan Cumhurbaşkanlığı Başdanışmanı Prof. Dr. Davut Kavranoğlu, projenin her açıdan önemli olduğunu ve büyük bir başarıya imza atıldığını ifade etti. Çalışmanın geliştirilmesini isteyen Kavranoğlu, "İnşallah en kısa zamanda tüm örneklerin çimlendirilmesi yolunda adımlar atılır.



*Trakyalı işadamları buluşması Tekirdağ'da yapıldı*

## İSTİB'DEN TRAKYALI İŞADAMLARINA DESTEK

*İSTİB Meclis üyeleri Osman Berberoğlu ve Abdullah Çerman "Trakya'da Ticaretin Geliştirilmesi ve İşadamları Buluşması" toplantısına katıldı.*



'Trakya'da Ticaretin Geliştirilmesi ve İşadamları Buluşması', Trakya Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde 23 Aralık 2015 Çarşamba günü gerçekleşti. Açılışta konuşan İSTİB Meclis Üyesi Osman Berberoğlu, ticari ve sosyal alanlarda karşılıklı olarak atılacak her adımı Borsa olarak desteklediklerini belirtti.

Toplantıya, İSTİB Meclis Üyeleri Osman Berberoğlu ve Abdullah Çerman'ın yanı sıra Yunanistan Gümülcine Muavin Konsolosu Murat Ertaş, İskeçe Milletvekili Hüseyin Zeybek, Şapçı Mütevelli Heyet Başkanı Ahmet İdris, Bulgaristan Filibe Ticari Ataşesi Barış Yeniçeri, Trakya Oda ve Borsalarının Başkan ve üyelerinin

yanında Yunanistan Batı Trakya, Bulgaristan Sofya, Filibe, Rodos Adası İstanköy ve Trakya'dan yaklaşık 500 işadamı katıldı.

İSTİB Meclis Üyeleri Osman Berberoğlu ve Abdullah Çerman, Yunanistan, Bulgaristan ve Rodos'tan gelen işadamlarıyla görüş alışverişinde bulundular. Berberoğlu ve Çerman ayrıca Tekirdağ Büyükşehir Belediye Başkanı Kadir Albayrak ve Tekirdağ Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Cengiz Günay'ı da ziyaret ettiler.

Toplantıda, katılımcılara "Yunanistan, Bulgaristan ve Türkiye ekonomisi" konusunda da bir sunum yapıldı.





2016, uluslararası bakliyat yılı ilan edildi

## BAKLİYATA İSTİB DESTEĞİ

İstanbul Ticaret Borsası, BM Gıda ve Tarım Organizasyonu tarafından Roma'da 146. Konsey toplantısında ilan edilen 2016 yılı "Uluslararası Bakliyat Yılı" etkinliklerinin Türkiye ayağına destek veriyor.

### Hedef, bakliyatı tanıtmak

İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından "2015 Mali Destek Programı" kapsamında desteklenen "Bakliyat ile Sağlıklı Beslenme, Sağlıklı Hayat Platformu Projesi", İTÜ Ayazağa Yerleşkesinde düzenlenen basın toplantısı ile İTÜ Gıda Mühendisliği Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Dilek Boyacıoğlu ve PAKDER Genel Başkanı Hakkı İsmet Aral tarafından tanıtıldı.

Projenin amacının AR-GE çalışmalarını ile birlikte, bakliyattan gıda endüstrisinin kullanabileceği ürünlerin elde edilmesi, bakliyatın bilinen tüketim alanlarının çeşitlendirilmesi, yenilikçi ürünlerin geliştirilmesi, sağlık üzerindeki etkileri konusunda toplumun bilinçlendirilmesi, bakliyat tüketimini arttırarak obeziteyi önleme konusunda Türkiye Sağlıklı Beslenme ve Hareketli Hayat Programına katkı sağlanması olduğu belirtildi.

### Proje, obeziteyi önleyecek

İTÜ Gıda Mühendisliği Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Dilek Boyacıoğlu "Günümüzde obezite önemli bir sağlık sorunudur. Projenin bu mücadele konusunda olumlu etkiler yaratacağına inanmaktayız. Gelişmiş diğer ülkelerde olduğu gibi bakliyat ürünlerine ilişkin bu bilimsel çalış-



malar da her geçen gün kuvvetle artmakta pek çok araştırmacıyı bu alanda çalışmaya yönlendirmektedir" şeklinde konuştu.

### Aral: Baklagiller diyetinde önemlidir

Projenin detaylarını paylaşan PAKDER Genel Başkanı Hakkı İsmet Aral ise "Bakliyat ürünleri sağlığa yararlı etkileri açısından pek çok araştırma-

ya konu olmuştur. Mercimek, nohut, bezelye, fasulye, bakla ve börülceyi içeren baklagiller, içerdikleri yüksek protein, vitamin, mineral ve lif deposu olarak diyetimizde önemlidir" şeklinde konuştu.

Aral, bakliyatın dünyada iki milyardan fazla insanın diyetinde önemli yer tuttuğuna işaret etti.



"Bakliyat ile Sağlıklı Beslenme Sağlıklı Hayat Projesi 2015 Yılı Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı Kapsamında Yürütülmektedir."



## TOBB Heyeti, Ekonomi Bakanı Elitaş'ı ziyaret etti

# TOBB-EKONOMİ BAKANLIĞI İLİŞKİSİ HERKESE ÖRNEK OLMALI



TOBB Başkan Yardımcısı ve İSTİB Başkanı Ali Kopuz, TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu başkanlığındaki heyet ile birlikte Ekonomi Bakanı Mustafa Elitaş'ı makamında ziyaret etti.

Bakan Elitaş, 2023 ihracat hedefle-

rine ulaşmak için ekonominin tüm çarklarının birlikte hareket etmesi gerektiğini vurguladı. Bakan Elitaş ayrıca, Ekonomi Bakanlığı ile TOBB'un bu zamana kadar hep birlikte çalıştığını ve bu işbirliğinin diğer tüm kurum ve kuruluşlara örnek olması gerektiğini ifade etti.

Son dönemde Türkiye ekonomisi ve yurtdışı pazarlarda yaşanan gelişmelerin ele alındığı görüşmede, TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, "İçimizden birinin Ekonomi Bakanı olması bizim için büyük şans. Bakan Elitaş sanayici ve tüccarların sorunlarına vakıf bir kişi. İlk milletvekili seçildiği tarihten beri de bizlere sahip çıkıyor" diye konuştu.

Hisarcıklıoğlu, Rusya ile yaşanan gelişmeler üzerine TOBB olarak, Rusya İletişim ve Koordinasyon Masası oluşturduklarını anlattı.

Rusya Federasyonu'yla Türkiye arasındaki ticari ve ekonomik ilişkilerde yaşanan gelişmelerin de ele alındığı görüşmede, Ekonomi Bakanlığı ve TOBB'un kurduğu iletişim ve koordinasyon merkezlerinin çok önemli bir işlevi yerine getirdiğini belirten Bakan Elitaş, söz konusu merkezlerde toplanan verilerin ve işadamlarımızın iletecekleri hususların hükümetler nezdinde yapılacak girişimlerin de en önemli girdilerini oluşturacağını belirtti.



## İSTİB'DEN MÜSTEŞAR AŞÇI'YA ZİYARET

İstanbul Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İlhan Koyunseven, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Müsteşarı Cenap Aşçı'yı makamında ziyaret etti. Başkan Yardımcısı İlhan Koyunseven, görüşmede İSTİB üyelerinin gümrüklerde yaşadığı çeşitli sıkıntılar hakkında Borsa'nın görüşlerini Müsteşar Aşçı'ya ilettiler.

İlhan Koyunseven, ayrıca, 500 milyar dolarlık ihracat hedefine ulaşmada

gümrüklerdeki performansın önemli bir yer tuttuğuna dikkat çekti.

Koyunseven, görüşmede, İstanbul Ticaret Borsası tarafından yapılmakta olan faaliyetler ve 2016 yılında hayata geçirilecek projeler hakkında da bilgi sundu.

İSTİB Başkan Yardımcısı İlhan Koyunseven ziyaretin anısına Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Müsteşarı Cenap Aşçı'ya bir hediye takdim etti.



**“Hisar”ı yaptıran Ebu’l-Feth Sultan Mehmed Han Gazidir...”**

## BOĞAZKESEN HİSARI, RUMELİ HİSARI, KULLE-İ CEDİDE...

*İstanbul’u dünya gözüyle göremeyip yalnızca kartpostal fotoğraflarından gören birisine, ‘İstanbul’u hayal et’ dediğimizde zihninde hangi güzel görüntü oluşur bilinmez. Ama zihninde güzel bir görüntü ve simasında tebessüm olacağından şüphe edilmez.*



**Haber : Fatih Türkyılmaz**

*Sana dün bir tepeden baktım aziz İstanbul!  
Görmedim gezmediğim, sevmediğim hiçbir yer.  
Ömrüm oldukça, gönül tahtıma keyfince kurul!  
Sade bir semtini sevmek bile bir ömre değer.*

Yahya Kemal’in bu dizelerle anlattığı İstanbul sevgisi, İstanbul’u gören görmeyen herkesin gönlüne ilmek ilmek dokunmuştur. Hangi tepesine

çıkarsanız çıkın size enfes manzaralar sunan bu şehir, birbirine bakan iki yakası ve ortasında akan boğazıyla, gözlerini birbirine dikmiş hisarlarıyla, tarih kokan camileri, sarayları, taş döşeli dar sokakları ile kendisine uğrayanları büyülemekte çok mahirdir.

Adını, İstanbul’u fetheden padişahın emri ile yapılan hisardan alan Rumeli Hisarüstü semti, bağırsız ve bahçesiz olup, taş ve kayalar üzerine kurulan yapılardan oluşur. Padişah II. Mehmet zamanında tek minareli bir cami, iki mescit ve buğday ambarı olduğu kaydedilir.





Evliya Çelebi ise meşhur seyahatnamesinde bu semtte 3 camii şerif ile 11 mescit olduğunu belirtir. Ayrıca Evliya Çelebi, 200 dükkan, 7 mektep ve 7 tane de Rum evi olduğunu kaydeder. Yahudisi, meyhanesi ve bozahanesi de olmadığını bildirir. Dağlık yerlerinde kiraz bağları bulunduğunu da anlatan Evliya Çelebi, “Hisar Kirazı” meşhurdur, üzümü de makbuldür” diye de not düşer.

Bu şehrin efsunlu mimarilerinden biri de Rumeli Hisarı’dır. Sarıyer sırtlarına Fatih’in emri ile sadece 132 günde yapılmış Rumeli Hisarı...

#### Fethin habercisi surlar

Dedesı Yıldırım Bayazıd’ın emri fermanı ile inşa edilen Anadolu Hisarı’nın tam karşısına diktiği bu boğazkesen, Rumeli Hisarı, İstanbul Boğaziçi’nde bulunduğu semte adını veren muhteşem bir eser... Fatih

Sultan Mehmet’in İstanbul’u fethinden önce kuzeyden gelecek saldırıları engellemek için yaptırdığı dev bir şaheser...

Denilir ki, Bizans İmparatoru XII. Konstantinos Dragazes, inşaat haberini alınca dehşet içinde kalmış. Hisarın yapılması devletin yıkılacağına apaçık alameti olduğundan ne yapacağını şaşırılmış. Kendisinden müsaade almadan hisarın yapılmasına sıcak bakmadığını bildirmek için Sultana elçi göndermiş. Padişah elçileri nezaketle kabul etmiş, ve şunları söylemiş:

*“Herkesin kendi toprağına hisar yaptırmaya hakkı vardır; benim de... Beni bu hakkımdan mahrum edebilecek birisi varsa karşıma çıksın. Gidiniz ve imparatorunuza söyleyiniz ki, benim kudretim ulaştığı yere, onun emelleri dahi erişemez.”*

#### Kulle-i Cedide ya da Yenice Hisar

Rumeli Hisarı, Anadolu Hisarı’nın tam karşısında, İstanbul Boğazi’nin 600 metrelik en dar ve akıntılı kısmında inşa edilir. Yapımı 132 gün süren Hisar, 3 büyük kuleden ve bilinen en büyük kale burçlarından oluşur. 15 Nisan 1452 tarihinde başlayan inşaatta her bölümden dönemin bir paşası sorumlu tutulmuş, denize bakan taraf içinse Fatih Sultan Mehmet bizatihi kendisi sorumlu olmuştur. Her kule sorumlu olan paşanın adıyla alınır. Bunlar; Saruca Paşa, Zağnos Paşa ve Çandarlı Halil Paşa kuleleridir. Yapımında kullanılan taşlar Anadolu’nun değişik yerlerinden ve civardaki yıkık Bizans yapılarından temin edilmiştir. İnşaat sırasında 300 usta, 800’e yakın işçi ve onlarca kayıkçı ve nakliyecı dahil 5000 kişi görev almıştır.

Dağ Kapısı, Dizdar Kapısı, Hisarpe-





çe Kapısı ve Sel Kapısı olmak üzere dört esas ve Mezarlık Kapısı adında bir tali kapısı bulunur. İnşaatı bittikten sonra ilk kez 10 Kasım 1452'de Karadeniz'den gelen 2 Venedik gemisine ateş açılır ve bu gemiler geri püskürtülür. Böylece Hisar'ın yerinin isabetli olduğu anlaşılmış ve İstanbul'un fethinin kolaylaştıracağına herkesi inandırmıştır.

Yapı, 1509 depreminde büyük zarar görmüş ancak hemen onarılmıştır. Padişah III. Selim öneminde de bir onarım gördüğü bilinmektedir. Ancak esaslı onarım, 1953 yılında dönemin Cumhurbaşkanı Celal Bayar'ın talimatları ile üç Türk kadın mimar Cahide Tamer, Selma Em-

ler ve Mualla Eyüboğlu'nun yaptığı restorasyonla gerçekleştirilmiştir.

#### Rumeli Hisarı bugün müze durumunda...

Rumeli Hisarı müze ve açık hava tiyatrosu olarak kullanılıyor. Hisarda açık teşhir yapılmakta, sergi salonu bulunmamaktadır. Hisarın bahçesinde, toplar, güller ve Haliç'i kapattığı söylenen zincirin bir parçasından oluşan eserler sergilenmektedir.

Gayet tabii ki, bugün Rumeli Hisarı dediğimizde aklımıza Rumeli Hisarı'na inşa edilmekte olan cami geliyor. İstanbul camileri hakkında detaylı bilgiler verilen Hadikatü'l-

Cevâmi'de bu caminin esasında Fatih'in İstanbul'a inşa ettirdiği ilk camii olduğu yazılıdır. Hadikatü'l Cevami'de bu camii hakkında şunlar yazılıdır:

“Hisar Cami-i Şerifi: Hisar'ı yaptıran Ebu'l-Feth Sultan Mehmed Han Gazidir ki İstanbul fethinden bir sene evvel bina edilmiştir. Yapılış tarihine 'Bünyân-ı Mehemmed Han' ibaresi tarih düşürülmüştür. Kalesinin ortasındaki cami-i şerif Fatih hazretlerinin hayır eserlerindedir ve hademesinin görevleri Ayasofya Cami-i Şerifi vakfına bağlıdır.”

Bütün bu bilgiler ışığında bugün tartışılan mevzuya baktığımızda, 1953 ve 1956 yılındaki restorasyonlarda, buradaki caminin yerine bir tiyatro sahnesi inşa edildiğini anlıyoruz. Kültür Bakanlığı, Rumeli Hisarı'nı aslına uygun bir şekilde restore etmektedir. Bu restorasyon ile, uzun süre konser alanı olarak kullanılan cami alanı ilk günlerine bu restorasyon ile dönmektedir. Rumeli Hisarı, çarşamba günleri haricinde her gün saat 9 ila 18 saatleri arasında ziyaret edip gezilebilir.



## BOĞAZKESEN HİSAR'ININ İNŞAATI

Hisar, uzun kenarı itibariyle kıyıya paralel olarak inşa edilmiştir. 3 büyük kule, bu kuleleri birbirine bağlayan surlar, 13 irili ufaklı burç ve 5 kapıdan oluşur. Hisarın inşaat hazırlıkları 1452 kışında başladı. Kıyıda toplanan malzemeyi ve çalışanları güvence altına almak için önce kıyıdaki Çandarlı Halil Paşa kulesi yapılmış. Kulenin yüksekliği 33, genişliği 22 metre olup duvar kalınlığı ise 6 buçuk metredir. Hisarpeçe Kapısı'nı koruyan bu kule, diğer

2 kule gibi yuvarlak değil 12 köşelidir. Bodrumu ve zemini dahil Çandarlı Halil Paşa ile Saruca Paşa kuleleri 8 katlıdır. Zağnos Paşa Kulesi ise çapı ve yüksekliği bu ikisinden küçük olup 5 katlıdır.

Kule inşaatı bittikten sonra kuleleri birbirine bağlayan ve 'germe' adı verilen yığma duvarlar inşa edildi. Bu duvarların uzunluğu 2 kilometreyi bulmaktadır. Bu duvarların kalınlığı eğime göre 3 buçuk ila 5 metre arasında değişir. Hisarın kulelerini birleştiren bu yığma duvarlar kuzeyden güneye 250, doğudan batıya 125 metredir. Fatih Sultan Mehmet, Hisarpeçe kapısıyla

büyük kuleleri birbirine bağlayan surların yapımına bizzat nezaret etmiştir. Rıhtıma bakan bu kapı deniz seviyesinden yalnızca 2 metre yüksektedir.

Rumeli Hisarı, kale mimarisi açısından muazzam bir eserdir. Yalnızca 4 ay gibi kısa bir sürede tamamlanmış, ağır toparla güçlendirilerek amacına ulaşmıştır. Hisarın iç avlusunda Bizans devrinde yapılmış bir sarnıç kalıntısı bulunmaktadır.

Aynı bölümde 17. ve 18. yüzyıllara ait toplar ve taş güller sergilenmektedir. Rumeli Hisarı, İstanbul Boğazı'nın en güzel yerinde geçmişin bir abidesi olarak yükseliyor.

## 'Geleceğin Avrupası' Latin Amerika

*Önümüzdeki 25 yıllık dönemde, Latin Amerika'nın ortalama yaşam standardı Avrupa'ya çok yaklaşmış olacak. 2025'e kadar Latin Amerika nüfusunun 95 milyon artması bekleniyor. Aynı dönemde Avrupa 4 milyon nüfus kaybedecek. Bu nedenle, Cumhurbaşkanı Erdoğan, ekonomi bakanlarımız, TİM ve DEİK ile Türk iş dünyasının Latin Amerika çıkarmaları, 'geleceğin Avrupası' olan bir coğrafyaya yönelik stratejilerimiz ve ihracat hedeflerimiz açısından hayati anlam taşıyor.*

Türkiye'nin dış politika ve dış ticaret alanında son 5 yıldır yürütmekte olduğu 'okyanus kıyısı ülkeler'e açılım politikası her anlamda stratejik bir öneme sahip. Küresel ticarete iddialı olan ülkelerin her yıl mallarını satmak adına kat ettikleri ortalama mesafe 4 bin 800 km'yi bulurken, Türkiye kabaca bunun yarısı bir ortalama km mesafede dış ticaret yapıyor. Ancak, Türkiye bir istisna değil. Avrupa, Yakın Asya ve Afrika arasında yer almakta olan ülkelerin bütününde, karasal alanda o kadar çok sayıda ülke var ki, yakın coğrafyayla dış ticaret yapmanın avantajı ortalama km'yi doğal olarak düşürüyor.

Bununla birlikte, dünya ekonomisinin ve küresel ticaretin içinden geçtiği hayli zorlu dönem ve yaşanan zorlukların bir müddet daha kalıcı olacaklarına dair analizler, Türkiye'nin ihracat alanında, iddialı ülkeler gibi, ortalama km'si, daha uzak coğrafyalara ihracatı mutlaka gündemine almasını ve bir an önce Atlantik ve Pasifik okyanusuna kıyısı olan ülkelere de ağırlık vermeye başlamasını gerektirmekte. Türkiye'nin bir süredir yürütmekte olduğu bu stratejinin dayandığı temel noktalardan birisi, Atlantik ve Pasifik okyanuslarına kıyısı olan ülkelerin yürütmekte oldukları 'bölgesel ticaret anlaşmaları'.

### TPP ve TTIP kritik önemde

Nitekim, bitirmekte olduğumuz hafta imzaları tamamlanan ve 12 ülkeyi kapsayan Trans-Pasifik Ticari İşbirliği' (TPP) anlaşması, Türkiye'nin stratejisinin önemini teyit etmekte. Keza, ABD ile AB arasında yürütülmekte olan 'Trans Atlantik Ticaret ve Yatırım Anlaşması' (TTIP) da, Türkiye'nin bu konuda ortaya koyduğu çabalarının gerekliliğine işaret ediyor. Cumhurbaşkanı Erdoğan ve beraberindeki heyetin son Latin Amerika gezisinin ilk durağı olan Şili ve Peru'nun TPP'ye dahil olan 12 ülkeden ikisini oluşturuyor olması, seyahat-

PROF. DR.  
KEREM ALKİN



EKONOMİYE BAKIŞ

lerin öylesine planlandığını iddia eden kimi çevrelerin ne kadar saçmaladıkları konusunda gereken ipucunu verecektir. Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın 2015 yılındaki Kolombiya-Küba-Meksika gezisi, Türk dış politikasında Latin Amerika açılımının yeni bir halkasını oluşturmuştu. 2016'nın hemen başındaki Şili-Peru-Ekvator ziyaretleri de kritik önemde.

Erdoğan'ın iki gezisinde ziyaret ettiği 6 ülkeden 3'ü yeni imzalanan TPP anlaşmasının tarafı. Yukarıda bahsettiğim iki ülkenin yanı sıra, anlaşmaya taraf olan ülke Meksika, Kuzey Amerika Serbest Ticaret Anlaşması'nın (NAFTA) bir parçası olması itibarıyla, Türk girişimciler için çok önemli fırsatlara işaret ediyor. 12 Haziran 2011 seçimleri sonrası kurulan 61. Hükümet döneminde, kabinede yapılan değişiklikle oluşturulan Ekonomi Bakanlığı'nın, Zafer Çağlayan, Nihat Zeybekçi ve bugün bayrağı devralmış olan Mustafa Elitaş'ın bakanlıkta yürüttükleri çalışmalar ve Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) ve Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) programları ve ülke ziyaretleri, Türkiye'nin '500 milyar dolar' ihracat hedefinin tutturulması adına kritik önemde. Meksika'ya uzun zaman sonra gerçekleştirilen ilk ziyarette, Meksikalı yetkililerin 'bizler Türkiye'yi severiz. Neden ticaret yapmak için gelmiyorlar diye merak ediyorduk' sözleri, son 5 yıldır yürütülen Latin Amerika açılımının ne kadar önemli olduğuna işaret ediyor. TTIP anlaşmasına yönelik müzakere süreci yürürken, Türkiye'nin AB ile arasındaki Gümrük Birliği anlaşmasının tazelenmesini talep etmesi ve TTIP öncesi haklarını güçlendirecek adımları atması da bir o kadar kritik önemde.

Yükselen pazar Latin Amerika

### Yükselen pazar Latin Amerika

2015 yılında, DEİK'in daveti ile, Pasifik okyanusuna kıyısı olan Latin Amerika ülkelerinde, Türk iş insanları, girişimci-



leri için yatırım ve ticaret fırsatları üzerine bir toplantının moderatörlüğünü gerçekleştirdiğimde, tahminlerinin çok üzerinde Türk girişimcinin, tarım, gıda, inşaat, lojistik, perakende, madencilik, enerji gibi çok sayıda sektörde, çok başarılı projeler yürüttükleri öğrendim ve mutlu oldum. Unutmayalım, önümüzdeki 10 ile 25 yıl arası dönemde, Latin Amerika'nın ortalama yaşam standardı Avrupa'ya çok yaklaşmış olacak. Üstelik, 2010 ile 2025 arası Latin Amerika'da nüfusunun 95 milyon artması bekleniyor. Buna karşılık, aynı dönemde Orta ve Doğu Avrupa, gelişmekte olan Avrupa 4 milyon nüfus kaybedecek. Bu nedenle, Cumhurbaşkanı Erdoğan, ekonomi bakanlarımız, TİM ve DEİK ile Türk iş dünyasının Latin Amerika çıkarmaları, önümüzdeki 10-25 yılda 'geleceğin Avrupası' olan bir coğrafyaya yönelik stratejilerimiz ve ihracat hedeflerimiz açısından hayati anlam taşıyor.

### 'Kaynak Laneti'ne karşı Türkiye'yi koruyalım

Küresel emtia, hammadde piyasalarındaki fiyatlar, 2000'li yılların başlarına kadar, ağırlıklı olarak bu hammaddelere gösterilen fiziki talep ve ülkelerin fiziki hammadde arzının piyasada dengelenmesiyle şekillenirdi. Bu nedenle, petrol fiyatlarının 15 ile 20 dolar arasında seyrettiğine şahit olduk. Ne yazık ki, gemi azıya alan 'liberal iktisatçılar', finans piyasaları üzerindeki düzenleyici ve denetleyici yasaları yumuşattılar; hatta kaldırttılar ve 2003'den itibaren, adeta tırmanan bir 'risk iştahı' ile türev piyasalarda bireysel ve kurumsal yatırımcılara, 'finansal kaldıraç'larla, ellerindeki imkanın çok üzerinde hammadde alım-satım kontratı işlemi yapma imkanı verildi. Ve bir anda, küresel piyasalarda, tarım, metal, maden, enerji türevlerinin fiyatlandırma alışkanlıkları değişti. Emtia fiyatlarında rekor tırmanışlar gözlemledik. Önde gelen merkez bankalarının sebep olduğu parasal genişlemenin de tetiklediği bir konjonktürde, pek çok emtia ihracatçısı ülkenin, Rusya ve Brezilya gibi ülkelerin gelirlerinde öyle artışlar oldu ki, ülkeler bir 'ekonomik şımarıklığın' içine sürüklendiler.

Rusya, Körfez Ülkeleri, Latin Amerika Ülkeleri, petrol, doğal gaz, altın ve pek çok maden ve metalin ihracatından kazandıkları gelirin 'büyüsü' ile, giderek bu yer altı kaynaklarının 'esiri' olmaya başladılar ve bu ülkeler bir için çok tehlikeli bir 'kaynak laneti' oluştu. Prof. Dr. Gülden Ayman'a bu tabiri hatırlatmış olması nedeniyle teşekkür ederim. 2003 yılına kadar, dünya ile entegre olmak için çaba sarf eden, ekonomik ve demokratik standartlarını, yolsuzluklarla mücadeleyi iyileştirme gayreti içinde olan söz konusu ülkeler, emtia ihracatından kazandıkları para sayesinde döviz rezervlerini doldurmaya ve 'devlet yatırım fonları' kurmaya başlayınca; 'aşırı güven ve kibir' sendromuna girdiler ve hem kendi coğrafyalarında, hem de dünya coğrafyasında, siyasi ve askeri manevralara eğilim göstermeye başladılar. Bu nedenle, küresel ekonomi-politik sistemin daha fazla barışa ihtiyaç duyduğu, 'sürdürülebilirlik' adına daha fazla küresel işbirliği için çaba sarf ettiği bir dönemde; tersine, emtia ihracatçısı kimi ülkelerin 'siyasi ve askeri' şovları tırmanışa geçti; bölgesel ve küresel dengeler bozulmaya başladı. 2000'li yılların başlarında, bir virüs gibi dünyayı saran 'finansal açgözlülük' ve sebep olduğu emtia, hisse senedi ve gayrimenkul fiyat balonunun 'yoldan çıkardığı' ülkelerin sebep oldukları siyasi kargaşanın, bugün bedelini ödemekteyiz.

### Türkiye katma değere yönelmeli

Petrol fiyatları uzunca bir süre toparlanamayacak. Ve bir kaç yıl öncesine kadar, ekonomilerini petrol ve doğalgaz ihracatına bağımlı olmaktan kurtarabilecek durumdayken, kazandıkları 'dolar'ların büyümesine kapılmış ülkeler ve yöneticileri; bugün kendi vatandaşlarına da bir bedel ödet-tirmekteler. Türkiye bu tablodan ders çıkarmalı ve mutlaka ihracata konu olan mal çeşitliliğini, 6000 farklı maldan, 10 bin ve ötesine taşımalı. Bu noktada, Türkiye, emtia fiyatlarındaki gerilemeyi mutlaka katma değere dönüştürmeli. Enerji Bakanı Berat Albayrak'ın doğalgaz fiyatına yönelik müjdesi kritik önemde. Gerileyen enerji fiyatlarından dolayı sıkışan komşu ülkeler, bugün, önceki yıllardan çok daha fazla Türkiye'den ithalat yapmaya muhtaçlar. Bu süreci iyi değerlendirelim. Ve İran'ın kısa sürede Avrupa şirketleriyle 23 milyar dolar anlaşma nasıl yapabildiğini de bir kez daha sorgulayalım.

### 'İran 'riski'nden, 'kirli kur savaşı'na

ABD'nin, bulunduğumuz coğrafyadaki en kritik önemdeki iki stratejik ortağı olan İsrail ve Suudi Arabistan'ı resmen çığneyerek, İran'la 'nükleer' konusunda anlaşmaya varıp, Avrupa Birliği ile birlikte, İran üzerindeki ambargoları kaldırması, uluslararası diplomasinin halen gerekçelerini anlamaya çalıştığı bir gelişme. İsrail Başbakanı Netanyahu'nun, Dünya Ekonomik Forumu'nun Davos'ta devam eden yıllık zirvesinin ilk gününde 'Daes'i İran'a tercih ederiz' açıklaması, Suudi Arabistan'ın bir ay öncesinden başlayarak attığı adımlar, ambargoların kalkması ile bölgede çok daha ciddi ölçülerde siyasi inisiyatif alması beklenen İran'a yönelik her türlü tedbirin alınacağına işaret ediyor ki, İran açısından, yapabileceği en kritik hata, Türkiye'ye yönelik terörü desteklemek dahil, şımararak, Türkiye'ye karşı hasmane tutum sergilemek olacaktır. Suudi Arabistan'ın göstereceği yakınlığın yanı sıra, İsrail ve Mısır'ın uzatacağı zeytin dalı ile bölgedeki diplomatik gerginlik başlıklarının bir kısmını geride bırakan Türkiye'yi rencide etmek, İran için yeni riskleri de beraberinde getirebilir.

Türk iş dünyasına da bir uyarım olacak. İran üzerindeki ambargoların kalkması, ekonomi medyasında sıklıkla 'fırsat' başlığı altında değerlendirilmekte. Ancak, konunun 'risk' kısmı daha ağır basıyor. Çünkü, İran, son 40 yıldır var olan ambargoları rağmen, imalat sanayinde var olma çabasını sürdürdü. Bu nedenle, uzun zamandır bakir kalan pazar olma özelliği ve nüfus gücü ile başta Avrupa Birliği olmak üzere, batılı ülkelerin yeni yatırım alanı olma yolunda hızla ilerleyebilir. Bilhassa, Türkiye'nin, dünyanın önemli otomotiv üretim merkezlerinden birisi olmuş iken, dünya şirketlerinin yeni yatırım arayışlarını İran'a kaptırması şansızlık olacaktır. Bu nedenle, Türk şirketlerinin, müteahhitlik projeleri, yazılım, perakende derken, İran'ın yeniden dünya ekonomisine açılımı esnasında ortaya çıkan fırsatları değerlendirmek adına, atacakları adımlar, bir 10 yıl sonra Türkiye açısından hayli 'zorlayıcı' bir rakibin doğmasına da yol açabilir. Bu nedenle, Fars bürokrasisinin, zorlu dönemlerinde Türkiye'nin gösterdiği onca yakınlığı görmemezlikten gelen tutumları dahil, İran'ın Türkiye'yi bir hasım gibi görmek yerine, ilişkileri geliştirecek bir tutum içinde olması, bizden önce İran'ın lehine olacaktır.

## Başkan Kopuz, 6'ncı Boğaziçi Zirvesi'nde konuştu:

# “KÜRESEL SORUNLAR, KÜRESEL İŞBİRLİĞİYLE ÇÖZÜLÜR”

*6'ncı Boğaziçi Zirvesi'nde konuşan TOBB Başkan Yardımcısı Ali Kopuz, “Kalkınma ve refahın tabana yayılması, artık dünyanın her yerinde öncelikli bir sorun durumunda. Küresel hale dönüşen bu sorunla mücadele, ancak küresel işbirliği ile mümkün olabilir” dedi.*

80 ülkenin siyaset ve iş dünyasının önde gelen isimleri “Daha Az Yoksulluk, Daha Fazla Refah” temasıyla düzenlenen 6'ncı Boğaziçi Zirvesi'nde bulundu. Zirve Uluslararası İşbirliği Platformu tarafından Türkiye İhracatçılar Birliği'nin ev sahipliğinde Çırağan Sarayı'nda düzenlendi.

Zirvenin çözüm ortakları arasında yer alan TOBB adına konuşma yapan TOBB Başkan Yardımcısı ve İSTİB Başkanı Ali Kopuz, TOBB'un G20 Dönem Başkanlığı sırasında küresel ticaretin önündeki engellerin kaldırılması, istihdamın artırılması ve yatırımların çoğaltılmasına odaklandıklarına vurgu yaptı.

### Öncelikli sorun, refahın tabana yayılması

Kopuz, kalkınma ve refahın tabana yayılmasının, artık dünyanın her yerinde öncelikli bir sorun olduğuna işaret ederek, “Küresel hale dönüşen bu sorunla mücadele, ancak küresel işbirliği ile mümkün olabilir. Bunun için de bizlere yol gösterecek küresel mekanizmalara ihtiyaç var. Birleşmiş Milletlerin bu konuda ülkelerimize öncülük etmesi ve tüm dünyada farkındalığı arttırması son derece yerinde bir politikadır” dedi.



Türkiye'nin 2015'de G-20'nin dönem başkanlığını üstlendiğini, TOBB'un da B-20'nin dönem başkanını olduğunu hatırlatan Kopuz, şöyle devam etti:

“B-20'lerin bugüne kadar G20 gündemine iletmediği en geniş içerikli öneriler listesini hazırladık. Önerilerimiz üç ana konuya odaklıydı. Birincisi, küresel ticaretin önündeki engellerin azaltılması. Neden? Çünkü küresel ticaret hacmi 90'larda çift haneli olarak yüzde 10-12 arasında büyüyordu. Küresel kriz sonrası 2010-2014 arasında bu oran yarı yarıya azaldı ve yüzde 6'lara geriledi. 2014'de dip

noktasına ulaştı, sıfır olarak gerçekleşti. Bu yıl en iyi ihtimalle yüzde 3'e ulaşması ümit ediliyor. Küresel ticaret, refahın yaygınlaşması için çok önemli. Zira gelişme yolundaki ülkeler, ancak ticaret yaptıkça, küresel sisteme entegre olunca kalkıyor ve yoksulluktan kurtuluyor.”

### Korumacı tedbirler kaldırılmalı

Küresel ticaretin önündeki korumacı tedbirlerin kaldırılması halinde ticaretin yılda 1 trilyon dolar artacağını söyleyen Kopuz, “Böylece 21 milyon kişi yeni iş bulacak ki, bunların 18 milyonu gelişmekte olan ülkelerdeki



işsizler... Gelişmekte olan ülkelerin ihracatında, 500 milyar dolar civarında artma imkânı elde edilecek” diye konuştu.

Odaklandıkları ikinci konunun istihdamın güçlendirilmesi olduğunu belirten Kopuz, tüm dünyada işsizliğin 204 milyona ulaşarak rekor kırdığına dikkat çekti. Kopuz, “Eğer istihdam piyasalarını güçlendirecek tedbirler alamazsak, artmaya devam edecek işsizlik sorunu, hem iktisadi hem de sosyal çalkantılara yol açabilir” tespitinde bulundu.

Üçüncü olarak da, büyümenin motoru olan yatırımlara hız kazandırılmasına odaklandıklarını anlatan Kopuz, “Özel sektörün, yatırım yapma motivasyonunun artırılması gerekiyor. Sadece gelişmekte olan ülkelerin, sürdürülebilir kalkınma hedefi için, yılda 1.5 trilyon dolar altyapı yatırımı gerekiyor” dedi.

#### Sürdürülebilir Arazi Yönetimi

Başkan Kopuz, TOBB’un 2017 yılına kadar, Birleşmiş Milletler çatısı altındaki Sürdürülebilir Arazi Yönetimi İş Forumu’nun başkanlığını

yürüteceğini bildirerek, “Bu, bizim için, Türk özel sektörü için, gurur vericidir” dedi.

Türkiye’nin kalkınmayı sürdürülebilir hale getirmek zorunda olduğunu kaydeden Kopuz, ancak bu şekilde, “daha az yoksulluk ve daha fazla refahı” sağlayabilmenin mümkün olacağını ifade etti. Kopuz, sözlerini şöyle tamamladı:

“Bunun için TOBB olarak sürdürülebilir kalkınma hedeflerine paralel faaliyetler yürütüyoruz. Kalkınma ve refaha giden yol, özel sektörün güçlendirilmesinden geçiyor. Türkiye bunun en somut örneklerinden biri. Kamu eliyle büyüme veya kamu harcamasıyla refah yaratılmıyor, yaratılsa bile kalıcı olmuyor. Bu yüzden ülkelerimizdeki iş ve yatırım ortamını güçlendirmek, ticareti kolaylaştırmak, küresel sisteme entegrasyonu artırmak, hepimizin odak noktası olmalı.

Sorunlar ortak olduğu sürece, çözümlere giden yol da işbirliğinden geçer. Boğaziçi Zirvesi’nin bölgenin ve dünyanın refahına katkı sağlama çağına inanıyorum.”



#### KİMLER KONUŞTU?

6’ncı Boğaziçi Zirvesi’nin açılışında Kalkınma Bakanı Cevdet Yılmaz, Kral Faysal Araştırma ve İslami Çalışmalar Merkezi Başkanı H.R.H. Prince Turki Al Faisal Al Saud, BPW Middle East Company Başkanı H.E. Dr. Sheikha Hind Al Qassimi, AKBANK İcra Kurulu Başkanı Suzan Sabancı Dinçer, Katar Başbakan Yardımcısı ve Sanayi ve Enerji Bakanı H.E. Abdullah Bin Hamad Al-Attiyah, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) Başkan Yardımcısı, Avrupa ve Bağımsız Devletler Topluluğu (BDT) Bölge Direktörü Cihan Sultanoğlu gibi isimler de birer konuşma yaptılar.



## Başkan Ali Kopuz, 80 ülkeden gelen siyaset ve iş dünyası temsilcilerine hitap etti: “İSTANBUL TÜM DÜNYANIN ARZULADIĞI BİR ŞEHİRDİR”



TOBB Başkan Yardımcısı Ali Kopuz, 6. Boğaziçi Zirvesi'ne katılan, 80 ülkenin siyaset ve iş dünyasının önemli isimlerini ağırladı. Bu sene “Daha Az Yoksulluk, Daha Fazla Refah” temasıyla yapılan toplantı kapsamında verilen yemekte konuşan TOBB Başkan Yardımcısı ve İSTİB Başkanı Ali Kopuz, “Üç imparatorluğun başkenti ve iki kıtaya yayılmış dünyadaki tek şehir olan İstanbul'da sizleri misafir etmekten memnuniyet duyuyoruz” dedi

İstanbul'un dünya tarihinin en kadim şehirlerinden birisi olduğuna dikkat çeken Kopuz, şöyle konuştu:

“İstanbul 8 bin yıllık yerleşim, 2 bin 670 yıllık şehirleşme ve bin 600 yıl başkent olma tarihine sahiptir. Her millet İstanbul'a farklı bir isimle seslenmiştir. Ama tarihçi Philip Mansel'in deyişiyle, her zaman “tüm dünyanın arzuladığı bir şehir” olmuştur. Yabancı misafirlerimiz in-



şallah zaman bulup, bu kadim şehri daha yakından tanıma fırsatı bulurlar. İstanbul'da, Mısır, Roma, Atina, Kudüs, Truva, Babil ve Efes'in izlerini, imzalarını görürsünüz. Ve nihayet Mukaddes Emanetler, İslam'ın manevî esintisini taşır bu kadim şehir... Böylece İstanbul, tüm medeniyetleri içinde barındıran gerçek bir dünya şehri olma payesi kazanır.”

Kopuz, ayrıca 6. Boğaziçi Zirvesi'nin önemine de dikkat çekerek, “Uluslararası İşbirliği Platformu'na ve bu konuyu küresel platforma taşıyan ve dünya kamuoyu gündemine sokan Birleşmiş Milletleri kutluyorum. Boğaziçi Zirvesi'nin bölgenin ve dünyanın refahına katkı sağlayacağına inanıyorum” dedi.

# İSTİB, İHTİYAÇ SAHİBİ ÇOCUKLARI UNUTMADI

İstanbul Ticaret Borsası, 600 ilköğretim öğrencisine kışlık bot ve kaban hediye etti. İhtiyaç sahibi öğrenciler, İstanbul genelinde, okul idareleri ile yapılan çalışmalar sonucunda belirlendi.

Her yıl yapılan yardımlarda, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği tarafından ayrılan bütçeye, İstanbul Ticaret Borsası tarafından aynı oranda katkı sağlandı.



## İSTİB'DEN GÜLENSU'YA UZANAN YARDIM ELİ

Gülensu İlköğretim Okulu Müdürü ve Okul Aile Birliği temsilcileri İstanbul Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İlhan Koyunseven'i İSTİB'te ziyaret etti. İstanbul Ticaret Borsası tarafından Gülensu İlköğretim Okulu öğrencilerinin eğitimlerine katkı için hazırlanan yardımlara teşekkür eden okul temsilcileri, İlhan Koyunseven'e bir plaket sundular.





# TOPRAĞA HAYAT VERENLER: ÇÖMLEKÇİLER



Haber ve Fotoğraf : Özlem Büyükevren

Bir toplumun sanatsal kültürünü geleceğe taşıyan en önemli hazinelerden biri el sanatlarıdır. Çömlekçilik de geçmişten günümüze taşıdığımız kaybolmaya yüz tutmuş el sanatlarından sadece biridir. Zaman zaman suyu koyduğumuz testi, çiçeklerin durduğu vazo, evimizi güzelleştiren saksı olarak, yemeklerimizi pişirdiğimiz güveç olarak hayatımızda yer alır.

Sadece fotoğraflarını çekmek için gittiğim Karacasu'da çömlek yapımının her safhasına şahit oldum.. Hünerli ellerin duygusunu katarak toprağa nasıl hayat verdiğini gördüm. Killi toprağın çamura dönüşürüldüğü sonra hazırlanan çamurun

ustaların ellerinde şekil alarak hayatımıza nasıl girdiğine şahit oldum. Bazı bölgelerde devamlılıklarını sürdürselerde gün geçtikçe sayıları azalan el sanatlarından biridir çömlekçilik. Zamanımızdaki teknolojik ve toplumsal değişim bu sanat dalını da etkiledi. Şimdi ise yapılan su testilerin yerini plastik şişeler, ya da fabrikasyon ev eşyaları aldı ve bu mesleği de bitme noktasına kadar getirdi. Çömlekçi ustaları eskiden bu mesleğin babadan oğula geçtiğini söylerken günümüzde kendilerinden sonra bunu yapacak nesil olmadığından dolayı artık son zamanlarını yaşadıklarını düşünüyorlar. Toprağa hayat vermek zor iş diyor bir çöm-

lekçi ustası. Emek ister, gönül ister, sevgi ister ve sabır ister. Sanıldığı kadar kolay değildir çamura hayat vermek...

Bu mesleğin önümüzdeki yıllarda devamını sağlayacak kalifiye elemanların yetiştirilmesi ve desteklenmesi bu değerlerimize sahip çıkılması adına çok önemli. El sanatlarımızın kaybolmaması için bundan önce farkında olmadığımız el sanatlarına kişisel olarak destek olmalıyız. Bu değerler bizi biz yapan değerlerdir. Diğer el sanatlarımız gibi çömlekçiliğinde teknolojiye ve günümüz şartlarına yenik düşmemesini ve o usta ellerin çoğalarak toprağa hayat vermesini diliyorum.





**Aralık Ayı Meclis toplantısında konuşan Başkan Ali Kopuz:**

## “TARIMSAL GİRDİLERDE ÇİFTÇİ DESTEKLENMELİ”

*Başkan Ali Kopuz, Türkiye'nin 2015 yılını yüzde 4 büyüme ile kapatacağını söyledi. Kaybedilen Rusya pazarının yerine alternatif pazar arayışlarının devam ettiğini belirten Kopuz, tarım sektörünün AB karşısındaki durumuna değinerek, tarımsal girdilerde çiftçinin desteklenmesini istedi.*



İstanbul Ticaret Borsası Aralık ayı meclis toplantısı Meclis Başkanı Bülent Kasap yönetiminde gerçekleştirildi. 10 Aralık 2015 günü İSTİB meclis salonunda yapılan toplantıya Salihli Ticaret Borsası Meclis Başkanı Halil Çöygün ve Yönetim Kurulu Başkanı Yetiş Aksoy'un da içinde bulunduğu bir heyet de katıldı.

Toplantının açılış konuşmasını yapan İstanbul Ticaret Borsası Başkanı Ali

Kopuz, gündemdeki ekonomik ve siyasi gelişmeleri değerlendirdi.

Kasım ayının ülkemiz ve dünya için sıkıntılı bir ay olduğunu belirten İstanbul Ticaret Borsası Başkanı Ali Kopuz, “Diyarbakır’da hain bir terör saldırısı sonucu şehit olan polislerimiz ve katledilen Tahir Elçi Bey’e Allah’tan rahmet, ailelerine başsağlığı diliyorum” dedi.

### Rusya kaybeder

Hava sahamızı ihlal ettiği için düşürülen Rus uçağı sonrası doğan tartışmaların sadece ekonomik açıdan değerlendirilmesinin hatalı bir tutum olduğunu vurgulayan İSTİB Başkanı Ali Kopuz, “Ben İstanbul iş aleminin bir temsilcisi olarak konuyu sadece ekonomik yönüyle değerlendirmenin yanlış olduğunu her platformda ifade ediyorum. Ülkemizin itibarı bizim





için her şeyin üstündedir. Rus uçağının düşürülmesi ülkemizin itibarının korunmasıdır. Kısa vadeli hesaplar ile ülkelerin çıkarları korunamaz” dedi.

Rusya'nın yaşanan olay karşısında köklü devlet geleneğine uygun olmayan bir şekilde çok hırçın davrandığına dikkat çeken Ali Kopuz, bu tutumun Türkiye'ye değil Rusya'ya zarar vereceğini vurgulayarak şöyle konuştu:

“Rusya, iki ülke arasındaki ticareti engellemek için çeşitli yollara başvurdu. Kamyonlarımızı sınırdan geri çevirdi. Ocak 2016 tarihinden itibaren de meyve, sebze ve beyaz et ürünlerinin Rusya'ya girişini tama-

men yasaklayacaklarını söylediler. 2014 yılında Rusya'ya ihracatımız 6 milyar, ithalatımız ise 25 milyar dolar. İhracatımızın beşte biri tarım ve gıda ürünlerinden oluşuyor. Yani üyelerimizi yakından ilgilendiriyor.

#### Rusya İletişim ve Koordinasyon Merkezi

Konu ile ilgili ekonomik kayıpların bir an önce giderilmesi için TOBB bünyesinde “Rusya İletişim ve Koordinasyon masası” kurduk. Hükümetimiz ile işbirliği içerisinde sorunların bir an önce çözülmesi için çalışıyoruz. Üyelerimizden bu konuda sıkıntı yaşayanlar bu merkeze başvurabilirler.”

Rusya'ya ihraç edilen ürünler için alternatif pazar arayışlarının sürdüğünü kaydeden Kopuz, “İnşallah Türk iş alemi bu krizden de alternatif pazarlar bularak kârlı çıkacaktır” diye konuştu.

#### 2015 büyüme rakamı, yüzde 4 olacak

Sanayi üretim endeksi verilerini yorumlayan İSTİB Başkanı Ali Kopuz, endeksin geçen yılın aynı ayına göre yüzde 4,6 arttığını hatırlatarak şöyle konuştu:

“TÜİK 3. çeyrek büyüme rakamlarını açıkladı. Ekonomimiz beklentilerin çok üzerinde, yüzde 4 büyüdü. Kasım ayı meclis toplantısında, tarım sektöründeki büyümenin toplam büyümeye çok büyük katkı yapacağını söylemiştik. Yine yanılmadı. Tarım sektöründe yüzde 11 büyüme gerçekleşti. Böyle olunca 3. çeyrek büyüme rakamı da yüzde 4 oldu. Büyümede tüm bunların yanında halkımızın tüm siyasi ve ekonomik belirsizliklere ve olumsuz yönlendirmelere rağmen günlük hayatını olağan şekilde sürdürmesi ve makul düzeydeki kamu harcamaları etkili olmuştur.

Tüm bu veriler ışığında İstanbul Ticaret Borsası olarak 2015 yılı büyüme tahminimizi minimum yüzde 3,6 olarak revize ediyoruz. Yüzde 4'e yakın bir büyüme rakamı da bizi şaşırtmayacak.”







Konuşmasında, Avrupa Birliği Ortak Tarım Politikası ile desteklenmeyen bir tarım sektörünün Gümrük Birliği'ne dâhil edilmesinin ortaya çıkaracağı sıkıntılara da değinen Başkan Ali Kopuz, bu konuyla ilgili 2016 yılında daha yoğun çalışacaklarını ifade etti. Ali Kopuz, "Türkiye ile AB arasında tarımsal ürün hareketindeki artış, Türkiye'nin gıda güvenliği, veterinerlik ve bitki sağlığı konularındaki AB kurallarını hızlı bir şekilde

uygulanmasına bağlı olacaktır" dedi. Avrupa çiftçisinin başta mazot olmak üzere diğer tarım girdilerini Türk çiftçisine göre yüzde 40-60 daha ucuza kullandığını anlatan Kopuz, "Hükümetimizin seçim bildirgesinde bu probleme çözüm olarak yem ve gübrede KDV'nin kaldırılması bulunuyor. Bu konu tarım sektörünün ve üreticilerin yıllardan beri en önemli taleplerinden biriydi. Hükümetimiz kısa zaman içerisinde

yem ve gübredeki KDV'yi kaldırmayı başarabilirse çiftçimizin üzerinden yüzde 15'lik bir yük kalkacak" diye konuştu.

#### **KDV'li hammadde, KDV'siz ürün sorunu çözülmeli...**

Yem ve gübre üreticilerinin KDV'li olarak aldıkları hammaddelerden üretecekleri ürünü KDV'siz olarak satmak zorunda kalacaklarını hatırlatan Başkan Kopuz, "KDV yükünün tümünün yem ve gübre üreticilerinin üzerine kalması bu girdi maliyetlerinde beklenen düşüşün gerçekleşmesine engel olabilir. Bu konuda da hükümetimizin bir çalışma yapması gerekiyor. Fakat sektör için bunların tek başına yeterli olacağını düşünmüyorum. Tarımsal ürünlerdeki fiyat istikrarsızlığı üreticinin cesaretini kısıyor. Burada yeni hükümetten beklentilerimiz tüm bunların yanında sektöre hareketlilik getirecek yeni teşviklerin bir an önce hayata geçirilmesidir. Hep birlikte bu sorunların üstesinden gelebileceğimize inanıyorum" şeklinde konuştu.



## İKV Yönetim Kurulu Borsa'yı ziyaret etti

# “İKV, BİLGİ VE DENEYİM BİRİKTİREN BİR KURULUŞTUR”

İktisadi Kalkınma Vakfı Başkanı Ayhan Zeytinoğlu, İKV Yönetim Kurulu ile birlikte İstanbul Ticaret Borsası'nı ziyaret etti. Heyet İstanbul Ticaret Borsası Başkanı Ali Kopuz tarafından ağırlandı. İSTİB ilk defa olarak Temmuz 2015'te yapılan Genel Kurul'da İKV'de temsil edilmeye başlanmış ve İSTİB Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İlhan Koyunseven İKV Yönetim Kurulu Üyesi olmuştu.

İSTİB Başkanı Ali Kopuz, İKV gibi ihtisas kuruluşlarının, ulusal ve uluslararası hadiselerde başvurulacak bilgi ve deneyimi biriktirdiklerini, bu açıdan büyük bir görev üstlendiklerini belirterek, İSTİB olarak kurumsal işbirliğine açık olduklarını söyledi.

İKV Yönetim Kurulu Başkanı Ayhan Zeytinoğlu ise İKV olarak gerçekleştirdikleri çalışmalardan söz etti. Zeytinoğlu, BM arabuluculuğunda Kıbrıs meselesine çözüm bulmak üzere sürdürülen müzakerelerin ivme kazandığı bir dönemde düzenledikleri KKTC ziyareti hakkında da bilgi verdi. İstanbul Ticaret Borsası'nın ekonomik gündemde son



dönemde daha etkin olarak yer aldığını belirten Zeytinoğlu, kurumlar arasında gerçekleşecek her türlü işbirliğine açık olduklarını belirtti.

İKV heyeti şu isimlerden oluştu: Yönetim Kurulu Başkanı Ayhan Zeytinoğlu, Başkan Yardımcıları Prof. Dr. Halûk Kabaalioğlu, Zeynep Bodur Okyay ve Muhasip Üye Atila Menevşe ile Yürütme Kurulu Üyeleri Dr. Zeynel Abidin Erdem, İlhan Koyunseven, İlhan Soylu, Sedat Zincirkıran, Denetçiler Hasan Hüseyin Coşkun ve Mustafa İçöz, Genel Sekreter Doç. Dr. Çiğdem Nas, Genel Sekreter Yar-



dımcısı Melih Özsöz.

İSTİB heyetinde ise şu isimler yer aldı: Yönetim Kurulu Başkanı Ali Kopuz, Yönetim Kurulu Üyeleri Mehmet Erkan Özefe, Mustafa Kamar, Genel Sekreter Ali Yavuz Yiğit.





## Enerjide yerli altyapı ve yatırım kapasitesinde büyük artış

# 7'NCİ ENERJİ VERİMLİLİĞİ FORUMU VE FUARI YAPILDI



7'nci Enerji Verimliliği Forumu ve Fuarı'na katılan İSTİB Başkanı Ali Kopuz, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Berat Albayrak ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu ile birlikte fuar stantlarını gezerek, yetkililerden bilgi aldı.

Fuarın açılışında konuşan Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Berat Albayrak, "İktidarımız döneminde yenilenebilir enerjiler üzerine önemli yatırımlarımız oldu. Türkiye'nin kurulu gücü, yerli ve yenilenebilir kaynaklarından elde ettiği alt yapı kapasitesi, yatırım kapasitesi çok ciddi anlamda arttı" dedi.

TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu da "Şirketlerimiz artık enerji ve



kaynak kullanımı stratejisi geliştirmek zorunda. Böylece ihtiyaçlarına en uygun enerji tedarik yapısını kurulamalı, operasyonlarını enerji tü-

ketimlerini optimize edecek şekilde iyileştirmeli ve nihayetinde enerji maliyetlerini minimize etmeli" diye konuştu.

## CESUR KAYMAKAM, İSTİB'TE

Beytüşşebap Kaymakamı Kadir Güntep, İstanbul İl Nüfus Müdürü Orhan Ardic, İstanbul Ticaret Odası Disiplin Kurulu Üyesi Muzaffer Güçlü, İstanbul Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı Ali Kopuz'u makamında ziyaret etti.

Başkan Kopuz, İstanbul Ticaret Borsası'nın iş dünyası için yaptığı çalışmalar hakkında bilgi verdi. Borsanın 1925 yılından bu yana İstanbul ve Türkiye ekonomisine katkısının artarak devam ettiğini söyledi.



## TOBB Başkanı Hisarcıkılıoğlu ve İSTİB Başkanı Kopuz, Edirne’de

# “EDİRNE’DE ODA VE BORSA 5 YILDIZLI...”



TOBB Başkan Yardımcısı ve İSTİB Başkanı Ali Kopuz, TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkılıoğlu’nun Edirne ziyareti kapsamında TOBB Heyeti ile birlikte Edirne Ticaret Odası’nı ziyaret etti. Edirne Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Recep Zıpkınkurt, Meclis Başkanı Mehmet Eren ve Mec-

lis üyeleriyle yapılan görüşmelerde konuşan Hisarcıkılıoğlu, Edirne’de oda ve borsanın 5 yıldızlı olduğuna işaret etti. Başkan Hisarcıkılıoğlu, “Londra, Paris ve Berlin gibi şehirlerdeki odalar, borsalar üyelerine hangi kalitede hizmet veriyorsa, benim Edirne’deki odam ve borsam da aynı

kalitede hizmet veriyor. Edirne’ye de bu yakıştır” diye konuştu.

Hisarcıkılıoğlu, Edirne’de TOBB olarak, gümrük kapıları, Selimiye Vakfı, İlahiyat Fakültesi ve TIR parkı gibi toplam yedi önemli hizmette pay sahibi olduklarını vurguladı.

## Başkan Kopuz, Çayırova Belediyesi’ni ziyaret etti

# “ÇAYIROVA, İSTANBUL İLE İÇ İÇEDİR”

İstanbul Ticaret Borsası Başkanı Ali Kopuz, Çayırova Belediye Başkanı Şevki Demirci’yi makamında ziyaret etti. Başkan Kopuz, İstanbul’un hemen yanı başında ve İstanbul ile iç içe geçmiş bir ilçe olması sebebi ile İstanbul Ticaret Borsası üyelerinin Çayırova ilçesinde ticari bağlantıları olduğunu belirtti. Güncel ekonomik, gelişmelerin ele alındığı ziyarette, Çayırova’nın önemli bir sanayi merkezi olduğu da dile getirildi.





*İstanbul Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Kamar:*

“PERAKENDEDE  
GÜVEN KAZANMAK  
ÖNEMLİDİR”





Röportaj : Aytaç Işıklı

Adıyaman'ın Gerger ilçesinde dünyaya gelen Mustafa Kamar, ilkokulu Gürgenli'de, hem okuyup hem de keçi ve oğlak otlarak bitirmiş. 12 yaşında İstanbul'a gelen Kamar, "Bizim memleketimizde sanki bu bir gelenek olmuştu, ilkokulu bitiren çocuklar hemen İstanbul'a gelirlerdi" diyor.

Kamar, Vefa semtinde köylülerle birlikte uzun süre bekâr evinde yaşar. Aile ortamına hasret geçer yıllar. Üniversite semtinde olan Vefa, 1980 ihtilali öncesi sağ-sol çatışmasının da orta yeridir. Kamar o günleri, "Şehzadebaşı'nda Vezneciler Kız Yurdu vardı, orada akşamları birbirine kurşun sıkarlardı" diye anlatıyor.

#### İlk haftalığımla oyuncak aldım

Mustafa Kamar, iş hayatına konfeksiyon sektöründe bir gömlekçinin

yanında çırak olarak başlar. Kamar, ilk haftalığını alışını, o haftalıkla kardeşlerine oyuncak satın alıp göndermesini hâlâ unutamıyor:

"Şimdiki gibi aslında hatırlıyorum. İlk 1000 lira haftalık aldım. 200 lirasıyla kardeşlerime oyuncak aldım. O günün şartlarında bizim oyuncuğumuz ya sapandı, ya bir tel arabaydı ya da o tarzda bir şeydi. Alıp memlekete gidenlerle gönderdim."

Köyde insanların para kazanmalarının mümkün olmadığını, ama kendi geçimlerini sağlayacak yiyecekleri hazırladıklarını anlatan Kamar, "Mesela domatesimizi yazın yetiştirip kurutur, kurusunu da kışın yerdik. Ama ayakkabı, pantolon alacak para, ancak İstanbul'da çalışılırsa olurdu. Rahmetli babam, biz çocukken, İstanbul'a gelir, bir sene çalışıp para biriktirir, sonra da Adıyaman'a dönerdi" diyor.

*Bugün gibi hatırlıyorum. İlk haftalığımla bin liraydı. Bunun 200 lirasıyla kardeşlerime oyuncak alıp, memlekete gönderdim.*

#### Babam, dönüşümlü gurbetçiydi

O dönem gurbetçilerinin hepsinin bir sene çalışıp memleketlerine döndüklerini kaydeden Kamar, o parayla bir süre idare ettiklerini, bitince tekrar İstanbul'a geldiklerini ifade ediyor. Kamar, şöyle devam ediyor:

"Hatta Unkapanı'nda bakliyatçıların ya da kuru gıdacıların olduğu dönemde rahmetli amcamla babam sıra yapmıştı. Biri gelir çalışır, biri köyde kalırdı. Sonra o geri dönünce, diğeri gelip aynı iş yerinde çalışmaya başlardı."





### 17 yaşında atölye açtım

Kamar, genç yaşta girişimciliğe başlamış bir isim. Gömlek sektöründe 5 sene çalıştıktan sonra, henüz 17 yaşında iken kendi atölyesini kurar. Üstelik ailede daha önce hiç ticaretle uğraşan, rehber olacak bir isim de bulunmuyordu. Kamar, o günleri şöyle anlatıyor:

“O vakit, 3-5 tane makine alan bir atölye açabiliyorduk. Biz de o zaman işte 5-6 tane makine almıştık. Artık işi de öğrenmiştik. İlk 2 sene devam ettim. İşin idarecisi ben idim, atölyeyi kendim çalıştırıyordum, 3-4 tane de işçim vardı. Fason çalışıyordum, firmaya gidiyordum, firma kumaş veriyordu, biz de onların kumaşlarından gömlek dikiyorduk. Getirip burada Mahmutpaşa’daki firmalara teslim ediyorduk. Derken askerlik geldi, askere giderken arkamızda ne olur diye düşünmemiştim. Askere gideceğimden dolayı atölyeyi kapatmak zorunda kaldım, makineleri de sattım.”

### Bisse’li yıllar

Askerlik dönüşü, önde gelen gömlek firmalarından biri olan Bisse’de çalışmaya başlayan Kamar, iyi bir sanatkâr ve çalışkan olduğu için kısa zamanda kendini sevdirmişti. Genç yaşına rağmen en dolgun ücreti alıyordu. Ancak girişimci tarafı onu rahat bırakmamıştı. Kamar, Bisse’den ayrılıp bir atölye kurar ve artık Bisse’ye gömlek üretir.



### Gömlekçilikten gıdaya geçiş

Çalışmalar, 1990 Körfez Krizi’ne kadar gayet iyi devam eder. Kriz ve diğer bazı olumsuz gelişmeler üzerine Kamar, sektör değiştirmeye karar verir ve Karagümrük’te Kamar Gıda’yı faaliyete sokar.

“Aslında gıda sektörünü seçmem bir tesadüf değildi” diyen Kamar, babası ve amcasının İstanbul’a gurbetçiliğe geldikleri dönemde gıda sektöründe çalıştıklarını hatırlatıyor. Kamar, “Biz de o sektörde uncu olarak başladık. Biraz da rahmetli babam ve amcamın yanında çalıştığı şahsın desteği oldu. İşyerini dev-



retmek istiyordu. Bizim de paramız yoktu. Bunun üzerine bize bir sene kâr ortağı olarak çalışmayı, sonrasında da devralmamızı önerdi. Teklif babama yapılmıştı, ben de kabul etmesi için çok ısrar etmiştim. Ondan sonra orda başladık, ben de 91 yılında ilk Kamar Gıdayı o işten ayrı olarak kurdum” diye konuşuyor.

### Perakendede güven kazanmak önemlidir

Mustafa Kamar, ayrı bir şirket kurmasının sebebi olarak, o işin ailenin tamamına yetmemesini gösteriyor ve “Kamer Gıda’da işler iyi gitti, 2000 yılına kadar. 1999’da tekrar ikinci firmamı da kurdum, Bizim Kamer diye, şu anda ikisi de faaliyetini sürdürüyor. Hem perakende grubu hem de toptan grubu... Toptan kısmında catering şirketlerine un, yağ gibi 2 bin 800 kalem mal satıyoruz” diyor.

Perakende sektöründe öncelikle, insanların güvenini kazanmaya büyük önem verdiklerini anlatan Kamar, Bizim Kamer marketleri olarak gittikleri her bölgede insanların kendilerini güvendiklerini belirtiyor ve “Öncelikle o bölge bize çok güvenir, müşteri biz geldiğimizde tavsiye ettiğimiz ürünler ne olursa, ‘Bu adam bize kötü mal vermez’ der” şeklinde aktarıyor.

### Babanın gücünü hissetmek

Gıda sektörünü seçmesinde babasının gıda sektöründe bulunmasının

## MEMLEKET ÖZLEMİ

Mustafa Kamar, memleketine düşkün bir işadamı... Gürgenli’de geçirdiği günleri anlatırken gözleri parlıyor. İş hayatına atıldıktan sonra da köyünde yatırımlar yapmayı çok istemiş. Memleket sevgisi onu cemiyetçilik faaliyetine itelemiş ve köy derneğini kurarak aktif görev almış. Burada birçok aktivite organize ederek, köylülerin İstanbul’da da kaynaşıp bir araya gelmesi için çaba sarf etmiş. İş dünyasına ilişkin çalışmaların içinde de yer alan Kamar, 2005 yılında Tüm Sanayici ve İşadamları Derneği’nin kuruluşunda bulunmuş.

80’li yıllarda Türkiye’ye damgasını vuran Turgut Özal’ın büyük bir vizyon adamı olduğuna dikkat çeken Kamar, “Rahmetli Turgut Özal’ın Türkiye’ye vizyon kattığını düşünüyorum. Bunu görüp yaşadım o yıllarda. Dışa açılmaya, ihracat yapmaya başladık” diyor.

1990’lı yıllarda Körfez Krizi ile birlikte tekstilin sektöre uğradığını hatırlatan Kamar, şöyle devam ediyor: “Ondan sonra biraz daha Laleli canlandı. Laleli’deki bazı tekstilcilerin kötü kullanımı, güveni sarstı. Bavul ticareti diye bir ticaret vardı o zaman.”







etkili olduğunu belirtiyor Kamar. Babasını büyük bir özlemle anan Kamar, şöyle diyor: “İnsan, arkasında babasının gücünün olduğunu hissettiği zaman kendini cesur görüyor, o zaman daha cesur kararlar alabiliyor. Biz de öyleydik. Hatta rahmetli babam memlekette oturuyordu. İstanbul’a yerleşmesini istedim, ‘Ya bu saatten sonra biz ne yapacağız, oğlum’ demişti. Ben de ona şöyle bir teklif yaptım: ‘Gidin sabah namazını mahallede kılın, öğlen namazınızı Eyüp’te, ikindiye Sultanahmet’te, akşama yine eve gelin ama ben sizin İstanbul’da olduğunuzu bileyim.’ Hakikaten güç alıyordum ondan.”

2002’den itibaren yüksek enflasyon ortamından çıkılmasıyla birlikte gıda sektöründe kârlılık oranının düştüğüne dikkat çeken Kamar, “2001-2002 yılından sonra firmalar ancak hizmetiyle, dürüstlüğüyle, düzgün ticaretleriyle ya da ekono-

mik atılımlarını, yatırımlarını iyi yapmak şartıyla para kazanmaya başladılar. Enflasyonun olduğu 90’lı yıllarda ise biraz da bedavadan para kazanıldı” diye konuşuyor.

#### **2000’li yıllarda yeni bir çığır açıldı**

2000’li yıllarda Türkiye’nin yeni bir döneme girdiğini kaydeden Kamar, şöyle diyor: “Bu çığır gıdada oldu, teknolojiye oldu. 90’lı yıllar üretilen her malın satıldığı, kimsenin kaliteye bakmadığı, üretim tarihine dikkat edilmediği, sağlık koşullarına çok fazla önemsenmediği yıllardı. Şimdi kalite oranımız arttı. Kalite oranlarımızı artırınca dışarıya da açılımımız oldu. Gıdada çok fazla bir ihracatımız yok ama komşu ülkelere göre biz biraz daha öndeyiz. Tarım Türkiye’de gerilemişti 90’lı yıllarda. 2000’li yıllardan sonra biraz daha tarım öne çıktı, hayvancılık öne çıktı. Çiftçimizde bir iyileş-

me oldu.”

Artık Türk firmalarının inovasyona önem vermeye başladığını anlatarak, “2010 yılından sonra ev dışı tüketim biraz daha arttı. Bu da gıda sektöründe bizim gibi toptancıların işini etkinleştirdi. Eskiye göre çok daha fazla insanlar sektöre yöneldi. Ama yine de herkese iş var. Çünkü ev dışı tüketim arttı” değerlendirmesinde bulunuyor.

#### **Borsa’yla beni Burhan Kasap tanıştırdı**

2005 yılından sonra İstanbul Ticaret Borsası ile tanıştığını, tanışmaya da Burhan Kasap’ın vesile olduğunu belirterek, “Oda ve borsa çalışmalarının dostlarımızın bizden oy istemesiyle farkına vardık. Biz işimize bakıyorduk, böyle bir programımız yoktu, bu işi birileri yapıyordu, biz de onları destekliyorduk. O gün

rahmetli Burhan Kasap vardı. Meclis Başkanımız Ahmet Bey'in babası. Seçime girdiğini söyleyerek oy istedi biz de destekledik. Böylece de ticaret borsasıyla tanıştık" diye anlatıyor.

Hiç aday olmayı düşünmediği bir sırada, 2013 yılında Ahmet Kasap'ın kedisinden destek istediğine işaret eden Kamar, süreci şöyle anlatıyor:

"Ahmet Bey destek istedi, biz de ona destek verdik. Bir ay sonra Ahmet Bey, beraber seçime girme teklifinde bulundu. Böylece onunla beraber Ticaret Borsası'nda meclis üyeliğine aday olduk. Akabinde bir de baktım, yönetim kurulunda ismim geçiyor. Talebimiz olmadığı halde yönetim kuruluna seçildik."

#### Mevcut yönetim, en iyi yönetim

Yönetim Kurulu üyeleriyle birlikte Borsa'yı daha ileri götürmek için gayret gösterdiklerini, her türlü fedakârlığın yapıldığını vurgulayan Kamar, "Âcizane biz de o günden bu yana İstanbul Ticaret Borsası'nda verilen görevleri yerine getirmek için çaba sarf ettik. Arkadaşlarımıza yardımcı olmak için birbirimize destek veren bir yönetim olduk" diye konuşuyor.

Kamar, mevcut yönetimin, şimdiye kadar gelen en iyi yönetim olduğunun altını çizerek, "İçinde yer aldığımndan dolayı demiyorum. Yapılmış olan faaliyetlere geriye dönüp bakarak bunu söylüyorum" diyor.

Bu dönemini çıraklık devri olarak nitelendiren Mustafa Kamar, şöyle diyor:

"Diğer arkadaşlarımızın Ticaret Odası tecrübesi vardı. Mesela Başkanımız Ali Kopuz Bey'in yaklaşık 20 yıllık bir Ticaret Odası geçmişi var. Başkanımızın tecrübeli olması bizim için büyük bir avantaj" diyor.



İSTİB Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Kamar:

### "ÜRETTİĞİMİZ ÜRÜNLERİN BORSASINI KURMALIYIZ"

Daha yapacak çok ve önemli işlerin bulunduğunu hatırlatan Kamar, bu konuda Başbakan ile arasında geçen konuşmayı şöyle naklediyor:

"Sayın Başbakanımıza şunu söyledim: Fındığın %70-75'i Türkiye'de üretiliyor ama Fındık Borsası bizde değil. Zeytin, zeytinyağının en kalitelisi bizde üretilir, ama bu da bizde değil. Hatta baklava Türkiye ile tanınır, ama Yunanistan tescil ettirmiş. Biz bu konularda çok geri kalmışız. Biz geçmişte bunları kaçırmış olabiliriz, ama kahve borsasını Almanya'ya kapıran Brezilya gibi yapalım. Brezilyalar, tutmuşlar ham kahve borsası kurmuşlar. Biz de aynısını yapalım, ham fındık borsasını kuralım. İşlenmemiş zeytin borsasını kuralım."

Kamar, "Eğer hakikaten 2023 yılındaki ekonomi hedeflerimize ulaşmak, dünyanın ilk 10 büyük ekonominin arasına girmek istiyorsak, Ticaret Borsamızın da, Ticaret Odamızın da, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin de kendi üzerine düşeni yapması gerekiyor. Eğer görevimizi en iyi şekilde yapabilirsek, bu hedefi yakalamamız çok zor değildir" diyor.



**İSTİB Başkanı Ali Kopuz, Ocak ayı Meclis toplantısında konuştu:**

## “ORTA VADELİ PROGRAM BEKLENTİLERİMİZE UYGUN”

*İSTİB Başkanı Ali Kopuz, dünya emtia fiyatlarındaki düşüşün Türkiye için fırsata dönüştürülebileceğini söyledi. Kopuz, “Çünkü biz emtia ithalatçısı bir ülkeyiz” dedi. Ayrıca Sultanahmet saldırısının Türkiye’nin turizmini baltalama hedefi taşıdığını belirten Kopuz, “Bu eylemin gerçek amacı, Türkiye’yi, siyasi ve ekonomik açıdan zora sokmaktır” şeklinde konuştu.*



İstanbul Ticaret Borsası’nın 2016 yılı ilk meclis toplantısı, 13 Ocak 2016 tarihinde, meclis ve komite üyelerinin katılımıyla yapıldı. Toplantının açılış konuşmasını yapan Başkan Ali Kopuz, öncelikle Sultanahmet saldırısını telin ederek, vefat edenlere başsağlığı, yaralananlara da acil şifa diledi. Ekonomik gelişmeleri değerlendiren Kopuz, önümüzdeki dönemde gelişmekte olan ülke ekonomileri için tehdit oluşturan faktörleri hatırlatarak, “hükümetin açıkladığı orta vadeli program bu riskleri engelleyecek nitelikte ve

iş dünyasının beklentilerine uygun” dedi.

Söz konusu riskleri “gelişmekte olan ülke ekonomilerindeki yavaşlama ve düşük ticaret hacmi, emtia fiyatları, kur savaşları, gelişmekte olan ülkelere yönelik sermaye akımlarında yavaşlama ile jeopolitik gerginlikler” olarak sıralayan Ali Kopuz, “Biz İstanbul Ticaret Borsası olarak düşük emtia fiyatlarının ülkemiz için bir fırsata çevrilebileceğini her zaman ifade ediyoruz. Çünkü biz emtia ithalatçısı bir ülke konumundayız” şeklinde konuştu.

### 21. yüzyıl borsacılığı

Başkan Kopuz, borsacılık faaliyetlerini 21. yüzyıl şartlarına uygun hale getirmek ve Borsa üyelerine daha etkin hizmet sunabilmek için yapılan çalışmalardan birinin de İSTİB Elektronik Pazar projesi olduğunu söyledi. Kopuz, “İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından desteklenen projede bu hafta yazılım ihalesini tamamlamış olacağız. Teknik değerlendirmeler tamamlanmak üzere... Türkiye’de bir ilk olacak bu proje için çalışmalarımıza azim ve süratle devam edeceğiz” dedi.

## Orta Vadeli Program, referanstır

Hükümet tarafından açıklanan orta vadeli program hakkındaki görüşlerini Meclis üyeleriyle paylaşan İSTİB Başkanı Ali Kopuz, 2016-2018 Dönemi kapsayan bu planın iş dünyası için çok önemli bir veri olduğunu vurguladı. Orta vadeli program ile gelecek üç yıllık dönemde ekonomi politikasının temel amacının yapısal reformlar aracılığıyla büyümeyi artırmak olarak belirlendiğine dikkat çeken Ali Kopuz, şöyle konuştu:

“Orta Vadeli Programda mali disiplin ve fiyat istikrarına vurgu yapılmış ve cari açığın azaltılması hedeflenmiştir. Önümüzdeki dönemde gelişmekte olan ülke ekonomilerindeki yavaşlama ve düşük ticaret hacmi, emtia fiyatları, kur savaşları, gelişmekte olan ülkelere yönelik sermaye akımlarında yavaşlama ile jeopolitik gerginlikler ülkeler için risk oluşturan faktörlerdir. Programın bu riskleri engelleyecek nitelikte ve iş dünyasının beklentilerine uygun olduğunu düşünüyorum. İstanbul Ticaret Borsası olarak düşük emtia fiyatlarının ülkemiz için bir fırsata çevrilebileceğini her zaman ifade ediyoruz. Çünkü biz emtia ithalatçısı bir ülke konumundayız.”

Orta vadeli programda enflasyon hedefinin 2016 yılında %7,5, 2017 yılında yüzde 6, 2018 yılında yüzde 5 olarak açıklandığını hatırlatan Kopuz, “Ekonomi yönetimimizin 2016-2017 yılı için enflasyonu yüzde 5’e



çekmek yerine yüzde 7 civarında tutmaya odaklanması doğru olacaktır. Bu konuda da orta vadeli program beklentilerimize uygun olarak açıklanmıştır” dedi.

### Tohum Projesi sunumu yapıldı

Toplantıda, 2012 yılında, Yeditepe Üniversitesi ve TAGEM ile ortak olarak başlatılan “Borsamızdaki eski tohumların çimlenebilme kabiliyetlerinin araştırılması projesi” konusunda bir sunum yapıldı. Ülkemiz tarım sektörü açısından stratejik bir çalışma olan projenin sunumu Yeditepe Üniversitesi Genetik ve Biyomühendislik Bölüm Başkanı Prof. Dr. Fikrettin Şahin ve Dr. M. Müge Yazıcı tarafından gerçekleştirildi. Meclis ve komite üyeleri tarafından ilgiyle izlenen sunum, İSTİB’in tohumlarının canlandırılması çalışmasının yeni açılımları hakkında verilen bilgilerle sona erdi.







**Einstein'e göre, arıların yeryüzünden yok olmasıyla insanların 4 yıl ömrü kalacak**

## 30 MİLYON YILDIR ÜRETİLEN DOĞAL GIDA: BAL

*Bir kilogram bal, 35 bin bal arısı tarafından 20 milyon çiçekten nektar özü alınarak üretilir. Arılar, çiçeklerden aldıkları özleri, ikinci mideleri olan "bal midesinde" bala çevirip depolarına püskürtürler. Bu depolar arılar tarafından altıgen olarak inşa edilirler. Çünkü en az malzeme ile en büyük hacim ancak bu şekilde sağlanır.*



Arılar, en disiplinli mimarlardır. Büyük bir düzen içinde çalışır, binlerce çiçeğe ulaşır, nektar özlerini toplayıp yuvalarına dönerek, o mucizevî ürünü üretirler: Bal... Bal arıları aslında koloniler halinde yaşarlar. Ürettikleri balı ise yine kendilerinin inşa ettikleri peteklerde saklarlar. Petekler altıgendir. Altıgen olması, onların mimarî dehasını gösterir. Çünkü altıgenin çevresi, aynı hacme sahip diğer birimlerden daha küçük-

tür. Bu ise şu anlama gelir: Bal arılarının altıgen depolar üretmesi, daha az malzeme ile daha büyük hacimli depolar inşa etmesi demektir.

Bir kilogram bal, 35 bin bal arısı tarafından 20 milyon çiçekten nektar özü alınarak üretilir. Arılar, çiçeklerden aldıkları özleri, ikinci mideleri olan "bal midesinde" bala çevirip depolarına püskürtürler. Balın etken maddesi olan meyve şekeri, şeker kamışından bile tatlıdır.

### Bal ekonomisi...

Türkiye'nin bal üretimi 21. yüzyılın ilk yılından itibaren düzenli bir artış göstermiştir. Buna göre 2001 yılında Türkiye'de 60.190 bin ton üretilirken, 2014'te 103.525 bin ton üretilmiştir. Bu rakamlar, balda geçen 13 yılda %58,14 oranında üretim artışı yaşandığını ortaya koyuyor. Türkiye'deki kovan sayısı ise 6.6 milyon olarak belirtiliyor. Bu üretim miktarı ve kovan sayısı ile Türkiye, dünya bal



üretiminde Çin den sonra ikinci sırada bulunuyor. Kişi başı bal tüketiminde ise Türkiye 1 kilogram ile dünya ortalamasının üzerinde yer alıyor.

### 10 bin yıl önce Anadolu'da bal tüketilirdi

İnsanoğlunun arıyı, balı ve onun şifasını keşfedişinin 9-10 bin yıl önceye kadar uzanan bir tarihi olduğunu rivayet edilir. Ama araştırmalar balın varlığının, bu tarihten çok daha önceye, tam 30 milyon yıl önceye uzandığını ortaya koyuyor. Uzmanlar, arıların 30 milyon yıldır bal ürettiğini gösteriyor. Arılara ilişkin en eski arkeolojik buluntulara ise Anadolu'da rastlanıyor.

Konya Çatalhöyük'te yapılan kazılar, MÖ 9 binli yıllara ait yerleşim yerlerinde çeşitli süsleme ve fresklerde bal tüketimine ilişkin unsurlar olduğunu ortaya koyuyor. Çatalhöyük'ten 3 bin yıl sonra, MÖ 6 binli yıllarda ise İspanya'da bir mağarada, bal toplayan arı çizimleri bulunmuş. Haklarında daha çok şey bildiğimiz Mısır, Sümer gibi uygarlıklarda ise balın şifa ve besin kaynağı olarak kullanıldığına ilişkin çeşitli buluntular mevcuttur.

### Arı yok olunca, insan da yok olur

Binlerce çiçeğe konarak, bal için



malzeme toplayan arılar, aslında farklı çiçeklere gitmez, hep aynı tür çiçekleri dolaşırlar. Böylece de aynı tür çiçekler arasında polenlerin taşınmasında rol oynayarak, çiçeklerin döllenip üremesini sağlarlar.

Belki de bundan dolayı, ünlü bilim adamı Albert Einstein'ın arılarla ilgili ilginç bir iddiası var. Einstein, atom bombasının atılmasından sonra insanın yok olacağını söylemek yerine, arıların, yeryüzünden kaybolmaları halinde insanların sadece 4 yıl ömrü kalacağını ifade ediyor. Böylece Einstein, arıların olmaması halinde 130 bin çeşit bitkinin döllenmesinin de mümkün olmayacağına dikkat çekiyor.

### Bal çeşitleri

Kara kovanlarda arılar tarafından peteği ile birlikte üretilen bala, "karakovan balı" denilir. Bitki nektarından elde edilen bala, çiçek balı; bitkilerin canlı kısımlarının salgılarından veya bitkilerin canlı kı-

## KUR'AN VE HADİSTE BAL

Kur'an-ı Kerim'de Nahl Suresi 68. ve 69. Ayetlerde de arı ve baldan bahsedilir. Arının Allah'ın ilhamıyla bal ürettiğine dikkat edilir. Ayetlerin tam manası şöyledir: "Rabbin bal arısına: Dağlardan, ağaçlardan ve insanların yaptıkları çardaklardan kendine evler (kovanlar) edin. Sonra meyvelerin her birinden ye ve Rabbinin sana kolaylaştırdığı yaylım yollarına gir, diye ilham etti. Onların karınlarından renkli çeşitli bir şerbet (bal) çıkar ki, onda insanlar için şifa vardır. Elbette bunda düşünen bir kavim için büyük bir ibret vardır."

Hz. Muhammed (as) da bal hakkında övücü sözler beyan etmiştir. İbn Mace'de nakledildiğine göre Hz. Muhammed (as) şöyle buyurur: "Şu şifalı iki şeye devam ediniz: Bal ve Kur'an."







## BALIN İÇİNDE NE VAR?

Su	%17.20
Şekerler	%79.59
Früktöz (Meyve Şekeri)	38.19
Glikoz (Üzüm Şekeri)	31.28
Sakkaroz (Çay Şekeri)	1.31
Maltoz (Disakkaritler)	7.31
Yüksek Şekerler	1.50
Asitler	%0.57
Protein	%0.26
Kül	%0.17
İz Elementler	%2.21
Pigmentler	
Tat ve Aroma Maddeleri	
Şeker Alkolleri	
Teninler	
Enzimler	
Vitaminler	
Toplam	%100

sımları üzerinde yaşayan bitki emici böceklerin salgılarından elde edilen bala ise “salgı balı” adı verilir. Bu isimlendirmeler, üretim şekline göre dir.

Bir de ballar, pazara sunuluşuna göre isimlendirilir. Buna göre “petekli bal”, sırları alınan yavrusuz peteklerden santrifüj yolu ile elde edilen “süzme bal”, “petekli süzme bal”, sırları alınmış yavrusuz peteklerden sızdırılarak elde edilen “sızma bal”, yavrusuz peteklerin doğrudan veya 45°C’yi aşmamak üzere ısıtılarak preslenmesi ile elde edilen “pres bal” ve yabancı organik veya inorganik maddelerin filtrasyon yolu ile uzaklaştırılması sırasında polen içeriği önemli ölçüde azalmış olan “filtre edilmiş bal” çeşitleri de bulunur.

Açıkta kalan ve ısıtılan balın rengi de değişir. Bal, genellikle saydam

bir renge sahiptir. Sarı, kehribar, kahverengi yeşilimsi ve kırmızımsı renkleri de bulunur. Koyu renkli ballarda amino asit ve şeker miktarı ile mineral maddelerden özellikle demir, bakır, manganez miktarlarının fazla olduğu kaydedilir.

### İyi bal...

Peki, sahte bal, daha doğrusu balın iyi mi, kötü mü olduğu nasıl anlaşılır? Renginden ya da tadından mı? Hayır, en önemli belirleyici kriter, bala şeker eklenip eklenmediğidir. Bu ise ancak marketten alınan balların etiketinden belli olur. Çünkü etikette ye alan bilgiler, balın organik olup olmadığı, içine katkı karıştırılıp karıştırılmadığı hakkında bilgi verebilir. Sonuç olarak, laboratuvara girmeden bal hakkında gerçekçi bir bilgiye ulaşmak mümkün değildir. Bu sebepten tüketicinin bildiği

ve güvendiği marka ya da üreticiden bal alması gerekir.

### Balın faydaları...

Bal binlerce yıldan bu yana sağlık alanında ilaç, evlerde şifa kaynağı olarak kullanılan bal, antioksidan, antibakteriyel özelliğe sahiptir. Bu özellikleri sayesinde yaraları çabuk iyileştirip iltihabı önlediği söylenir.

İçeriğinde glikoz, fruktoz, kalsiyum, demir, magnezyum, fosfat, sodyum, klorür, potasyum, gibi mineraller bulunur. Ayrıca bal B1, B2, B3, B5, B6 vitaminleri açısından da oldukça zengindir. Sindirime gerek bırakmadan direk kana karışır.

Balda “Clostridium” adlı bir bakteri türü bulunur. Bu bakteri, 2 yaş altı bebeklerde tehlikeli bir gıda zehirlenmesi olan “botulizm” hastalığına yol açabilir.

## Türkiye Bal Üreticileri Merkez Birliği Genel Başkanı Azmi Yıldız:

# TÜRKİYE'DE 15 BİN ARICI VAR

Türkiye Bal Üreticileri Merkez Birliği Genel Başkanı Azmi Yıldız, Türkiye'de 15 bin arıcının bulunduğunu belirterek, "Önceki yıllara göre arıcılık yapanların sayısı çoğaldı" diyor. Arıcıların çoğalmasına rağmen üretimde verimliliğin artmadığına dikkat çeken Yıldız, verimlilik kovan başına 18 kilogramı geçmemesinden yakınıyor. Arıcılığın en büyük düşmanının yeni teknoloji olduğunu söyleyen Yıldız, şöyle diyor:

"Bal üreticisi aslında para kazanmıyor. Arıcılık oldukça zahmetli bir iştir. Mevsim şartları değişkendir. Bu açıdan zor meslektir. Geçmişten bu güne bir değerlendirme yaparsak arıcılar, sağlıktan başka hiçbir şey kazanamadı diyebiliriz."

### Balın kalitesini rakım belirler

Dünyanın en kaliteli balının Türkiye'de üretildiğini söyleyen Yıldız, "Bunun sebebi, yaşadığımız

cennet vatanımızdır. Çünkü ülkemizde dört mevsim arı yetiştiriyor ve bal yapıyor. Öyle bir iklim ve coğrafyaya sahibiz. Dağlarımız ve ovalarımız da dört mevsim arıcılık yapılabiliyor" şeklinde konuşuyor.

"Arı, balı 1500 - 3500 metre rakım aralığında yapar" diyen Yıldız, "Dolayısıyla arılarımız, bu yükseklikteki dağlarımızda, ovalarımızda son derece doğal ortamlardan beslenirler. Bizim dağlarımızdaki çiçekler, ovalarımızdaki çiçekler zaten doğal. Dolayısıyla balımız da doğal. Organik bal demek bu demek değil mi? Balın kalitesi, yapıldığı yüksekliğe göre değişiklik gösterir. Aynı yükseklikte aynı kalitede bal üretilir. Ancak esansı farklı olabilir" tespitinde bulunuyor.

### Arıcılık bir hastalıktır

Arıcılığın bir yaşam tarzı olduğuna da değinen Yıldız, "Arıcının gözü havada olur. Özellikle Mayıs ayında



en uygun yeri arar. Dağa, tepeye, ovaya neresi uygunsa oraya götürür arılarını. Dağ tepe dinlemez, akli fikri arılarında olur" diyor.

Yıldız, toplu arı ölümlerinin sektörün doğal bir döngüsü olarak kabul ederek, 2015 yılı içinde arı ölümlerinin çok olmasını, yeterince bal oluşmamasına bağlıyor. Yıldız, şöyle devam ediyor: "Bu son derece normaldir. Bir dönem hastalıklar olur, bir dönem arılar oğul verir ve tekrar arı nüfusu dengelenir. Bu doğal döngüdür. Herhangi bir sorun işareti değildir."

Son olarak bir gelecek projeksiyonu yapmasını istediğimizde, geleneksel üretimin yerine geçmeye çalışan yeni teknolojinin üretim verimliliğini çok değiştirmediklerine dikkat çekiyor. Türkiye Bal Üreticileri Merkez Birliği Genel Başkanı Sayın Azmi Yıldız "Böyle giderse arıcılar azalacaklar" diyor.







**Bal Ormanı Belgeselinin Yapımcısı Ahmet Kılıç:**

## UĞUR KÖYÜ'NDE 100 YILLIK USUL İLE BAL ÜRETİYORLAR



**Röportaj : Denizhan Dere**

Ahmet Kılıç, Türkiye’de sıra dışı bir işe imza atarak, balın belgeselini çekmiş. Üstelik de tabiat şartlarının en zorlu olduğu Artvin ilinde. Artvin’in Uğur Köyü’nde en özgün bal üretim yöntemi olarak kabul edilen “Karakovan” yöntemiyle bal üreten, üreticilerin belgeselini meşakkatli ama bir o kadar da keyifli bir süreçten sonra belgesel yapmış. Türkiye’nin tek bal belgeselcisi Ahmet Kılıç ile bal üzerine söyleştik:

**Neden böyle bir belgesel çekmeye karar verdiniz?**

Biz daha önce “Dönüşüm” adında bir belgesel çekmiştik. Dönüşümde doğaya ait organik maddelerin değişerek yerine yapay maddelerin gelmesi, bunun insana ve çevreye verdiği çok ciddi zararları ele almıştık. Kur’an-ı Kerim’de “İnsanoğlu



güç kazandıktan sonra ürünü bozar” şeklinde bir ayet-i kerime vardır. Buradan yola çıkarak bal diye üretilen şekerli ve katkılı ürünleri konu yapmak istedik. Hem Kur’an-ı Kerim’de Nahl Suresi 68 ve 69. ayetlerde bal arasından bahseder. O ayetten de anlaşılır ki, insanın bal için yapması

gerekten tek bir şey var. O da arılara kovan yapmak. Arı da etraftaki çiçekten alarak balı yapıyor.

Artvin Uğur Köyü’nün bulunduğu bölge UNESCO tarafından “Biyosfer Rezerv Alanı” olarak ilan edilmiş. Bu doğal yönü ve arıların hikayesi bizi cezbeden şeyler oldu.



Bizim bu belgeseli çektiğimiz insanlar, bal üretimini yüzyıl önce dedelerinin yaptığı şekilde, hep aynı yöntemle üretiyorlar. Karakovan yöntemiyle. Karakovanı hazırlıyorlar, ağacın 50-60 metre yüksekteki dalına koyuyorlar. Bunun dışında başka hiçbir müdahalede bulunmuyorlar. Arı, kovanı beğenirse geliyor ve yerleşiyor. Çiçekten nektarını alıyor, balını yapıyor. Üreticiler yaz sonunda bakıyorlar. Eğer arı yeterli bal yaptıysa yarısını alıyor, diğer yarısını da arıya bırakıyorlar.

Genelde bal üreticileri, bu bal çok pahalı olduğu için, kovandan bütün balı alarak arıyı ya ölüme terk ederler, ya da şekerli su ile beslerler. Arının kendisi için yaptığı balı elinden alırlar. Ancak bölgedeki insanlar, arının yaptığı bal yeterince yapılmış ise alıyorlar. Kendilerine bir şey kalmasa dahi arının kendine yaptığı bala dokunmuyorlar. Diyelim ki arı hiç bal yapamadı. Çevreden doğal bal satın alarak arılara beslenmesi için bırakıyorlar.

Düşünün ki, oradaki bal üreticileri, yaz mevsiminin başında kovanı sırtına alıyor, 50-60 metrelik ağacın tepesine kadar çıkarıyor. O kovanın içinde, onun bir yıllık hayali var.

Çocuklarının rızkı var, kızının ayak kabısı var. İçine tek bir madde koymadan, 'Ya Nasip' deyip kovanları doğaya bırakıyorlar. Bal olup olmayacağı da kesin değil.

Yaz başında Uğurlu Köyü'ne gittiğimizde o kadar güzel bir çiçeklenme vardı ki, insanlar çok mutluydu. "Bu sene rekor rekor kıracağız" diyorlardı. Biz çekimleri tamamladıktan, bir buçuk ay sonra bal sağımı için gittiğimizde, bütün moraller alt üst olmuştu. Bizim gitmemizin ardından sürekli yağmur yağmış. Arı kovandan çıkıp çalışmamış. Nerede ise hiç bal yok. Arı biraz kendine bal yapmış o kadar. O da yeterse arıya, yetmezse belki ilave bal alıp arıya vermek gerekecek.

Son derece doğal bir ortamda, geleneksel yollarla yapılan bu üretime gerçekten sahip çıkılması ve korunması gerekir.

***Sizi de buraya çeken, Uğur köyünde balın doğal şartlarda, müdahalesiz ortaya çıkması mı?***

Aslında bizim baldan yola çıkarak söylemek istediğimiz şeydu: Doğada öyle bir sistem var ki, insan müdahale etmez ve bozmazsa, doğa bir şekilde



insanı besliyor. Derede balık oluyor, tarlada ekin oluyor, fındık oluyor...

Fakat insanlar daha çok kâr elde edeceğim diye müdahalelerde bulunuyor. İlaç kullanıyor, genlerle oynuyor. Aslında kendi kendini zehirliyor. Biz doğayı bozmadığımız takdirde ihtiyacımız olanı zaten bize doğa veriyor.

Bir de şöyle ilginç bir gözlemimiz oldu. Bizler balı genelde kahvaltıda tüketiriz. Gıda dışında başka şekillerde pek kullanmayız. Ancak yöre halkı balı yaraların tedavisinde kullanabiliyor. Daha önceden buzdolabı olmadığından, kurban etini küplerin içinde bulunan balların içinde saklıyorlardı.

Burada Bal Ormanı Belgeseli'nin hazırlanmasında bizlerden desteğini esirgemeyen İstanbul Ticaret Borsası'na teşekkürü bir borç biliyorum.



## Fırtına Ustası

*Çoğunluğun “bir” olduğu yerde “iri olmak ve diri olmak” kaçınılmaz doğal bir sonuçtur. “Her ağacın kurdu özünden olur” diye boşa söylememiş atalar. Nice fırtınaları göğüslemiş ve fırtına ustası olmuş bir ağaç, güçlüyse içindeki kurdu enikonu alt eder.*

İnsanların, toplum ve devletlerin hayatında kimi zaman kolay, kimi zaman zor süreçler yaşanır. Eğer kendi serencamınıza dair hafıza ve dikkat sahibi iseniz, yaşadıklarınız yaşayacaklarınıza ışık tutar. Devletler ve milletler de öyledir. Bilgi, beceri ve güç ile beraber tecrübe de biriktirilir. Bu tecrübelerden ders alınır ve gelecek kurgusu bu doğrultuda yapılırsa güç ve kuvvete dönüşür. Bazen en acı tecrübeler en değerli bilgilere ulaştırır. Yaşanılan hiçbir şeyin boş olmadığı, çekilen zorlukların boşa gitmediği böylelikle anlaşılır.

Memleketimiz sürekli “yüksek ateş”te yaşamakta, gündem daima heyecan ve hararetlidir. Türkiye gibi tarihin ve coğrafyanın kendisine misyon yüklediği nadir devlet vardır. Böylesi bir misyona sahip olan ülkelerin de kaderleri, hep “yüksek ateş” olagelmıştır. Tarihin baş oyuncularından iseniz, bu kaçınılmazdır. Tıpkı yüksek rakımlı coğrafyalarda yaşayanların o koşullarda nefes alış verişleri gibidir bu durum. Yüksek nabız kalbi küt küt attıracaktı kaçınılmaz olarak. Bazen de iç sebepler nabızı ve ateşi yükseltir. Zor koşullar, dar geçitlerden geçmiş olan Türkiye’nin yüksek ateşi başkaları için yüksek olabilir ama kendi bünyesi açısından normaldir. “Büyük başın, büyük ağrısı olur.”

Kendi kendine övünçlenmek, gurur kabartarak mesnetsizce güven beslemek anlamına gelmemeli söylediklerimiz. Tarihe bakıldığında görülebilecek somut

MÜRSEL  
SÖNMEZ



TİCARET VE HAYAT

bir olgudur Türkiye’nin anlam, değer ve misyonu. İnsanlık tarihinde oyun kurucu olduğu net olarak görülebilen bu millet; ne saçma ve gerçeklikten kopartan bir felsefi şablona, ne dini tercihi itibariyle durağan ve ruhsuz bir şekilciliğe, ne emperyal ihtiraslarla köpüren mülkiyet tutkusuna, ne düz okumalarla izah edilebilecek tekdüze bir ruh haline sahiptir. Tasnif ve sınırlamaya sığmayan bir milli karakter vardır ortada. İşte bu karakter tarihin en zorlu dönemlerinde tabiatının icabını yerine getirmiş ve getirmeyi sürdürmektedir. Sebep sonuç ilişkisi, alışılmış kural ve doğ-

rular ile izah edilmesi zor olan bu “özel” karakterin kimi dönemlerde olağanüstü işler yapmasına şaşmamak gerek, çünkü, gerçekte hayat, ele avuca sığmaz akla ziyan sahnelerle doludur. Binde bir rastlanan küçük bir olay, hayat akışında büyük değişimlere yol açar. Her şeyi zapturapt altına alıp, her şeyi elindeki ölçütlerle izah etmeye çalışanların hesabı her zaman tutmaz. “Gün doğmadan neler doğar.”

Zor zamanlarda geçiyoruz, bu doğru ama hiçbir zaman kolay zamanlarımız olmadı ki. Yaşıyorsanız başta ölüm dahil bir çok olayın doğrudan muhatabısınız demektir. Hele varlığınız sizi daha ileri bir aşamaya zorluyorsa işiniz daha da zorlaşıyor. Hamle yapmak, bu hamle için cesarete sahip olmak gerekiyor. Türkiye, sözünü ettiğimiz “özel karakter”inin önüne koyduğu “kader”e göre



yol alıyor. Evrensel çapta bir devlet mirasının maddi ve manevi varisi olan bir ülkenin gerileme, kabuğuna çekilme, içine kapanıp kendisini yiyip bitirme gibi bir lüksü yoktur. Varlık alanında olması, tarihin meydan ve sahnesinde olmaya bağlıdır. “İki günü eşit geçen zıyandır” ilkesi de buna işaret eder. Ya ilerleyecek, ya da gerileyeceksiniz. Ortada öylece durmak diye bir seçenek bulunmamaktadır. Şaşaladığımız, duraksadığımız nereye gideceğinizi bilemediğiniz zamanlar olabilir, nitekim bu ülke bunu yaşamıştır. Bu ruh hali uzun sürmez ve sürmedi ve Türkiye “kayıp zamanı” telafi hamleleri yapıyor.

Devlet ve millet, bir ve beraber olup, aynı yöne bakmaya başladı. “Dünya ligi”ndeki yerimiz görülmeye başlandı. Bu yer, dahası yersizlik, o “kayıp zaman”ın ardından farkedilince de, politik ayrılık dozu azalarak, ortaya bir irade kondu. Bu devlet ve millet iradesi; uluslararası siyasal alanda onur, askeri ve iktisadi alanda ise güç elde etmeye yöneltti. Son yüzyılda yağmalanan maddi ve manevi varlıkların yeniden kazanılması, ruh ve beden parçalarını bir araya getirme arzusu ve isteği güçlü bir şekilde kendisini göstermeye başladı. “Duraksama” zamanlarını fırsat bilen rakip ya da düşmanların içeride “tuzakladığı” iktisat, siyaset, bürokrasi, bilim, sanat, kültür alanlarında yeni ve güçlü iradeye karşı önce mızızlanmalar, ardından da karşı koyuşlar gelmeye başladı ve hala da gelmekte. İnsan “ben”indeki kötüyü meyyal arzular nasıl insanı yoldan çıkarmaya çalışıyorsa, bu “tuzaklı barikat”lar da uyanış ve dirilişin önünde engel olmaya çabalamaktalar. Ancak, her güçlü iradenin üstesinden gelebileceği bu arı-

zalı arzular, yürüyüşe engel olma gücünden yoksundur. Çok ses çıkarırlar ama iradenin büyük hamle coşkusuna mani olamazlar. Çünkü, çoğunluğun “bir” olduğu yerde “iri olmak ve diri olmak” kaçınılmaz doğal bir sonuçtur. “Her ağacın kurdu özünden olur” diye boşa söylememiş atalar. Nice fırtınaları göğüslemiş ve fırtına ustası olmuş bir ağaç, güçlüyse içindeki kurdu enikonu alt eder.

Yıllardır süren ve aylardır da yoğunlaşan terör belası da, Türkiye düşmanlarının “tuzakladığı” din kisveli akım da, tarihin oyun kurucularından olan bu ülkenin “duraksama”dan sonraki yol azmini kırmak için sahneye konulmuş oyunlardır. Diğer iç “tuzaklı barikat”larla “paralel” olarak çalışmakta olduğu da aşıkardır. Tüm bunlar karşılaşmadığımız durumlar değildir ve tarihte yaşananların yeni biçimlerde ortaya çıkmasıdır. Devlet ve millet hafızası geçmiş acı tecrübelerle güçlüdür ve gerekeni yaparak bunların da üstesinden gelecektir. Sözü ettiğimiz “özel karakter”in varlığı garantimizdir. Toplumsal ve siyasal hareketlerin her zaman tek bir doğrultuda ve şablona göre akmayı ve akmayacağı görülmüş ve görülecektir.

Tüm olan biten içerisinde ve bize göre normal olan bu “yüksek ateş” günlerinde, ülkesini seven her insanın, bulunduğu her konumda işini en iyi bir biçimde yapmasının, verilen mücadeleye katkı sağlamak olduğunu bilmesi gerekmektedir. Memleketin ana gövdesi ve varlığının, istek ve hedeflerine doğru gidecek şekilde güçlü olması, hayatın akışında küçük büyük rol alan herkesin katkısıyla mümkündür ve “Muhakkak her zorlukla beraber kolaylık var” dır.





# BİR ZAMANLAR 18 EKMEĞE, BİR EV ALINIRDI



## Haber : Denizhan Dere

Ateşin bulunması nasıl insanlık için bir dönüm noktasıysa, doğada bulunan bitkilerin pişirilmesini sağlamaıyla da mutfak kültürü açısından yeni bir başlangıcı ifade eder. Böylece ekmeğin, insanlık tarihi ile neredeyse yaşıt bir geçmişe sahip olur.

Ekmeğin bulunuşu ile ilgili anlatılan en yaygın rivayet şudur: Ateş, artık insan hayatında kullanılmaya başlanmıştır. Ateşi çevreleyen taşların üzerine ıslanmış buğday kırmaları gözenekli kütleleriyle konur. Sıcak taşlar, bir fırın işlevi görerek, bu buğday kütlelerini pişirir. Tahıldan elde edilen ilk tat da, böylece insan için pişirilmiş yiyecekler dönemini başlatır.

## İlk hamur nasıl yapıldı?

Dr. Murat Kuter, Cilalı Taş Devri'nde kestane ve meşe palamudu gibi bazı bitkisel ürünlerin ezilip suyla karıştırıldığına işaret ederek, bunun elde edilen ilk hamur olduğunu söyler. Kuter, bu hamurun kızgın taşlar üzerine serilerek pişirildiğine dikkat çeker.

Ekmeğin oluşumu için vazgeçilmez olan iki unsur tahılın un haline getirildiği değirmen ve pişirildiği fırınlardır. Arkeolojik kazılar, ilk değirmen ve fırını, MÖ 4 bin yıllarında Babillerin yaptığını gösteriyor. Ekmeğin, eski Mısırlılar tarafından ekmeğin mayası kullanılmaya başlanmasıyla, sınıfsal bir özellik de kazanır. Öyle ki beyaz



ekmek üst tabaka tarafından kullanılan değerli bir nesneye dönüşmüştür artık. Prof. Dr. Lütfi Gürkan Gökçek tarafından Kültepe-Kaniş'ten çıkarılan tabletler üzerinde yapılan araştırmalarda çok ilginç bilgilere ulaşılmıştır. Buna göre Anadolu'daki Asur Ticaret Kolonilerinde 8-12 gram gümüş karşılığında sadece bir adet

ekmek alınabilirken, yaklaşık 18 ekmeğe karşılığında ise bir ev satın alınabiliyordu.

### Kulağı hamur teknesine çivilemek

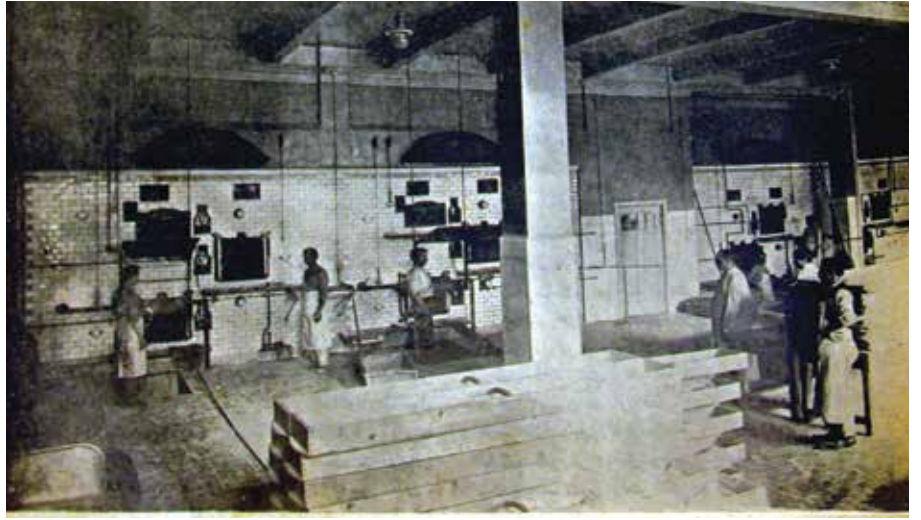
Türklerde ekmeğe; manevi bir kuldür aynı zamanda. Saygı duyulur, kutsal görülür. Üstelik ekmeğe, emeğin simgesi, beslenmenin temelidir.

Osmanlı'da ekmeğe tezgâhlarda, fırınlarda, küfelerde, semt pazarlarında, sokak aralarında satılırken, üretiminde yapılan hileler cezasız kalmazdı. Fırıncı Loncaları vardı. Ekmeğin gramajı ile oynayan fırıncı esnafına uygulanan yaptırım da çok ağır olurdu. İhtisap kayıtlarında göre ekmeğin gramajından çalan fırıncı esnafının cezası; bir dönem, kulağından hamur teknesine çivilenmek şeklinde uygulandığı görülüyor.

Bugün gıda kodeksi olarak bildiğimiz uygulamanın dünyadaki ilk örneği; Osmanlı İmparatorluğu zamanında Sultan II. Bayazıt Fermanı'yla yürürlüğe konulan "Kanunname-i İhtisabı-ı Bursa" idi.

### Ekmeğeçiler Cemiyeti'nin gayretleri

Osmanlı zamanında meslek örgütleri oldukça etkin roller üstlenerek mesleki anlamda kurumsallaşmayı ve piyasayı düzenleyecek yeni kurumların oluşmasını sağlamışlardı. 1904 yılında, İstanbul'da zahire borsası kurulması için çaba gösterenlerin başında, o günkü adı "Habbazan Ce-



miyeti" olan "Ekmeğeçiler Cemiyeti" de bulunuyordu. Cemiyet, İstanbul piyasasında işlem gören yerli veya yabancı menşeli unların fiyatlarının sağlıklı yöntemlerle belirlenmesini istiyordu. İstanbul'da bir "zahire ve ticaret borsası" kurulması yönündeki önerilerini belediye ve valilik makamına ileterek, İstanbul Ticaret

Borsası'nın kuruluşunu destekleyenler arasında yer aldılar.

Bu sayı, Ekmeğe Dosyası'nda sorunları ve çözümlerini ele aldık. Bunu da sektörün sesine kulak vererek yaptık. İSTİB 3. Meslek Komitesi başkan ve üyeleriyle fırıncılık sektörünün nabzını tuttuk. İşte sektörün görüş ve önerileri:





### İSTİB 3. Meslek Komitesi Başkanı ve Meclis Üyesi Abdullah Çerman:

## EKMEK İYİ İSE, YEMEK İYİDİR

*Abdullah Çerman, hem fırıncı hem Rizeli olmak geleneğini bozmuyor. Çerman için de fırıncılık baba mesleği. Üstelik babası ve amcası bu mesleği Niko isimli bir Rum fırıncıdan öğrenmişler. Yaşlanan Niko, fırını yanında çalışan bu Rizeli gençlere devretmiş. Böylece Çerman Ailesi'nin yaklaşık 50 yıldır devam eden fırıncılık serüveni başlamış. Öyle ki aile sadece kendisi fırıncı olmakla kalmamış, köylülerinin önemli bir kısmının da fırıncılık yapmasına vesile olmuş.*



#### Fırıncılar ya Rizeli, ya Kastamonuludur

Abdullah Çerman, İstanbul'da 3800 fırıncı olduğunu söyleyerek, "Eskiden bu fırın sektörü, Eflani Kastamonu ve Rize grubu arasındaydı. Daha öncesinde Rumların tekelindeydi. Cumhuriyetle beraber yavaş yavaş onlar bu işleri bıraktılar. Eflani, Kastamonu, Safranbolu, Rize bölgesi bu işe başladı" diyor.

#### En büyük sıkıntı, eleman sorunu

Fırıncılığın 7 gün, 24 saat çalışma isteyen bir meslek olduğuna işaret eden Çerman, eleman bulamamaktan yakınıyor ve "Eleman ihtiyacı giderilemiyor. Eskiden insanlar fırında çalışmayı bir nimet sayardı. Çünkü yatma yeri, sıcak su, yeme içme ve ekmeğe vardı. Ama dünya değiştiği için insanların eğitimleri, görüşleri, sosyal yapıları değişiyor" diye konuşuyor.

#### Fırıncılığın sihirli sacayağı

Fırıncılığın sihirli formülünü açıklayan Abdullah Çerman, şöyle diyor:

"Bu işin müşterinin beğenmesini sağlayacak üç tane sacayağı var. Birincisi kaliteli hammadde; ikincisi kaliteli usta; üçüncüsü ise kaliteli işletmecidir. Bu üçü bir araya geldiği zaman, istersen arka bir sokakta ol, müşteri seni bulur."

### “Bu işin okulu olmalı”

Personelin eğitime dönük herhangi bir kurum bulunmadığına değinen Çerman, “Bunun bir okulu, bir üniversitesi yok. Ben çocuklarımı bu mesleğe devam ettirtmek istiyorum desem Türkiye de bir pastanecilik, fırıncılık okulu yok. Ama biz bunu devamlı ilgili bakanlıklara, yetkili kurumlara iletiyoruz. Onlar, ilerde olacak diyorlar” diye konuşuyor.

Sektörde çalışma şartlarının ağır olduğuna kabul eden Çerman, Anadolu’da dönüşümlü çalışma yönteminin uygulandığını ifade ediyor. Çerman, sözlerini şöyle sürdürüyor:

“Mesela Anadolu’nun değişik ilçelerinde özellikle bayramlarda on fırın varsa beşi iki gün açıyor, beşi üç gün açıyor. Bölüşüyorlar tatili ve birbirlerini idare ediyorlar. Ama İstanbul da bu olay olmuyor. Eskiden yasadan dolayı Pazar günleri ekmek çıkmazdı. Her taraf kapalıydı. Toplanırdık pikniklere giderdik. Çocukluğumun en güzel hatıraları onlardı.”

### “Ekmek iyiye, yemek iyidir”

Ekmek, Türk mutfak kültüründe çok önemli bir yere sahip olduğuna dikkat çeken Çerman, bu konuda başından geçen ilginç bir olayı şöyle anlatıyor:

“Çok yaşlı lokantacı bir amca var. Eski İstanbul lokantası, öğleden sonra saat iki buçukta gitsen orada hiçbir şey bulamazsın. Elli yıllık lokantacı... Neyse ben bu amcaya ekmek veriyorum. Zaman zaman ekmek aksıyor, kalitesi değişiyor. Bir gün bana dedi ki, ‘Evladım bak, bir yemeği sattırın ekmektir. Ne kadar iyi yemek yaparsan yap, eğer yanındaki ekmek kalitesi düşükse o yemek kalır, satamayız. Ama bir yemek ne kadar bozuk olursa olsun, eğer ekmek lezzetliyse yanında o gün o yemek-



ten bir şey kalmaz, yemek tükenir.’ İşte bizim insanımızın hayatında ekmeğin bu kadar önemli bir yeri var.”

### Endüstriyel fırıncılık çok zor

Belediyelerin fırıncıların birleşerek endüstriyel fırıncılık yapmasını teşvik ettiğini belirten Çerman, bunun için çeşitli araştırma gruplarının çok önemli araştırmalar yaptığını anlatıyor. Çerman, “Buna katılıyorum. Zaten birleşmesen, bir zaman sonra kaybolmaya yüz tutarsın. Ama bizim insanımızda bu kültür yok, yani bir şeyi paylaşma kültürü oluşmamış, kooperatifleşme gelişmemiş” diye konuşuyor.

Çerman, İstanbul’un bütün sokak ve mahallelerindeki fırıncıların devlete, bankalara, unculara borcu bulunduğunu, sermaye yetersizliği çektiklerini, bu şartlar altında endüstriyel fırıncılık için birleşmenin zor olduğunu ifade ediyor. Çerman, “Endüstriyel fırıncılık üç dört trilyon çok büyük meblağları olan bir sektör. Hadi diyelim o sermayeyi buldun, bunu işletecek kapasite-

de eğitilmiş insanlar değil. Çünkü onlar hep geleneksel fırıncılığa alışmışlar. Kurumsallaşmayı bilmiyorlar. O alt yapı eksik” tespitinde bulunuyor. Çerman, birleşme için önce pilot bölge seçilerek örnek uygulama yapılması gerektiğinin altını çiziyor.

### “Cezalar adil değil”

Cezaların da adil olmadığına değinen Çerman, 200 bin ekmek üreten ekmek fabrikasına da, 500 ekmek üreten mahalle fırınına da aynı cezanın kesilmesini tenkit ediyor. Çerman, “Mesela ekmeğin standardı, 250 gram, bu Türkiye genelinde sabit. Yapılan denetimlerde on tane ekmek tarttı, 230 gram geldi. Bu bir suçtur. Bunun cezası 11-12 bin lira. Ben yapıyorum iki bin ekmek, İstanbul Büyükşehir Belediyesi Halk Ekmek Fabrikası yapıyor iki yüz bin ekmek. O da aynı suçu işliyor, aynı cezaya tabii tutuluyorsun. Bu bir yanıltır. Bence şöyle olması lazım bu yapılan cezalar kapasiteye göre değişmesi lazım...” teklifinde bulunuyor.



### İSTİB 3. Meslek Komitesi ve Meclis Üyesi Samet Özer:

## EN BÜYÜK SORUNUMUZ, MALİYETLERDEKİ HIZLI ARTIŞ

*Samet Özer, Batum'da fırıncılık yapan bir aileden geliyor. Aile Rus devriminden sonra buradan ayrılarak Rize'de fırıncılıkla meşgul olmuş. Dede, baba, torun üç nesil devam ettirilen fırıncılık mesleği daha sonra Rize'de toptancılığa dönüşmüş. 1975'te İstanbul'a gelen aile Gayrettepe de tekrar fırıncılıkla yoluna devam etmiş.*



*Samet Özer, fırıncılık sektöründeki gelişmeleri ve sorunlarını şöyle anlatıyor:*

#### Fırıncılar gece başlar çalışmaya

Fırıncılar için çalışma saatinin gece başladığını hatırlatan Özer, bir fırının çalışmasını şöyle aktarıyor:

“Fırıncılar, gece en geç üçte çalışma başlar. Erken başlayacağız ki halkımızın ekmeğini temin edelim.

Sabah 05.30 gibi dağıtımaya hazır oluruz. Geç saatlere kadar çalışırız. Fırıncıların en büyük sıkıntısı budur. Bu durum personel sıkıntısına yol açıyor.”

Fırıncılık sektöründe her geçen gün işlerin zorlaştığına dikkat çeken Özer, “Her geçen gün işlerimiz zorlaşıyor. Alternatifler, çeşitler çoğalıyor. Bazen çeşitlere de yetişemiyoruz” şeklinde konuşuyor.

#### Teknolojiyle gelen değişim

Özer, sektörde 1980 sonrası teknolojik yenileşmenin olduğunu belirterek, fırıncılıkta yaşanan değişimi şöyle anlatıyor:

“Makineleşme oldu. Artık mikserler çıktı. Daha pratik ve daha hijyenik. Önceden 20-25 dakikada hamur yapardık. Artık unların kaliteleri değişti. Eski kazanlarda, neredeyse 1 saate yakın kazan çalışıyor. Bu arada



hamur sürtünmeden dolayı ısınıyor ve bozuluyor. Bunu önlemek içinde buz kullanıyoruz. Buz makinemiz var. Hamurun soğuk olması gerekir. 22-23 derecede fermantasyona girmesi lazım. Ama yeni çıkan mikserlerde unu, tuzu, mayayı koyuyorsunuz en fazla 15 dakikada istediğiniz sonuca ulaşıyorsunuz.

Daha sonra işlenmesi aşaması var. Makineler tarafından hamur kesiliyor ve tartılıyor. Firelerini de hesaplayarak kesiyor. Sonra Konik Çevirme dediğimiz şekilde çevriliyor ve bir başka makinede baston haline geliyor ve dinlenmeye alınıyor. Yani artık mikserler var, kesme tartma şekil verme, dilimleme hep makinelerle el değmeden yapılıyor.”

### Bakkalda ekmek satışı düştü

Bakkallarda ekmek satışının yüzde 50 düştüğüne işaret eden Özer, fırınlar da satış reyonlarının devreye girdiğini ve vatandaşların da yüzde 70'inin ekmeği fırından almayı tercih ettiğini söylüyor. Özer, buna ne-

den olarak her mahallede bir fırın olmasını gösteriyor.

Ruhsatsız fırın sayısında artış olduğunu ileri süren Özer, ayrıca büyük marketlerin içinde de fırınlar oluşmaya başladığını kaydediyor ve “Hem bize bina altlarında fırın yapmaya müsaade etmiyorlar, yangın olur, patlama olur diye... Ama Allah korusun büyük marketlerde AVM’lerde bir patlama olması halinde neler olabileceğini düşünebiliyor musunuz? Bunlar da bizi etkiliyor” tespitinde bulunuyor.

### “Biz ekmeği sıcak ve taze isteriz”

Mahalle fırınlarının bitmeye başladığını ifade eden Özer, “Biz de buna uyma mecburiyetindeyiz. Yabancı ülkelerde ekmek alışkanlığı çok farklı. Biz sıcak ve taze ekmek arıyoruz. 250 gram bir ekmeğin yarısını bir oturmada yiyebiliyoruz. Ama dışarıda 100 gram, 50 gramlık ekmekler alıp, bununla yetinmiyorlar. Bizim ayrıca çeşitli ekmek alışkanlıklarımız var. Mesela kepek ekmeği, yulaf

ekmeği, tam buğday ekmeği gibi. Ama yine de bizim beyaz ekmeğe rağbet fazla. Evde yemek alışkanlığının azalması da bizim satışlarımızı etkiliyor” diye konuşuyor.

### Fırıncılık Okulu açılmalı

Fırıncılık okulu açılmasını talep eden Özer, bunun ekonomiye çok büyük katkısı olacağını ifade ediyor. Özer, “Böyle bir eğitim olsa her şey bilinçli yapılır. Zayıt olmaz” diyor.

Ekmek gramajının arttırılmasının israfı körüklediğini anlatan Özer, “2008 yılı haziran ayına kadar 200 gram ekmek yapıyorduk. Bu durum bayat israfını oldukça önlemişti. Ondan sonra nasıl olduysa 300 grama çıktı. Ekmek İsrafı tekrar gündeme geldi. 3 kişilik bir aile iki ekmek alıp 400 gram ekmeği israf etmeden tüketiyordu. Ama şimdi yine iki ekmek alıyor. 400 gram tüketiyor ama 200 gram kalıyor ve israf oluyor” diye konuşuyor.

### KDV sıkıntısına çözüm talebi

Ayrıca KDV konusunda büyük sıkıntıları olduğunu bildiren Özer, KDV’lerin önceden mahsup edildiğini, daha sonra iade edildiğini, devamında ise masraftan düşülmesi istendiğini kaydederek, “Meslektaşlarımızın KDV sıkıntısı var. KDV iadesi için limit koydular. Beklentimiz bu konudaki limit kaldırılсын ve mevcudu iade alalım” şeklinde konuşuyor.

Fırınların tadilat ve revizyonlarının devlet tarafından desteklenmesini isteyen Özer, ayrıca sigorta primleri konusunda da destek beklediklerini söylüyor. Sektördeki eleman sıkıntısının da yabancı işçilere çalışma izni verilerek aşılacağını vurgulayan Özer, bu konuda devletten katkı bekliyor. Özer, bir özelleştiri yaparak, fırınların daha sıkı denetlenmesini talep ediyor.



# VARSAYIMLAR VE GERÇEKLER

Geçen sayıda 20. yüzyıl Yönetim Düşüncesinin çeşitli varsayımları üzerinde durmuş ve en önemli ve kapsayıcı gördüğüm varsayımlarını sıralayıp sizlerin de bunlara eklemelerde bulunabileceğinizi vurgulamıştım. Hatta en tehlikeli şeyin, varsayım ve kabullerin kanıtlara değil kanıllara dayalı olması olduğunu, kanıllarla genellikle tehlikeli yarı gerçeklere ulaşabileceğinizi, gerçeklere ulaşmanızın pek mümkün olmadığını, hepsinden kötüsünün başarısızlığı garanti eden yanılgılara ulaşmak olduğunu belirtmiştim. Buna ilaveten bu sayıya kadar zikrettiğimiz varsayımların hangilerinin gerçek, hangilerinin yarı gerçek ve hangilerinin başarısızlığı garanti eden yanılgı olduğu üzerinde düşünmenizi rica etmiştim.

Vardığınız sonucu bilemiyorum ve bu varsayımların içinde bence hiçbir gerçek bulunmuyor. Tamamı, ya yarı gerçek ya da başarısızlığı garanti eden yanılgılar.

Bazı varsayım ve inançlarda gerçeklik payı vardır ve bunlar mutlak gerçek olarak kabul edildiklerinde ve uygulandıklarında şirketlere ve bünyelerindeki insanlara önemli hasarlar vermektedir. Bunlar varsayım ve inançların en tehlikelileridir. Çünkü yüzeydeki mantık ve çekicilikleri sorgulanmadan kabullerine yol açar.

Ne yazık ki iş ve işletme ile ilgili yöneticilerin verdikleri kararlar çoğunlukla acele verilen kararlardır. Başka şirketlerin uygulayıp başarılı kabul edilen uygulamalara, yöneticilerin geçmiş tecrübelerine (Daha önce işe yaradı, yine yarar) ve hemen hemen hiç sorgulamadıkları dünya görüşlerine dayalıdır.

Bir seminer, bir kitap, bir danışman, bu düşüncesiz taklit marazını daha da kuvvetlendirir genellikle.

**ERDAL  
DERİNDERE**



İŞ DÜNYASI VE YÖNETİM

**YÖNETİCİLERİ YOLDAN ÇIKARAN 9 YANILGI**

Phil Rosenzweig The Halo Effect adlı çok faydalı ve uyandırıcı kitabında iş dünyası hakkındaki düşüncelerimizi belirleyen 9 temel yanılgı saptamış. Bu yanılgılar yüksek performansı sağlayan faktörleri tanımlamada zorluklara yol açmakta ve yüzlerce firma bünyesinde seneler süren araştırmalarla toplanan verilere rağmen en zeki beyinlerin dahi bu konuda net cevaplara ulaşmalarını engellemektedir. Böylece iş dünyasında başarının doğası hakkında net ve eleştirel düşünme kapasitesi gölgelenmektedir. Bu yanılgıları şu şekilde sıralayabiliriz:

1-Bir şirketin genel performansına bakarak onun kurum kültürü, liderlik kültürü, değerleri vb. birçok konuda fikir yürütme eğilimi. Aslında şirketin mevcut durumuna bakarak devşirdiğimiz birçok şey sadece daha önceki performans üzerine yapılan atıflardır. Buna Hale Etkisi diyoruz.

2- Herhangi iki şey arasında bir ilişki bulunabilir. Ancak hangisinin sebep hangisinin sonuç olduğunu bilemeyebiliriz. Örneğin çalışan memnuniyetinin yüksek şirket performansına yol açtığı meselesi. Kanıtlar yüksek şirket performansının çalışan memnuniyeti üzerinde kuvvetli bir etkide bulunduğunu gösteriyor. Buna İlişkiselliği Nedensellik Olarak Görme Yanılgısı diyoruz.

3- Birçok araştırma belirli bir faktörün şirket performansını arttırdığını gösteriyor. Sağlam bir Şirket Kültürü, Müşteri Odaklılık, Kuvvetli Liderlik gibi. Fakat bu tip faktörlerin çoğu arasında yüksek bir ilişkisellik bulunduğundan, herhangi birinin etkisi farz edildiğinden genellikle daha azdır. Buna Tek Etken Açıklaması Yanılgısı diyoruz.

4- Şayet belli sayıda başarılı şirket ele alır ve başarılarına yol açan aralarındaki ortak noktayı bulmaya

*Şayet doktorlar şirketlerin yönetimi uyguladıkları gibi tıbbi uygulayacak olsalar hasta ve ölü sayısı çok daha yüksek olurdu ve çok sayıda doktor hapsi boylardı.*

*(J. Pfeffer & R. I. Sutton)*



çalışırsak; onları daha az başarılı şirketlerle karşılaştırma şansımız olmadığından, başarı nedenlerini asla ayrıştırıp tespit edemeyiz. Buna Kazandıran Noktaları İlişkilendirme Yanılgısı diyoruz.

5- Şayet toplanan verilerin niteliği iyi değilse, ne kadar çok veri topladığımız ve araştırma metodlarımızın mükemmelliği önem arz etmez. Buna Titiz Araştırma Yanılgısı diyoruz.

6- Neredeyse tüm yüksek performans gösteren şirketler zamanla gerilerler. Sürekli başarı için tasarım vaadi caziptir fakat gerçekçi değildir. Buna Sürekli Başarı Yanılgısı diyoruz.

7- Şirket performansı görecelidir, mutlak değildir. Bir şirket ilerlerken aynı zamanda rakiplerinin oldukça gerisinde kalabilir. Buna Mutlak Performans yanılgısı diyoruz.

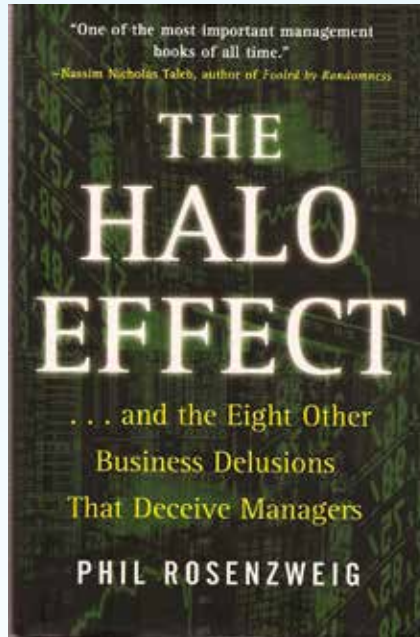
8- Başarılı şirketlerin genellikle odaklanmış bir strateji takip ettikleri doğru olabilir, fakat bu odaklanmış stratejilerin çoğunlukla başarıya yol açtıkları demek değildir. Buna Değneğin Yanlış Ucu Yanılgısı diyoruz.

9- Şirket performansı doğanın değişmez kanunlarına boyun eğmez, tüm kesinlik ve düzen arzumuza rağmen bilimsel doğrulukla önceden tahmin edilemez. Buna Organizasyonel Fizik Yanılgısı diyoruz.

Demek ki 'Yüksek performansı nasıl sağlarız?' sorusundan önce, 'Yüksek performansı anlamak ve tespit etmek niye bu kadar zor?' sorusunu sorup üzerinde düşünmek gerekiyor. Her kademedeki yönetici şirket performansını arttıran unsurlar üzerine odaklanmadan önce, iş dünyasının kalbindeki temel belirsizliğin farkında olmalıdır. Biz bilmesek de sanki bütün soruların cevapları varmış gibi hareket etmemeliyiz. Bilinenlerin bir sınırı olduğunun, belki de bilinmeyenlerin bilinenlerden daha fazla olduğunun farkında olmalıyız.

Kısacası bir şirket başarılı olurken diğerinin olmamasının nedenini tam ve kesin olarak bilmek genellikle çok zordur.

Yöneticiliğin diploması olmayan bir meslek olması ve yönetimin bilimden çok bir sanat veya zanaat olarak görülmesinin altında bu sorunlar yatmaktadır.







Mehmet Ali Diyarbakırlıoğlu



## Geçmiş 9 bin yıl öncesine dayanan meslek: Tabaklık (Dericilik)

# İLK TÜRK DERİ ÜRÜNLERİ LENİNGRAD'DA SERGİLENİYOR

*Türkler göçer topluluk olmalarından dolayı günlük hayatta kullandıkları eşyaları taşınma sırasında kırılmasını önlemek için derilerle kaplamışlardı. Aynı zamanda Türk akıncıları at üzerinde yaptıkları uzun yolculuklar için deri pantolonlar giyerler ve deriden yapılmış su mataraları, at koşumları, kemer, kalkan, ok kuburu gibi eşyalar kullanırlardı.*

Tabaklık, en eski ve köklü mesleklerden biridir. Kurumadan ve bozulmadan deriyi işleme, terbiye etme zanaatına verilen isim olan tabaklığın diğer bir adı da sepiciliktir. Yapılan birçok araştırma, dericiliğin tarihinin çok eski zamanlara dayandığı gösterir. Öyle ki kaynaklar; Mısır, Ege ve Anadolu uygarlıklarının dericilikte çok ileriye gittiklerini ortaya koyar. Türkiye'nin Alacahöyük bölgesinde yapılan kazılarda elde edilen mağara resimleri ise, Anadolu'da dericiliğin tarihinin 9 bin yıl öncesine dayandığını ispatlıyor.

### Leningrad'da Türk derileri

MÖ 5 binli yıllara uzandığı tahmin edilen, Altay dağlarındaki Pazırık Kurganlarında (mezarlar) yapılan arkeolojik kazılarda at koşumları, savaş elbiseleri, deri hurçlar, eyer, çizme, kitap ciltleri bulunmuştur. Bu eşyalar Pazırık Kurganının buzullar arasında kalmasından dolayı günümüze kadar bozulmadan gelmiştir. Pazırık kurganlarından çıkan eyer örtüsündeki işlemler, deri eşyalardaki renkli bezemeler hayranlık uyandıracak



güzellikte olup Türklerin dericilikte ne kadar ileri safha da olduğunun kanıtıdır. Bu buluntular Leningrat Müzesinde sergilenmektedir.

### Doğudan batıya geçen zanaat

Anadolu topraklarında dericiliğin hammaddesi çok zengindir. Bundan dolayı tabaklamanın bu bölgede doğduğu görülür. Grek, Urartu, Hitit,

Lidya, Frig, Doğu Roma uygarlığının uzantısı olan Bizanslılar, Persler, Asurlular gibi bir çok uygarlığa beşiklik etmiş Anadolu topraklarında var olan dericilik mirasına, 1071 yılından sonrada Orta Asya'dan gelen Türk kavimlerinin birikimi de eklenince dericilik Osmanlılar döneminde 16.yüzyıl da doruğa çıkmıştır. Bu zanaatın doğudan batıya geçtiği söylenir.





### Deri nasıl tabaklanır?

İnsanoğlu ölen hayvanların derilerinin bozulmasını önlemek için yüzyıllar boyunca çeşitli yöntemler geliştirdi. Derinin işlenmesine tabaklama denir. İşlendiği yere ise tabakhane... Büyük uğraş ve zahmetle yapılan tabakçılığın işlemleri ise şöyledir:

Derinin işlenmesi iki türlü olup tabaklamada kullanılan malzeme ve uygulamaya göre yöresel değişiklikler gösterir. Derinin tabaklanması için gördüğü ilk işlem tuzlamadır. Deriler ya kılları alındıktan sonra ya da kıllı olarak iki şekilde tabaklanır. Özellikle Güneydoğu Anadolu tabakçılığında köpek dışkısı ile tabaklama

yapılır. Tabaklar, köpek dışkılarını fiçilerde su ile eritip derileri yumuşatmak için kullanırlar. Köpek dışkısı derideki kirecin zararlı etkisini ortadan kaldırır ve aynı zamanda da deriye parlaklık kazandırır. Köpek dışkılarını toplayan kişilere sakatçı uşığı denir. Bu insanlar kollarına taktıkları sepetlerle ya da sırtlarına küfe gibi bağladıkları gaz tenekeleleriyle boş arazilerde köpek dışkısını öğleden önce tabakhanelere yetiştirmek için birbirleri ile yarış ederler. Bu insanların dışkıyı tabakhanelere yetiştirme telaşından “tabak haneye b.k mu yetiştiriyorsun, ne acelen var?” deyiimi ortaya çıkmıştır.

### ‘Tabak sevdiği deriyi yerden yere vurur’

Tabaklama işleminin deri tarafından kabul edilmesi için deri önce sopa ile dövülerek yumuşatılır. Bu da “Tabak sevdiği deriyi yerden yere vurur” deyiiminin ilham kaynağı olmuştur. Bu işlem günümüzde motorlu dolaplarda yapılmaktadır. Kızılkök, Akçaağaç, Kızılağaç, zencefil (vermilion) ve kına kırmızı renk için, kara hurma, mersin ağacı, meşe palamudu, çivit otu mavi renk, nar kabuğu, sumak ağacı kökü ise beyazlatıcı, boyacı sumağı sarı renk, akasya, kadın tuzluğu özü, gül hatmi, menekşe mavisi renkleri için kullanılır. Safran ise hem boya hem de sabitleştirici olarak kullanılır. Cevizden de siyah renkli deri elde edilir.





### Derinin kıymetlisi Sahtiyan

Osmanlılar döneminde dericilik ticari hayatın ana üretimini oluşturmuştur. Deri ve deriden yapılan ürünler dış pazarlara gönderilen malların başında geliyordu.

Güneydoğu Anadolu yöresine ait olan ve sahtiyan adı verilen teke derisi kına ile kırmızı renkte tabaklanır. Kaynaklar, Batılıların sahtiyan derisinin nasıl yapıldığını merak edip doğuya özel casuslar gönderdiklerini söyler. Adeta bölgeyle bütünleşmiş olan deri semer yapımında, hayvan koşumunda ve ayakkabılarda kullanılır. Sahtiyan derisi Roma İmparatorluğu döneminde de yüksek tabakadan olan kişiler tarafından tercih edilirdi. Özel olarak Mezopotamya'dan, Doğu'dan getirtilirdi.

Sahtiyan deri yapımı Türklere özgü bir metot olduğu tüm dünyada kabul edilmiştir. Türk dericiliğinde, babadan oğula geçen bazı bilgiler geleneğe bağlı bir sır olarak kalmış ve yabancılara öğretilmemiştir.

### Fatih, 360 tabakhane açtırmıştı

Bol su isteyen meslek olan tabaklık İstanbul Kazlıçeşme'de gelişip büyümüştür.

Fatih Sultan Mehmet, İstanbul'u fethettikten sonra, Yedikule'de 360 tabakhane yaptırmış ve esnafın büyük bir kısmını buraya toplamıştır. Türk dericiliği Osmanlı İmparatorluğunun büyüme yıllarında hızla gelişmiş ve Türk derileri dış ülkelerde aranır hale gelmişti.

Sanayileşmeyle birlikte dericilikte

makineyle rekabet edememiş ve 1990'lı yıllara gelindiğinde tabaklık kaybolan meslekler arasına girmiştir. Tabaklığın gerilemesinin başlıca sebepleri arasında babadan oğula geçen bilgilerin gizliliğine azami derecede dikkat edilmesi ve mesleğin çok zor olmasından dolayı başkalarının bu mesleğe ilgisinin azalması görülür. Organize deri sanayi bölgelerinin oluşturulması, AB kriterlerinin getirdiği yükümlülükler, gerekli artma sistemlerinin yapılma zorunluluğu, el emeğine dayalı tabak sektörünü yok etmiştir.





*“Burada her soruya cevap verilir, ama soru sorulmaz”*

## ŞEKERCİ HAN

*Camiyi sağınıza alarak Çarşamba tarafına doğru yürüyün ve Malta Pazarı'na açılan kapıya gelin. O kapıdan çıkıp yirmi adım kadar yürüdüğünüzde karşınıza Şekerci Han çıkacaktır. Bir zamanlar gelip gidenin eksik olmadığı, ilim adamlarının ilim konuştukları, şairlerin toplanıp şiirler okuduğu, musiki ustalarının fasıllar geçtiği meşhur Şekerci Han karşınızda. Fakat harabeye dönmüş...*



Haber : Adem Dönmez

Fatih Camii'nin avlusunda kedilerin kendilerine yuva edindiği bir kapı var. O kapıdan avluya girdiğinizde tüm ihtişamı ile Fatih Camii sizleri karşılar. O kapıdan geçtikten sonra sanki bir anda dış dünyanın kalabalığından, kargaşasından kurtulmuş gibi hissedersiniz kendinizi. Hangi yöne yürüyeceğinizi bilemezsiniz. Çocuklar etrafta koşutur. Kuşlar ötüşür. Camiyi sağınıza alarak Çarşamba tarafına doğru yürüyün ve Malta Pazarı'na açılan kapıya gelin. O kapıdan çıkıp yirmi adım kadar

yürüdüğünüzde karşınıza harabeye dönmüş Şekerci Han çıkacaktır. Bir zamanlar gelip gidenin eksik olmadığı, ilim adamlarının ilim konuştukları, şairlerin toplanıp şiirler okuduğu, edebiyat sohbetlerinin yapıldığı, musiki ustalarının fasıllar geçtiği, çay, kahve ve nargilelerin muhabbeti tatlandığı, hakkında filmler çekilip romanlar yazılabilecek kadar bin bir çeşit hikâyeyi koynunda saklayan, ilim ve irfan merkezi, meşhur Şekerci Han karşınızda. Fakat harabeye dönmüş.

### Bütün ünlüler bu handa kalmış

Mehmet Akif'ten Neyzen Tevfik'e, Eşref Edip'ten Bediüzzaman'a kadar birçok önemli şahsiyetin yolunun geçtiği, konakladığı Şekerci Han, yıllar içinde yolgeçen hanına dönmüş ve bakımsızlıktan yıkılmak üzere.

Hanın önünde birkaç dakika dikildikten sonra hemen alt tarafındaki çayevine gittim ve kapı önündeki, Şekerci Han'ı tam olarak gören bir yere oturdum. Gözlerimi ayırmadan bu hana baktım.



Elbette bu hanı ziyaret etmemin bir sebebi var.

*“Burada her müşkül halledilir, her suale cevap verilir; fakat sual sorulmaz.”*

İşte Bediüzzaman İstanbul’a geldiğinde o zamanın meşhur mekânlarından olan Şekerci Han’da kalmış. Odasının kapısına yukarıdaki yazının olduğu bir levha asmış.

Ben çayımı yudumlarırken yanıma elinde bastonu ile yaşlı bir dede yaklaştı. Bir tabure çektim ve O da yanıma oturdu.

*“Seni izliyorum, Şekerci Han’a bakıyorsun, sen bu hanın nasıl yapıldığını biliyor musun?”* diye sordu.

“Hayır” dedim.

“Anlatayım mı?”

#### Hanın yapılış hikayesi

Fatih Sultan Mehmet, İstanbul’un dördüncü tepesine kendi ismiyle anılacak bir cami yapılmasını فرمان buyurmuş. Anadolu’nun çeşitli yerlerinden getirilen işçilerle birlikte cami inşasına başlanmış. Fatih Sultan Mehmet, cami inşaatını gezmek için buraya gelmiş ve çalışmalarını takip etmiş. Padişahın dikkatini bir şey çekmiş; işçilerden biri sırtına taş alıp iskeleden yukarı çıkarıyor fakat taşı yerine koymadan tekrar aşağı iniyormuş. İşçinin hep aynı şeyi yaptığını fark eden Padişah onu yanına çağırılmış ve neden bu şekilde davrandığını sormuş. İşçi de, sabah işe geç kalmamak için yıkanıp abdest almadan evden çıkmak

zorunda kaldığını, abdestsiz olarak Allah’ın evine bir taş koymaya vicdanının elvermediğini, bu yüzden böyle yaptığını söylemiş.

İşçinin bu hassasiyetine hayran kalan genç padişah, hemen emir vermiş ve caminin hemen yanına işçilerin konaklayıp her türlü ihtiyaçlarını karşılayabilecekleri bir han yaptırmış. İşte şu anda yanbaşında oturduğumuz o Han Şekerci Hanı.

#### Akif ile Neyzen’i buluşturan han

Şekerci Han’ın önce namını duyup sonra da misafiri olan önemli isimlerinden biri de Neyzen Tevfik’tir. Çok içki içtiği zamanlardan birinde Mehmet Akif onu burada bir odaya yerleştirmiştir. Neyzen Tevfik, içkiye tövbe edip ibadete başlamayı düşünmüş ama yapamayacağını anlayınca da şöyle bir dize söylemiş.

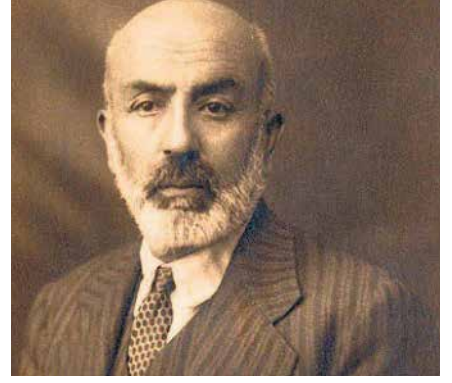
*“Senin aşkınla gönlüm süt limanlık yâ Resûlullah,*

*Kalın geldi fakîre Müslümanlık yâ Resûlullah!..”*

Mehmet Akif de Şekerci Han’ın daimi misafirlerindenmiş. Her gün gidiyor, bu handa kalan Neyzen Tevfik’ten ney dersi alıyor, karşılığında ona Arapça, Farsça ve Fransızca öğretiyormuş. Hattâ Neyzen Tevfik, Lâleli Çukurçeşme’deki Ali Bey Hanı’na taşınınca, her sabah Fâtih Sarıgülzel’deki evinden, hiç üşenmeden Çukurçeşme’ye kadar gitmiş, ney dersine devâm etmiş. Çok titiz olan Akif’in, çok pasaklı olan Tevfik’ten ders alması tam bir tezat gibi görünüyor. Hattâ bir ara Akif, Neyzen Tevfik’in Ali Bey Hanı’ndaki odasında yemek yerken, Neyzen’in verdiği elbezine istihzâ ile şöyle teşekkür etmişti: *“İstemem. Üstüm kirlenir”* Heyhât, söndü şevkim, şevkimle ben de söndüm

Hanlarda sürte sürte âşık garibe döndüm.

Şekerci Han yok oluyor, uyanın...



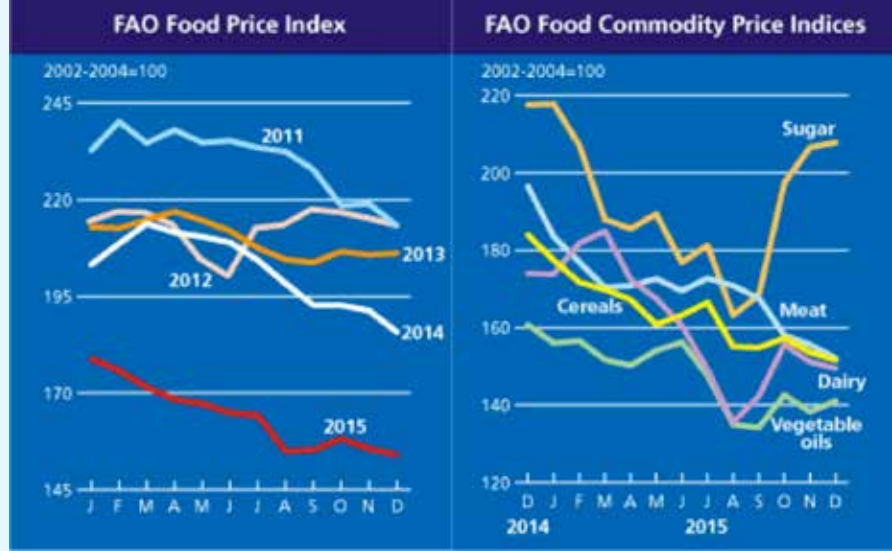


# DÜNYA GIDA FİYATLARI

07 Ocak 2016 tarihli Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü (FAO) verilerine göre gıda fiyatları endeksi 2015 yılının Aralık ayında düşmeye devam etmiş, yılın tamamında yaklaşık olarak %19 düşüş göstermiştir.

FAO Gıda Fiyatları Endeksi\*, ni hesaplamak için kullanılan gıda emtiaları, Aralık 2015'te şeker ve yağlar hariç olmak üzere uluslararası fiyatlarının düşmesiyle, revize edilmiş Kasım değerlerinden 1,5 puan (%1) azalarak ortalama 154.1 puan olmuştur. 2015 yılında endeks ortalama 164.1 puan olmuştur. Bu değer 2014'tekinden neredeyse %19 daha azdır. Bu da üst üste yıl bazında 4. kez azalmış olduğunu gösterir. Dünya talebinin az olmasına rağmen bol arz olması ve doların değerinin artması 2015'te gıda fiyatlarının genel zayıflığının ana sebebidir.

FAO Tahıl Fiyatları Endeksi, Kasım ayından 2 puan (%1.3) düşerek Aralık'ta 151.6 puan olmuştur. Arjantin'in ihrac vergilerini kaldırmasını takiben oluşan dünya pazarlarına daha büyük arz olacağı beklentisi, buğday kotasyonlarında etkisini göstermiştir. Mısır fiyatları da şiddetlenen ihrac rekabeti ve durgun uluslararası taleple Aralık ayında düşmüştür. Pirinç kotasyonlarında, düşük kaliteli Indica ve aromatik pirinç satın alımlarının canlanması fiyatları sabit tutmuştur. 2014'le karşılaştırıldığında, 2015 yılında tahıl fiyat endeksi 29 puan (%15.4) azalmıştır.



Sugar : Şeker, Dairy : Süt ürünleri, Vegetable Oils : Bitkisel sıvı yağ (yağlı tohumlar), Meat : Et, Cereals: Hububat

FAO Bitkisel Yağ Fiyatları Endeksi, Kasım ayında 2.9 puan (%2.1) yükselerek Aralık ayında 141.1 puan olmuştur. Bu artış, dünyada sabitleşen soya yağı talebi öngörülerini ve Brezilya'nın soya fasulyesi mahsulü nedeniyle devam eden belirsizlikleri yansıtan, son altı ayın en yüksek fiyatlarına ulaşan soya fasulyesi yağından kaynaklanmıştır. Bunun aksine, Güney Doğu Asya'daki üretim düşüşü ihtimali endişeleri, zayıf küresel ithal talebiyle dengelenmiş ve uluslararası palm yağı fiyatları sabit kalmıştır. 2015'te endeks, 2014'ten %19 daha düşerek 147 puan oldu. Bu da son 9 yılın en düşük seviyesi olmuştur.

FAO Süt Ürünleri Fiyat Endeksi, Kasım'dan 1.6 puan (%1) düşerek

Aralık'ta 149.5 puan olmuştur. Bu durum süt tozu fiyatlarındaki düşüşten kaynaklanmıştır. Tereyağı fiyatları yükselmiş ve peynirinkiler değişmemiştir. Yağlı süt tozuna (WMP) olan zayıf talep, üreticilerin diğer süt ürünlerine yoğunlaşmasına yol açmıştır. Tereyağı, özellikle Orta Doğu, Kuzey Amerika ve Kuzey Afrika'da en çok talep edilen ürün olmasıyla, fiyatını Aralık'ta %3'ten fazla arttırmıştır. AB'de, yağsız süt tozunun (SMP) müdahale stoklarına garantilenmiş fiyattan satılma ihtimali aynı zamanda tereyağı/SMP üretimini WMP'ye oranla daha çekici kılmıştır. 2015'te 160.3 puan olan Süt endeksi, 2014'teki halinden 63.8 puan (%28.5) daha azdır. Bu değer, 2009'dan bu yana ulaştığı en düşük yıllık ortalamadır.



İSTANBUL TİCARET BORSASI 2015 KASIM AYINDA EN ÇOK İŞLEM GÖREN İLK 10 ÜRÜN ORTALAMA FİYATLARI

Ürün Adı	2015 Kasım	Önceki Aya Göre Değişim %	2014 Kasım Ayına Göre Değişim %
Ayçiçeği Tohumluk	5.35	-24.01	-
Ayçiçek Yağı Ham	3.52	-	17.61
Buğday Ekmeklik	0.89	4.52	3.50
Dana	13.47	0.02	30.16
Fındık Kabuklu Sivri	10.75	4.29	-26.23
Ham Dana Derisi Yaş	5.65	77.99	36.22
Kaşar Peynir Yağlı (Taze)	17.74	1.89	14.89
Pamuk (Ham)	4.16	-8.08	18.02
Patates	0.64	-3.70	-57.49
Soya Yağı Ham	2.22	-1.68	-1.34



İSTANBUL TİCARET BORSASI 2015 ARALIK AYINDA EN ÇOK İŞLEM GÖREN İLK 10 ÜRÜN ORTALAMA FİYATLARI

Ürün Adı	2015 Aralık	Önceki Aya Göre Değişim %	2014 Aralık Ayına Göre Değişim %
Ayçiçeği Tohumluk	5.84	0.90	-
Beyaz Peynir Yağsız	9.42	-1.65	3.89
Buğday Ekmeklik	0.93	0.53	8.15
Dana	12.93	-0.41	23.03
Fındık İç Kavrulmuş	26.01	-0.71	-13.87
Fındık Kabuklu Sivri	10.59	-0.15	-24.58
Kaşar Peynir Yağlı (Taze)	15.26	-1.39	1.21
Pamuk (Ham)	4.22	0.15	20.36
Soya Küspesi	1.25	-0.29	-1.34
Tereyağı Mutfak	19.43	-0.81	25.00



**FAO Et Fiyatları Endeksi\***, revize edilmiş Kasım değerinden 3.5 puan (%2.2) düşerek Aralık ayında 152.1 puan olmuştur. Ette dört kategoride kotasyonlar düşmüştür. Küçükbaş, büyükbaş ve domuz eti en çok etkilenenler olmuştur. ABD’de azalan büyükbaş ithal talebi diğer pazarlarda rekabeti arttırmıştır. Domuz eti için AB’deki üretim miktarının dalgalanmasıyla hem iç fiyatlar hem de ihraç fiyatları düşmüştür. 2015 yılında Et Endeksi 168.4 puan olmuştur. Bu rakam 2014 ile (rekor yılı) karşılaştırıldığında 29.9 puan (%15.1) düşmüştür. Bu da 2010’dan bu yana geldiği en düşük seviyedir.

**FAO Şeker Fiyatları Endeksi**, Kasım ayından 1.3 puan (%0.6) yükselerek Aralık ayında 207.8 puan olmuştur. Uluslararası şeker fiyatları, Brezilya’nın Güney merkez üretim bölgelerinde aşırı yağıştan kaynaklanan hasat gecikmelerinin yarattığı endişelerden etkilenmeye devam etmiştir. Özellikle Hindistan, Tayland ve Güney Afrika gibi ana üretim ülkelerinde görülen şeker hasatlarının azalacağı öngörüsü de bu durumu sağlayan unsurlardandır. FAO Şeker Fiyat Endeksi, 2014’ten %21 düşerek 2015’te 190.7 puan olarak gerçekleşmiştir.

\*Diğer emtia gruplarının aksine, FAO Et Fiyat Endeksi, FAO Gıda Fiyat Endeksi hesaplanıp yayımlandığında henüz açıklanmamış oluyor. Bu yüzden tahmini değerler ile yayınlıyor. Asıl fiyatlar belli olduktan sonra Gıda Endeksi bir sonraki dönem için revize edilebiliyor.





## SEKTÖRDEN KISA KISA



### “Türk Gıda Kodeksi Peynir Tebliği” yürürlüğe girdi

Türk Gıda Kodeksi Peynir Tebliği ile etiketlerde “köy peyniri”, “doğal peynir”, “geleneksel peynir” gibi tanımlamalara yer verilemeyecek. 120 gün süreyle olgunlaştırılan kaşar peynirine ise eski ifadesi kullanılabilir. Tuz kullanımı ise kuru madde oranına göre belirlenecek.



### Tarım ÜFE Aralık ayında %1,30 arttı

Tarım ÜFE, 2015 yılı Aralık ayında bir önceki aya göre %1,30, bir önceki yılın Aralık ayına göre %14,02, bir önceki yılın aynı ayına göre %14,02 ve on iki aylık ortalamalara göre %11,20 artış gösterdi.

### En fazla aylık artış tek yıllık bitkisel ürünler ana grubunda oldu

Bir önceki aya göre değişim, tek yıllık bitkisel ürünlerde %5,28, canlı hayvanlar ve hayvansal ürünler ana grubunda %0,29 artış ve çok yıllık bitkisel ürünlerde %7,28 azalış olarak gerçekleşti.



### Alt tarım gruplarından sebzeler bir önceki aya göre %11,64 arttı

Alt tarım gruplarından tahıllar, baklagiller ve yağlı tohumlar %0,62, turunçgiller %7,10 ve çeltik ise %4,12 azalış gösterdi.



### Ticari süt işletmelerince Kasım ayında 676 bin 704 ton inek sütü toplandı

Toplanan inek sütü miktarı Kasım ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %6,7 arttı. Kasım ayında ticari süt işletmeleri tarafından içme sütü üretimi 113 bin 276 ton olarak gerçekleşti ve bir önceki yılın aynı ayına göre %0,1 artış gösterdi. İnek peyniri üretimi 49 bin 539 ton ile bir önceki yılın aynı ayına göre %4,1 arttı. Koyun, keçi, manda ve karışık sütlerden elde edilen peynir çeşitleri ise 304 ton ile bir önceki yılın aynı ayına göre %2,4 arttı.

### Tavuk yumurtası üretimi 1,4 milyar adet olarak gerçekleşti

Tavuk yumurtası üretimi Kasım ayında bir önceki aya göre %0,8, bir önceki yılın aynı ayına göre %2,5 azaldı.



### Kesilen tavuk sayısı 87 milyon adet, kesilen hindi sayısı ise 392 bin adet oldu

Kesilen tavuk sayısı Kasım ayında bir önceki aya göre %2,2 artarken, bir önceki yılın aynı ayına göre %1,9 azaldı. Kasım ayında kesilen hindi sayısı ise bir önceki aya göre %4,6, bir önceki yılın aynı ayına göre %1,2 arttı.



### Tavuk eti üretimi 152 074 ton, hindi eti üretimi ise 3 974 ton olarak gerçekleşti

Tavuk eti üretimi Kasım ayında bir önceki aya göre %2,5 artarken, bir önceki yılın aynı ayına göre %2,4 azaldı. Kasım ayında hindi eti üretimi ise bir önceki aya göre %7,8, bir önceki yılın aynı ayına göre %8,9 arttı.

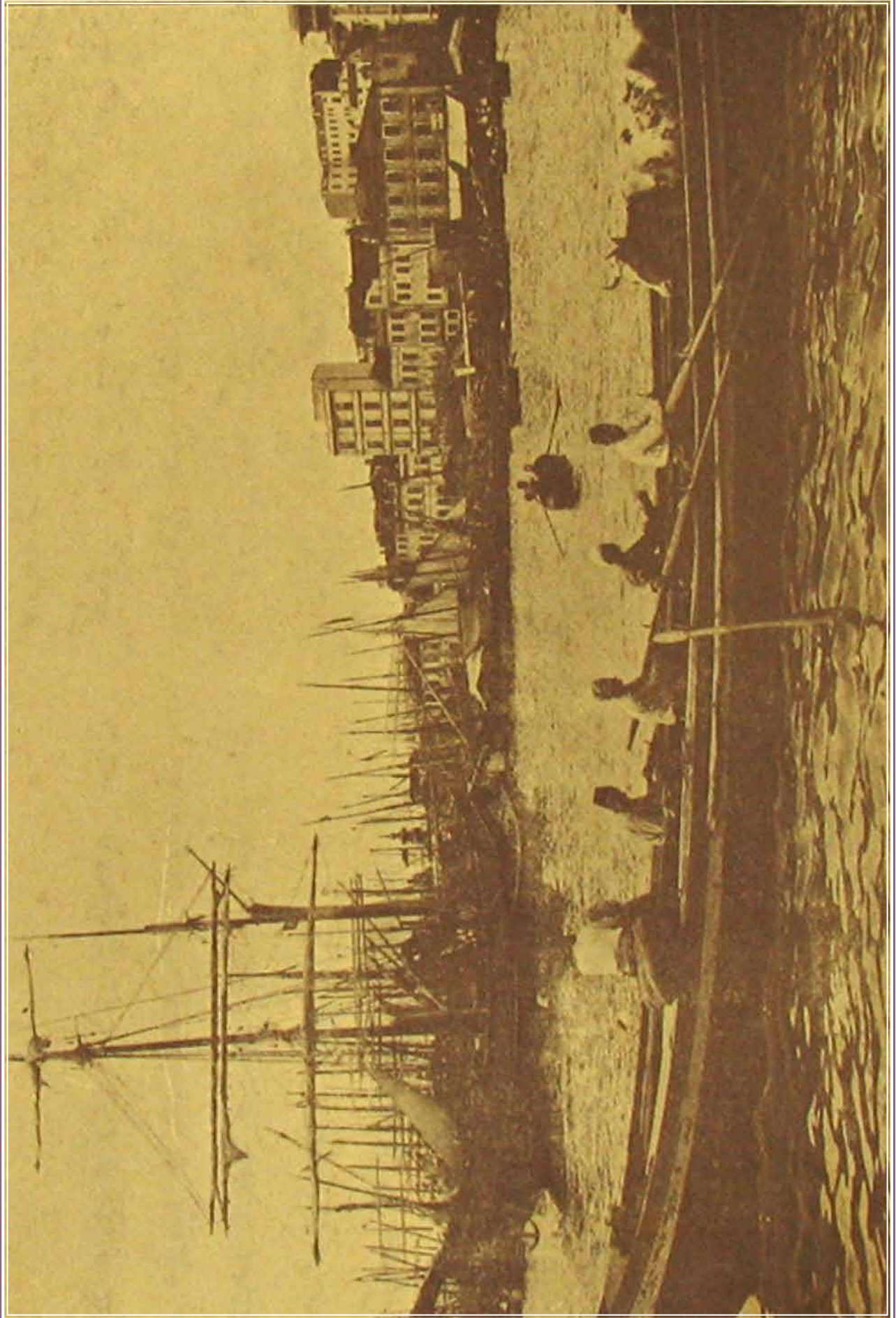
## DÜNYADAN İŞBİRLİĞİ TEKLİFLERİ

## GIDA MADDELERİ VE İÇECEKLER

BİRLEŞİK ARAP EMİRLİKLERİ	BULGARİSTAN	SRI LANKA
<p>Alım  <b>Kayıt Tarihi:</b> 11.01.2016  <b>Firma Adı:</b> Elfydan General Trading LLC.  <b>Adres:</b> Nature  <b>Yetkili Kişi:</b> Don W Donald  <b>Tel:</b> 971.555.888114  <b>e-mail:</b> info@elfydan.com  <b>web:</b> www.seafoodcourt.com  <b>İstek:</b> Firma, kırmızı mercimek, nohut, bezelye ve hayvan yemi olarak kullanmak üzere darı almak istediğini bildiriyor.</p>	<p>Satım  <b>Kayıt Tarihi:</b> 04.01.2016  <b>Firma Adı:</b> SHOTI GROUP LTD.  <b>Yetkili Kişi:</b> SHOTI AHMEDOV  <b>Tel:</b> 359.89.6269977  <b>e-mail:</b> shotigroup@gmail.com  <b>İstek:</b> Firma, 2015 mahsulü kurutulmuş, beyaz ve ince kabuklu 100 ton kabuklu ceviz satmak istediğini bildiriyor.</p>	<p>Satım  <b>Kayıt Tarihi:</b> 11.12.2015  <b>Firma Adı:</b> Virgin Oil International (Pvt) Ltd  <b>Adres:</b> Bulugahawatte Estate, Palugahawela, Katuwellegma, SRI LANKA  <b>Yetkili Kişi:</b> Mervin Gonawela  <b>Tel:</b> 94.11.2296363- <b>Cep Tel:</b> 94.777 .381800  <b>e-mail:</b> vco@sltnet.lk  <b>İstek:</b> Sızma hindistan cevizi yağı satıcısı olan firma, ürünlerini Türkiye pazarında satmak istediğini bildiriyor. Söz konusu talep Birliğimize T.C. Sri Lanka Büyükelçiliği Ticaret Müşavirliği-miz aracılığıyla iletilmiştir.</p>
UKRAYNA	UKRAYNA	UKRAYNA
<p>Satım  <b>Kayıt Tarihi:</b> 11.01.2016  <b>Firma Adı:</b> CHAPLYNKA FEED MILL  <b>Adres:</b> 75200, Kherson region, Chaplynka, Ivana Kudri street 1  <b>e-mail:</b> ckzinfo1@gmail.com  <b>web:</b> www.ckz.in.ua  <b>İstek:</b> Firma, hayvan yemi olarak kullanılmak üzere soya fasulyesi keki satmak istediğini bildiriyor.</p>	<p>İşbirliği  <b>Kayıt Tarihi:</b> 11.01.2016  <b>Firma Adı:</b> SITIK-AGRO farming enterprise  <b>Adres:</b> 115 Frunze str., Verbky village, Pavlograd area, Dnepropetrovsk region, Ukraine 51453  <b>Yetkili Kişi:</b> Mykola Stovba/ Farm Director  <b>Tel:</b> 38.099.447 43 78  <b>e-mail:</b> nikolaysitik@ukr.net  <b>İstek:</b> Tarım alanında faaliyet gösteren ve fabrikalarında mısır, buğday ve balkabağı işleyen firma, projelerinde ortak olmak isteyen Türk firmalarıyla işbirliği yapmak istediğini bildiriyor.</p>	<p>Satım  <b>Kayıt Tarihi:</b> 11.01.2016  <b>Firma Adı:</b> FERTAGRILAND SA  <b>Adres:</b> 11, Inzheneriv av., Kirovohrad 25014, Ukraine  <b>Yetkili Kişi:</b> Yulia Koptseva/ Export Department  <b>Tel:</b> 38.0522.35-90-50  <b>e-mail:</b> milletexport@gmail.com  <b>İstek:</b> Hububat kaba öğütülmüş tahıl (kabağı çıkarılmış buğday/yulaf) üreticisi ve ihracatçısı olan firma, ürünlerini satmak istediğini bildiriyor.</p>
UKRAYNA	UKRAYNA	UKRAYNA
<p>İşbirliği  <b>Kayıt Tarihi:</b> 11.01.2016  <b>Firma Adı:</b> KHLIBODAR  <b>Adres:</b> 11, Inzheneriv av., Kirovohrad, 25014, Ukraine  <b>Yetkili Kişi:</b> Yulia Koptseva  <b>e-mail:</b> krupianojdom@gmail.com  <b>web:</b> www.khlibodar.com.ua  <b>İstek:</b> Firma, tahıl firmalarına yatırımcı ortak olmak isteyen Türk firmalarıyla bağlantı kurmak istediklerini bildiriyor.</p>	<p>Satım  <b>Kayıt Tarihi:</b> 11.01.2016  <b>Firma Adı:</b> Krupyaniy dim  <b>Adres:</b> 11, Inzheneriv av., Kirovohrad, 25014, Ukraine  <b>Tel:</b> 38.0522.35-90-52  <b>e-mail:</b> krupianojdom@gmail.com  <b>web:</b> www.khlibodar.com.ua  <b>İstek:</b> Firma buğday, ay çekirdeği gibi hububat ürünlerini satmak istediklerini bildiriyor.</p>	<p>Satım  <b>Kayıt Tarihi:</b> 26.01.2016  <b>Firma Adı:</b> INTERSTARCH Ukraine LLC,  <b>Yetkili Kişi:</b> Vladyslav Morozov / Foreign Trade Executive  <b>Tel:</b> 380.44.3517768 - <b>Cep Tel:</b> 380.67.208 1287  <b>Faks:</b> 380.44.3517381  <b>e-mail:</b> Morozov@upi.com.ua  <b>İstek:</b> Ukrayna'nın Ankara Büyükelçiliği tarafından, Ukrayna'da çeşitli tiplerde nişasta ve diğer gıda katkı maddeleri üreten INTERSTARCH Ukraine LLC Şirketi'nin, ürünlerini ülkemize de ihraç etmek istediği bildirilmiştir.</p>
TARIM, BAĞÇIVANLIK, AVCILIK		
BİRLEŞİK ARAP EMİRLİKLERİ	BULGARİSTAN	UKRAYNA
<p>Alım  <b>Kayıt Tarihi:</b> 11.01.2016  <b>Firma Adı:</b> Elfydan General Trading LLC.  <b>Yetkili Kişi:</b> Don W Donald  <b>Tel:</b> 971.555.888114  <b>e-mail:</b> info@elfydan.com  <b>web:</b> www.seafoodcourt.com  <b>Kırmızı mercimek, nohut, bezelye ve hayvan yemi olarak kullanmak üzere darı almak istediğini bildiriyor.</b></p>	<p>Satım  <b>Kayıt Tarihi:</b> 04.01.2016  <b>Firma Adı:</b> SHOTI GROUP LTD.  <b>Yetkili Kişi:</b> SHOTI AHMEDOV  <b>Tel:</b> 359 .89.6269977;  <b>e-mail:</b> shotigroup@gmail.com  <b>İstek:</b> Firma, 2015 mahsulü kurutulmuş, beyaz ve ince kabuklu 100 ton kabuklu ceviz satmak istediğini bildiriyor.</p>	<p>İşbirliği  <b>Kayıt Tarihi:</b> 11.01.2016  <b>Firma Adı:</b> SITIK-AGRO farming enterprise  <b>Adres:</b> 115 Frunze str., Verbky village, Pavlograd area, Dnepropetrovsk region, Ukraine 51453  <b>Yetkili Kişi:</b> Mykola Stovba/ Farm Director  <b>Tel:</b> 38.099.447 43 78  <b>e-mail:</b> nikolaysitik@ukr.net  <b>İstek:</b> Tarım alanında faaliyet gösteren ve fabrikalarında mısır, buğday ve balkabağı işleyen firma, projelerinde ortak olmak isteyen Türk firmalarıyla işbirliği yapmak istediğini bildiriyor.</p>
UKRAYNA	UKRAYNA	UKRAYNA
<p>Satım  <b>Kayıt Tarihi:</b> 11.01.2016  <b>Firma Adı:</b> FERTAGRILAND SA  <b>Adres:</b> 11, Inzheneriv av., Kirovohrad 25014, Ukraine  <b>Yetkili Kişi:</b> Yulia Koptseva/ Export Department  <b>Tel:</b> 38.0522.35-90-50  <b>e-mail:</b> milletexport@gmail.com  <b>İstek:</b> Hububat kaba öğütülmüş tahıl (kabağı çıkarılmış buğday/yulaf) üreticisi ve ihracatçısı olan firma, ürünlerini satmak istediğini bildiriyor.</p>	<p>İşbirliği  <b>Kayıt Tarihi:</b> 11.01.2016  <b>Firma Adı:</b> KHLIBODAR  <b>Adres:</b> 11, Inzheneriv av., Kirovohrad, 25014, Ukraine  <b>Yetkili Kişi:</b> Yulia Koptseva  <b>e-mail:</b> krupianojdom@gmail.com  <b>web:</b> www.khlibodar.com.ua  <b>İstek:</b> Firma, tahıl firmalarına yatırımcı ortak olmak isteyen Türk firmalarıyla bağlantı kurmak istediklerini bildiriyor.</p>	<p>Satım  <b>Kayıt Tarihi:</b> 11.01.2016  <b>Firma Adı:</b> Krupyaniy dim  <b>Adres:</b> 11, Inzheneriv av., Kirovohrad, 25014, Ukraine  <b>Tel:</b> 38.0522.35-90-52  <b>e-mail:</b> krupianojdom@gmail.com  <b>web:</b> www.khlibodar.com.ua  <b>İstek:</b> Firma buğday, ay çekirdeği gibi hububat ürünlerini satmak istediklerini bildiriyor.</p>



## Haliç'te hayvan taşıyan kayıklar...



Boğazın her iki yakasını birleştiren köprüler inşa edilmeden önce gerek Anadolu ve Avrupa yakası, gerekse Haliç'in iki kıyısı arasında hayvan taşımacılığı deniz araçlarıyla yapılırdı. Bu yük taşımaya müsait büyük kayıklar (mavnalar)ın bir bölümünde insan ve yükler, diğer bölümünde ise hayvanlar yer alırdı. [Servet-i Fünun, 20 Şubat 1908]