

STRATEJİK PLAN 2019 - 2023





STRATEJİK PLAN 2019-2023



HAZIRLAYANLAR

İSTİB Akreditasyon İzleme Kurulu

Ali Kopuz - Yönetim Kurulu Başkanı
Ali Taş Gülen - Yönetim Kurulu Üyesi
Emin Demirci - Meclis Üyesi
Şule Karadeniz - Genel Sekreter
Denizhan Dere - Akreditasyon Sorumlusu

Stratejik Plandan Sorumlu Yönetim Kurulu Üyeleri

İlhan Koyunseven - Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Hakkı İsmet Aral - Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Ali Taş Gülen - Yönetim Kurulu Üyesi

Stratejik Plan Ekibi

Şule Karadeniz - Genel Sekreter
Taha Enes Şener - Genel Sekreter Yardımcısı
İsmail Şen - Müşavir
Denizhan Dere - Müşavir
İzzet Erçelen - Danışman
Özlem Kocabıyıkoglu - Laboratuvar Şubesi Müdürü
Tümer Topal - Araştırma Proje ve İş Geliştirme Şubesi Raportörü
Sebahattin Özkurt - Araştırma Proje ve İş Geliştirme Şubesi Memuru

İÇİNDEKİLER

BAŞKAN'IN MESAJI	1
MİSYON	2
VİZYON.....	2
TARİHÇE.....	3
İSTANBUL TİCARET BORSASI ORGANİZASYON ŞEMASI.....	5
YÖNETİM ORGANLARI.....	6
FİNANSAL YAPI	7
İSTANBUL TİCARET BORSASI SWOT ANALİZİ.....	7
İSTANBUL TİCARET BORSASI PAYDAŞ ANALİZİ.....	8
STRATEJİK PLANDA YASAL DAYANAK	10
İSTİB'İN STRATEJİK PLAN HAZIRLAMA YAKLAŞIMI	10
ANALİZ VE İNCELEMELER	12
İSTANBUL TİCARET BORSASI 2014 - 2018 STRATEJİK PLANI SONUÇ RAPORU	12
EKONOMİK VE SOSYAL GÖSTERGELER.....	13
KÜRESEL BORSACILIK.....	22
KÜRESEL BORSALARIN ORTAK ÖZELLİKLERİ.....	22
KÜRESEL BORSALARIN FARKLI ÖZELLİKLERİ	23
STRATEJİK PLAN 2019 -2023	24
İŞ PROGRAMLARI OLUŞTURMA VE GERÇEKLEŞME ÖLÇÜMLERİ.....	24
STRATEJİK AMAÇLAR	24
İSTANBUL TİCARET BORSASI 2019 - 2023 STRATEJİK PLANI	25

GRAFİKLER VE TABLOLAR

NÜFUS (2016-2018).....	13
EKONOMİK FAALİYETE GÖRE İSTİHDAM EDİLENLER (2016-2018).....	13
BÖLGESEL GAYRİSAFİ YURT İÇİ HÂSILA, 2017 [CARİ FİYATLARLA]	14
TARIM ÜRÜNLERİ ÜRETİCİ FİYAT ENDEKSİ YILLIK DEĞİŞİM (2018-2019)	15
TOPLAM TARIM ALANI VE EKİLEN ALAN (İSTANBUL, 2015-2018)	15
BÜYÜKBAŞ VE KÜÇÜKBAŞ HAYVAN SAYILARI (İSTANBUL, 2016-2018).....	16
YILLARA GÖRE İHRACAT (2014-2018).....	16
YILLARA GÖRE İTHALAT (2014-2018).....	17
ULUSLARARASI SERMAYELİ ŞİRKET SAYILARININ İLLERE GÖRE DAĞILIMI.....	17
İSTANBUL'DAKİ ULUSLARARASI SERMAYELİ ŞİRKETLERİN FAALİYETTE BULUNDUKLARI SEKTÖRLERE GÖRE DAĞILIMI (1954-2018 KASIM)	18
AKTİF FİRMA SAYISI	18
TÜRKİYE'NİN YILLAR BAZINDA İŞ YAPMA KOLAYLIĞI ENDEKSİNDEKİ YERİ	19
KÜRESEL ŞEHİRLER ENDEKSİ.....	19
İSTANBUL TİCARET BORSASI YILLIK İŞLEM HACMİ.....	20
MİKTAR BAZLI EN ÇOK İŞLEM GÖREN İLK ÜÇ ÜRÜN (2014-2019*)	21
TUTAR BAZLI EN ÇOK İŞLEM GÖREN İLK ÜÇ ÜRÜN (2014-2019*)	21

KISALTMALAR

F	: Faaliyet	Bİ	: Bilgi İşlem ve İstatistik Şubesi
H	: Hedef	BY	: Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Şubesi
S	: Strateji	CH	: Canlı Hayvan ve Et Şubesi
SA	: Stratejik Amaç	HK	: Hukuk Şubesi
TBMM	: Türkiye Büyük Millet Meclisi	İK	: İnsan Kaynakları Kalite ve Eğitim Şubesi
İSTİB	: İstanbul Ticaret Borsası	LB	: Laboratuvar Şubesi
TOBB	: Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği	Mİ	: Mali İşler Şubesi
TÜRİB	: Türkiye Ürün İhtisas Borsası	MK	: Meslek Komiteleri Şubesi
MEB	: Milli Eğitim Bakanlığı	SA	: Satın alma ve Destek Hizmetler Şubesi
İGEME	: İhracatı Geliştirme Kurumu	KLA	: Kalite ve Akreditasyon
İİB	: İstanbul İhracatçıları Birliği	TK	: Tescil ve Kontrol Şubesi
KOSGEB	: Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı	PT	: Performans tipi
İŞKUR	: Türkiye İş Kurumu	P	: Performans
SGK	: Sosyal Güvenlik Kurumu	İ	: İzleme
TÜİK	: Türkiye İstatistik Kurumu	*	: Açıklamalar
ELÜS	: Elektronik Ürün Senedi		
AG	: Araştırma Proje ve İş Geliştirme Şubesi		
BGS	: Başkanlık ve Genel Sekreterlik Şubesi		



BAŞKAN'IN MESAJI

İstanbul Ticaret Borsasının, İstanbul'un gıda ve tarım ürünleri piyasasının düzenlenmesi, bu ürünlerin fiyatlarının belirlenmesi ile başlayan hizmet serüveni, yaklaşık bir asırdır sürüyor.

O günlerden bu günlere hizmetler çeşitlenmiş, piyasaya ve çağa uygun olarak sürekli gelişmiştir. Sultan II. Abdülhamit döneminde başlayan resmi kuruluş süreci, II. Abdülhamit'in, 1886 Mayıs'ında yayımladığı irade ile biraz daha şekillenmiş ve nihayet pratikte 300 yılı aşkın tecrübe ve birikim sonucunda, Cumhuriyetin ilanından yaklaşık bir yıl sonra 19 Ekim 1924 tarihinde İstanbul Ticaret ve Zahir Borsası adıyla resmen kurulmuştur.



İstanbul Ticaret Borsası, o tarihten bu yana İstanbul tüccarının ehil ellerinde gıda, tarım ve hayvancılık piyasalarının referans kaynağı olarak etkin çalışmalar yürütmüştür. 2013 yılında göreve geldiğimizde, Türkiye'nin en büyük, dünyanın da sayılı ticaret borsalarından biri olan İstanbul Ticaret Borsasının yapacağı çalışmaların sadece İstanbul'un gıda, tarım ve hayvancılık sektörüne hitap etmesinin yeterli olmayacağını belirtmiş ve ortaya yeni bir vizyon koymuştuk.

Bu vizyon doğrultusunda ve geniş katılımlı çalışmalar neticesinde İstanbul Ticaret Borsası'nın 2014-2018 yıllarını kapsayan ilk stratejik planını yaptık. Kararlı ve sistemli bir şekilde dört yıl boyunca stratejik planlamamızın gerekliliklerini yerine getirdik. Şimdi geldiğimiz noktada, çok daha tecrübeli, ne yapılması gerektiğini çok daha iyi bilen bir yapıya kavuştuk.

Şimdi ise Borsamızın 100. yılında uluslararası piyasalarda referans alınan emtia borsalarından biri olma vizyonunu ortaya koyuyoruz. Bu vizyon ile hazırladığımız 2019 - 2023 Stratejik Planımızın başarıyla uygulanması için iş programlarının her yıl güncelleneceği dinamik bir sistem oluşturduk. Böylece heyecanımızı her sene yeni baştan tazeleyecek, İstanbul ve Türkiye'ye hizmete devam edeceğiz.

İstanbul Ticaret Borsası Stratejik Planı'nın hazırlanması sürecine katkıda bulunan Yönetim Kurulu, Meclis ve Komite Üyelerimize, yeni vizyonumuza inanan ve bunun için var gücü ile çalışan personelimize, planın hazırlanma sürecinde beraber çalıştığımız, bizlere yeni ufuklar açan paydaşlarımıza teşekkür ederim.

Ali KOPUZ

İstanbul Ticaret Borsası
Yönetim Kurulu Başkanı

MİSYON

5174 Sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Kanunu çerçevesinde, borsaya dâhil maddelerin alım satımı ve borsada oluşan fiyatlarının tespit, tescil ve ilan edilmesi, ulusal ve küresel dinamikleri gözeterek tarım, gıda ve hayvancılık sektörlerinin gelişimine ve rekabet ortamının arttırılmasına katkıda bulunulması ile çağdaş emtia borsacılığı alanında, üyelerimize beş yıldızlı hizmet sunmaktır.

VİZYON

Tarihten gelen güçlü kurum kültürü ile üye beklentilerini ve ticari hayatın küresel dinamiklerini göz önünde bulundurarak, Borsamızın 100. yılında uluslararası piyasalarda referans alınan emtia borsalarından biri olmak.

TARİHÇE

İstanbul Ticaret Borsasının kuruluşu, ilk olarak 1880 yılında gündeme geldi. Ne var ki çeşitli nedenlerle bu kuruluş uzun süre gerçekleşmedi. O tarihte İstanbul'da ticaret borsası kurma görevi Dersaadet Ticaret ve Sanayi Odasına verilmişti, bunun için gerekli yasal dayanak da 1886 tarihli Umum Borsalar Nizamnamesi'yle sağlanmıştı. Borsanın kurulmasının gecikmesi, çoğunlukla o dönem İstanbul'un iâşesini sağlayan zengin tüccarların kendi işlerine engel olacak bir kurum istememesine bağlanır. İstanbul Ticaret Borsası, bu gelişmeler ve daha sonra araya giren savaşlar sebebiyle Osmanlı döneminde açılmadı. Cumhuriyet devrinde ise Denizli Mebuslarının önerisi üzerine konu tekrar gündeme geldi ve 19 Ekim 1924 tarihinde İstanbul Ticaret ve Zahire Borsası adıyla resmen kuruldu.

Borsa, 6 Aralık 1924 - 25 Ocak 1925 tarihleri arasında çalışmalarını Dersaadet Ticaret ve Sanayi Odası binasında sürdürdü. Daha sonra Karaköy semtinde bulunan Mahmudiye Han'a taşındı. Resmi açılışını da bu binada, 21 Şubat 1925 tarihinde yaptı. Açılış sonrası Borsa, kalıcı mekân arayışına girdi ve 24 Mayıs 1925 tarihli Bakanlar Kurulu kararıyla Eminönü'ndeki Hamidiye Medresesini kiraladı. Hamidiye Medresesinin mülkiyeti, 95 bin lira karşılığında, Borsa binası olarak kullanılmak üzere Dersaadet Ticaret ve Sanayi Odasına verildi. 1950 yılında borsalara gayrimenkul edinme yetkisinin verilmesiyle bu bina 11 Ağustos 1950 tarihinde İstanbul Ticaret Borsasının mülkiyetine geçti.

İstanbul'da gıda ve tekstil hammaddelerini tahlil edebilecek modern bir laboratuvar bulunmaması nedeniyle bu ihtiyacı karşılamak üzere 1925 yılında Borsa bünyesinde bir laboratuvar kuruldu. Borsa laboratuvarında kimyevi tahliller, hububat, bakliyat, yağlı tohumlar ve un analizleri, yapağı ve pamuk analizleri ve yabancı madde analizleri yapılıyordu.

İstanbul Ticaret ve Zahire Borsasının faaliyete geçmesiyle birlikte piyasadaki zahire ve hububat fiyatları sağlıklı bir şekilde belirlenmeye başlandı. İstanbul Büyükşehir Belediyesinin geçmişte ticaret ve sanayi odası kanalıyla piyasa tüccarlarından aldığı bilgilerle narh tespiti yapması piyasada çeşitli spekülasyonlara yol açıyor ve güvenilir bulunmuyordu. Borsa kurulduktan sonra narh tespitinin borsadan alınan güvenilir ve gerçek verilerle yapılmasıyla esnaf ve tüketicilerin mağduriyeti giderilmiş oldu.

Ticaret Borsasının laboratuvarı ile birlikte faaliyete geçmesinden sonra zahire ve un fiyatları günlük olarak borsada ilan edilmeye başlandı. Ayrıca yayımlanan fiyat bültenleri tüm Türkiye ve yurt dışına gönderiliyor, bültenlerde bulunan istihbarat raporları ile üreticiler ve ticaret erbabı Türkiye ve dünya piyasasındaki değişikliklerden haberdar ediliyordu. Bu bilgiler günlük olarak radyolardan da duyuruluyordu.

İstanbul Ticaret Borsası haricinde İstanbul'da yine Borsanın gayretleriyle kurulmuş olan İstanbul Hayvan Borsası da hizmet vermekteydi. Kasaplık hayvan alışverişini tanzim etmek üzere Karaağaç'ta 13 Şubat 1929 tarihinde kurulmuş olan İstanbul Hayvan Borsası, 1943 yılında yürürlüğe giren 4355 sayılı Odalar ve Borsalar Kanunu'yla 1943 Ekim ayından itibaren İstanbul Ticaret Borsasına devredildi.

1954 yılına kadar çalışmalarını Karaağaç'ta sürdüren Canlı Hayvan Borsası, bu tarihten sonra Söğütözü'nde inşa edilen tesislerinde hizmet vermeye başladı.

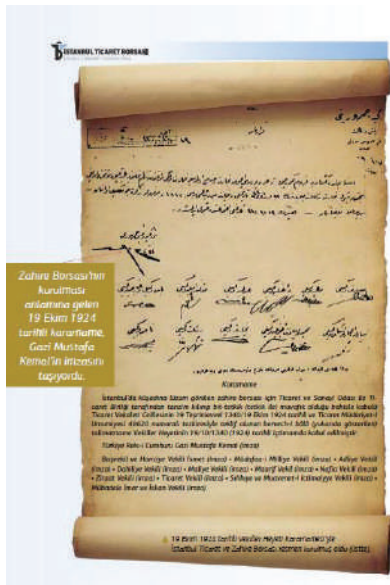
1988 yılında ise "Haliç Temizleme ve İmar Projesi" başlayınca buradaki İstanbul Büyükşehir Belediye Mezbahasının Tuzla / Aydınliköy'e taşınmasına karar verildi. İstanbul Ticaret Borsası Canlı Hayvan Et Borsası tesisleri, 26 Ocak 1989 tarihinde Tuzla / Aydınliköy'e taşındı.

İstanbul Ticaret Borsası 1926 yılından bu yana Eminönü'nde bulunan Hamidiye Medresesinde hizmet vermeyi sürdürmektedir. Borsa Merkez Binası, 2.671 m² alan üzerinde 256 m² satış salonu ve etrafında Borsa Ajanlarına da tahsis edilmiş olan ofisler, toplantı salonları ve laboratuvarlardan oluşmaktadır.

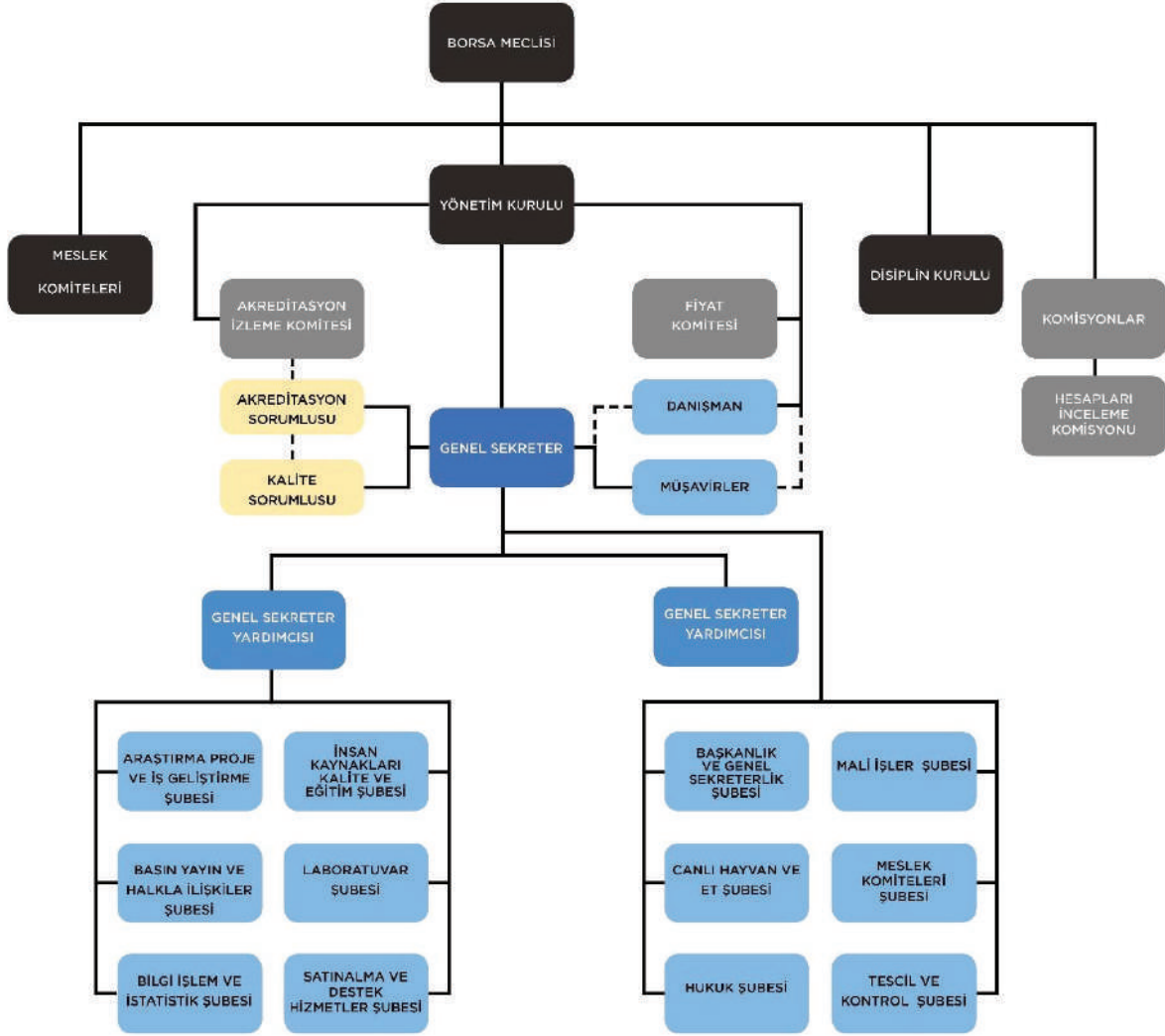
İstanbul Ticaret Borsası Canlı Hayvan Borsası tesisleri, 132 dönüm arazi üzerinde 25.680 m² kapalı alanda hizmet vermektedir. Tesis 15.000 adet küçükbaş, 1.500 adet büyükbaş hayvan kapasitesine sahiptir. İstanbul Ticaret Borsası Canlı Hayvan Borsası, Türkiye ve Avrupa'nın en modern ve en büyük hayvan pazarı özelliğini taşımaktadır.

1925 yılında üye sayısı 150 olan İstanbul Ticaret Borsası, bugün 10 bini aşkın üyeye hizmet vermektedir. İstanbul Ticaret Borsasında hububat ve mamulleri, yağlı tohumlar, zeytin, zeytinyağı ve prina yağı, margarin ve sabun, peynir, patates ve kuru soğan, yumurta, kuru yemiş ve kuru meyve, orman mahsulleri, canlı hayvan, et ve et mamulleri ile deri olmak üzere toplam 148 ürünün tescil işlemleri yapılmaktadır. Canlı Hayvan Satış Salonunda haftanın üç günü salon satışı gerçekleştirilmektedir.

İstanbul Ticaret Borsası, Türkiye'nin üye sayısı ve işlem hacmi açısından en büyük ticaret borsasıdır.



ORGANİZASYON ŞEMASI



YÖNETİM ORGANLARI

İstanbul Ticaret Borsasının yönetim organları, üyeleri arasındaki ticari ve sosyal bağları güçlendirmek amacıyla faaliyet gösterir. Üye memnuniyeti odaklı etkin ve çağdaş hizmetler sunmak, çalışanlarının bireysel ve mesleki gelişimlerinin sürekliliğini sağlamak ve hizmet kalitelerini sürekli iyileştirmek ana hedefleri arasında yer alan İstanbul Ticaret Borsasının yönetim organları şöyledir;

- Borsa Meclisi
- Yönetim Kurulu
- Meslek Komiteleri
- Disiplin Kurulu

MESLEK GRUPLARI

1. Hububat Ticareti
2. Hububat Mamulleri ve Yem Ticareti
3. Bakliyat Ticareti
4. Gıda Ürünleri Toptan Ticareti
5. Gıda Ürünleri Perakende Ticareti
6. Unlu Mamuller Ticareti
7. Fırıncılık Ürünleri Ticareti
8. Yağlı Tohumlar Ticareti
9. Bitkisel Yağ Ticareti
10. Zeytin ve Zeytinyağı Ticareti
11. Sabun Ticareti
12. Süt Ürünleri Perakende Ticareti
13. Süt Ürünleri Toptan Ticareti
14. Patates ve Kuru Soğan Ticareti
15. Kuruyemiş ve Kuru Meyve Ticareti
16. Canlı Hayvan Ticareti
17. Kırmızı Et Ticareti
18. Et Mamulleri Ticareti
19. Deri ve Deri Mamulleri Ticareti
20. Kümes Hayvanları ve Beyaz Et Ticareti
21. Yumurta Ticareti
22. Nişasta ve Şeker Ticareti
23. Orman Ürünleri Ticareti
24. Baharat ve Bal Ticareti
25. Ev Dışı Tüketim
26. Aracı ve Komisyoncular
27. Makarna ve Hazır Gıda Ticareti

FİNANSAL YAPI

İstanbul Ticaret Borsası bütçesinin, şeffaf ve denetlenebilir halde olmasına özen gösterilmektedir.

Gerçekçi bir bakış açısıyla yapılan bütçe tahminlerinde, bir yandan tasarruf ilkesi göz önünde bulundurulurken diğer yandan da üyelerimiz için önem taşıyan her türlü faaliyet dikkate alınmaktadır. Tüm bu faaliyetler ve yatırımlar için gerekli kaynakların ayrılmasına özen gösterilmektedir.

2019 yılı bütçesi bir önceki yıla göre % 18,74 artış göstermiştir.

İstanbul Ticaret Borsası finansal yapısı itibarı ile Türkiye'nin en güçlü Ticaret Borsasıdır.

İSTANBUL TİCARET BORSASI SWOT ANALİZİ

GÜÇLÜ YÖNLER	ZAYIF YÖNLER
A Sınıfı Akredite Borsa Olmak	Alım Satımda E-Pazar ve Salon İşlemlerine Rağbet Olmaması
Borsanın Mali Olanakları	Analiz Tesislerinin Sahip Olduğu Alan ve Teknoloji Olanakları
Bölgesel Ticaret Gücümüz	Borsa Merkez Binasının Yetersiz Fiziki Durumu
Güçlü Kurumsal Yapı	İstanbul'da Tarımsal Üretimin Sınırlı Olması
İSTİB Yönetiminin TOBB ve Çeşitli Kurumlar Nezdinde Aktif Temsil Gücü	Üyeler ile Etkin İletişim Kurulamaması
Kotasyon Listemizin Genişliği	Uluslararası Borsalar ile Sınırlı İşbirliği
Köklü Tarihi Geçmiş	
Meslek Komiteleri Aracılığıyla Güçlü Sektörel Temsil Kabiliyeti	
Yüksek Üye Sayısı	
Tarihi Bina Niteliğindeki Taşınmazlar	
Teknolojik Yeterlilik	
FIRSATLAR	TEHDİTLER
Tarım ve Tarıma Dayalı Ürün Piyasasındaki Gelişmeler	Canlı Hayvan Şubesinin Şehir Merkezinde Kalması
Tarımsal Emtia Borsaları Konusunda Ulusal ve Uluslararası Gelişmeler	Kanundan Doğan Zorunlu Üyeliğin ve Tescil Yetkisinin Sona Erme İhtimali
Kadim Tohum Projesi	Uluslararası Ekonomik ve Siyasal Konjonktürdeki Belirsizlikler

İSTANBUL TİCARET BORSASI PAYDAŞ ANALİZİ

PAYDAŞ	İÇ	DIŞ	BAĞDAŞLIK
Cumhurbaşkanlığı		X	Kurumsal Üstünlük/Yasal Bağlılık
Ticaret Bakanlığı		X	Kurumsal Üstünlük/Yasal Bağlılık
Tarım ve Orman Bakanlığı		X	Kurumsal Üstünlük/Yasal Bağlılık
Diğer Bakanlıklar		X	Kurumsal Üstünlük/Yasal Bağlılık
Valilik		X	Kurumsal Üstünlük/Yasal Bağlılık
Kamu Kuruluşlarının Yerel Temsilcilikleri		X	Dolaylı Partnerlik
Tarım İl ve İlçe Müdürlükleri		X	Dolaylı Partnerlik
TOBB		X	Kurumsal Üstünlük/Yasal Bağlılık
İstanbul Ticaret Odası		X	Kurumsal Eşdeşlik
İstanbul Sanayi Odası		X	Kurumsal Eşdeşlik
İMEAK Deniz Ticaret Odası		X	Kurumsal Eşdeşlik
Odalar		X	Kurumsal Eşdeşlik
Borsalar		X	Kurumsal Eşdeşlik
Meslek Odaları		X	Dolaylı / Destekleyici Partnerlik
İstanbul Kalkınma Ajansı		X	Dolaylı / Destekleyici Partnerlik
İl Özel Meclisleri		X	Dolaylı Partnerlik
TÜRİB		X	İştirak Bağı / Proje ve Uygulama Ortaklıkları
Sektörel Sivil Toplum Örgütleri		X	Dolaylı Partnerlik, Proje Ortaklıkları
Sektörel Uluslararası Kuruluşlar		x	Dolaylı Partnerlik, Proje Ortaklıkları
Büyükşehir ve İlçe Belediye Başkanlıkları		X	Dolaylı Partnerlik, Proje Ortaklıkları
5488 Sayılı Kanun Kapsamındaki Ürün Konseyleri		X	Proje ve Uygulama Ortaklıkları
Ulusal, Uluslararası ve Yerel Basın		X	Dolaylı Partnerlik
İştirakler			İştirak Bağı / Proje ve Uygulama Ortaklıkları
Üniversiteler		X	Dolaylı/Destekleyici Partnerlik, Proje Ortaklıkları
İSTİB Meclis Üyeleri	X		Kurumsal Kapsayıcılık
İSTİB Yönetim Kurulu Üyeleri	X		Kurumsal Kapsayıcılık
İSTİB Meslek Komiteleri Üyeleri	X		Kurumsal Kapsayıcılık
İSTİB Disiplin Kurulu Üyeleri	X		Kurumsal Kapsayıcılık
İSTİB Komisyonları	X		Kurumsal Kapsayıcılık
İSTİB Üyeleri	X		Kurumsal Kapsayıcılık
İSTİB Personeli	X		Kurumsal Kapsayıcılık
Stajyerler	X		Dolaylı/Destekleyici Partnerlik
Bursiyerler	X		Dolaylı/Destekleyici Partnerlik
Dış Tedarikçiler		X	Dolaylı/Destekleyici Partnerlik
Tarım Kooperatifleri		X	Dolaylı/Destekleyici Partnerlik, Proje Ortaklıkları
Gıda Laboratuvarları		X	Dolaylı Partnerlik, Proje Ortaklıkları
Üretici Birlikleri		X	Dolaylı/Destekleyici Partnerlik, Proje Ortaklıkları



STRATEJİK PLANDA YASAL DAYANAK

Kamu kurumlarına, 24.12.2003 tarihinde yürürlüğe giren 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile başlayan yasal sürecin ertesinde stratejik plan yapma yükümlülüğü verilmiştir. Ancak stratejik planlamaya ilişkin hükümler 01.01.2005 tarihinde yürürlüğe girmiştir. 24 Aralık 2005 tarihinde yayımlanan “5436 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun” ve 26 Mayıs 2006 tarihli “Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” referans metinler olarak kabul edilebilir.

İstanbul Ticaret Borsasının görev ve çalışma alanları 18.05.2004 tarihli 5174 sayılı Kanunun 28’inci maddesinde tanımlanmıştır. İSTİB, bu Kanunda yazılı esaslar çerçevesinde borsaya dâhil maddelerin alım satımı ve borsada oluşan fiyatların tespit, tescil ve ilanı işleriyle meşgul olmak üzere kurulan, kamu tüzel kişiliğine sahip bir kurum olarak tanımlanmıştır. İSTİB’in Stratejik Planının temel dayanağını 2010 tarihi itibarıyla en güncel haline getirilmiş olan “Odalar ve Borsalar için Akreditasyon Kılavuzu” ve ekleri oluşturmaktadır. Stratejik Plan, akreditasyon sürecinin oluşturmaya çalıştığı standardizasyonunun önemli bir bileşenidir.

İSTİB’İN STRATEJİK PLAN HAZIRLAMA YAKLAŞIMI

İSTİB “Stratejik Plan” çalışmalarında katılımcı bir yaklaşımla, bir önceki 2014-2018 Stratejik Planının sürdürülebilirliğini sağlayarak, pratik ve uygulama kolaylıkları ile geliştirmek yaklaşımı esas alınmıştır.

İSTİB’in Stratejik Plan çerçevesinde yakın ve uzun dönemli stratejilerini belirleyebilmesi için öncelikle dünyada ticaret borsacılığının mevcut durumu, hizmet çeşitliliği ve eğilimleri analiz edilmiştir. Bu çerçevede ürün çeşitliliği ve işlem hacmi bakımından önde gelen borsalar incelenmiş, başta meclis, yönetim kurulu, komite üyelerimiz ve sektör temsilcileri olmak üzere iç ve dış paydaşlar ile fikir alışverişinde bulunulmuş, İSTİB’in mevcut altyapısı göz önünde bulundurularak, hâlihazırdaki uygulama ve yöntemlerin geliştirilmesinin yolları ve yeni hizmet kolları araştırılmıştır.

İSTİB’in, Stratejik Planını hazırlarken göz önünde bulundurduğu bir diğer yaklaşım, faaliyetlerine ve dış ekosistemine şekil veren tüm diğer plan ve programlarına yönelik hedef ve strateji birliğini gözetmektir.

Küreselleşmenin ve ticaret savaşlarının aynı anda yaşandığı, fırsatların ve tehditlerin yoğunlaştığı bir dönemde bulunuyoruz. Stratejik Planın, böylesi bir dönemde, toplumun her kesiminden paydaşlar için hedef ve strateji birliği sağlayarak yol gösterici olması hedeflenmiştir.

İSTİB Stratejik Planı hazırlanırken 2014-2018 Stratejik Planının sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla; 10. ve 11. Kalkınma Planları, sektörel ve tematik eylem planları, orta vadeli plan, yıllık plan, bakanlıkların ve yerel yönetimlerin stratejik planları, yerel eylem

planları ve İSTİB'in içinde bulunduğu en yakın ekosistem olan İstanbul'un bölge kalkınma planı göz önünde bulundurulmuştur.

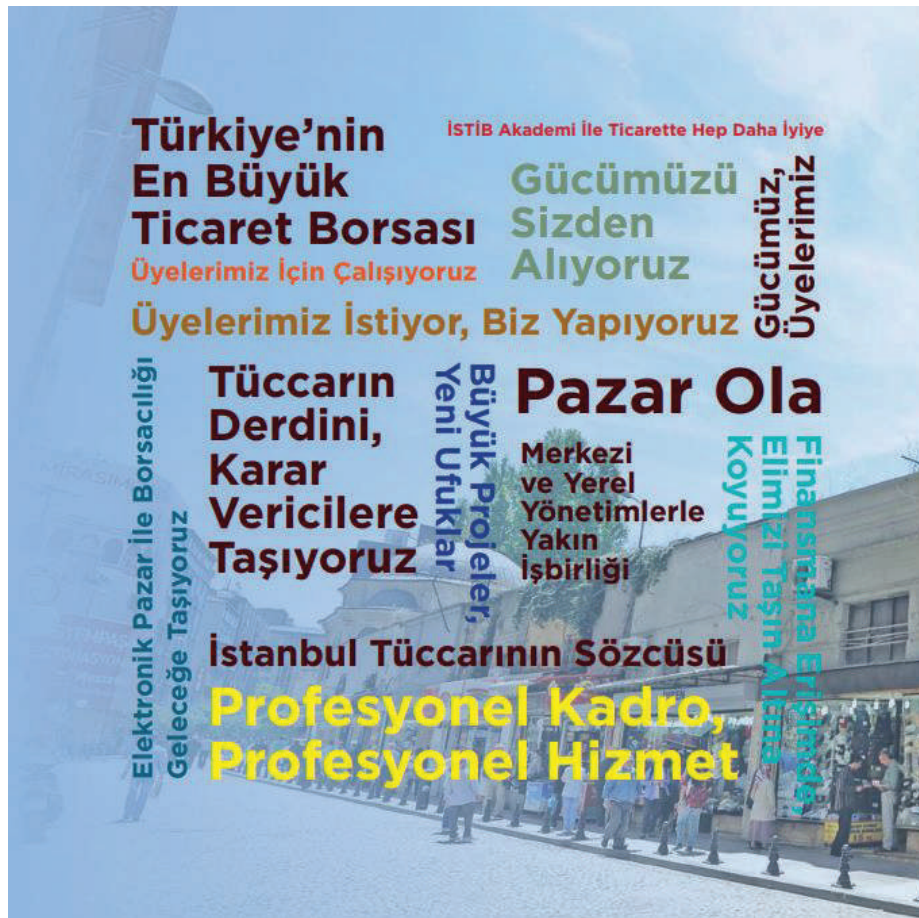
Bu doğrultuda belirlenen;

“Temel Ticaret Borsası Faaliyetlerinin Geliştirilmesi” ve “Borsa Hizmet Verimliliğinin Arttırılması” stratejik amaçları ile kanun ve üye beklentilerinin İSTİB için belirlediği misyonun en üst seviyede gerçekleştirilmesi ve temel uygulamaları ile referans alınan bir ticaret borsası olma vizyonuna ulaşılması,

“İş ve Yatırım Ortamının İyileştirilmesi” stratejik amacı ile İSTİB bünyesindeki rekabet güçlerinin artırılması, girişimcilik kültürünün yaygınlaştırılması, istihdamın artırılması, işsizliğin azaltılması,

“Eğitim, Bilgilendirme, Araştırma ve Yayın Faaliyetleri” stratejik amacı ile yüksek katma değerli ürünlere yatırımın teşvik edilmesi, nitelikli işgücünün artırılması, nitelikli ve güvenilir bilgiye erişimin sağlanması,

“Sosyal Sorumluluk Projeleri ile Farkındalık Oluşturulması” stratejik amacı ile eğitimde niteliğin artırılması, katma değeri yüksek yerli ürün çeşitlerinin yaygınlaştırılması, toplumsal fayda gözetilerek her türlü faaliyetin desteklenmesi gibi hedeflere ulaşılması amaçlanmaktadır.



ANALİZ VE İNCELEMELER

İSTANBUL TİCARET BORSASI 2014 - 2018 STRATEJİK PLANI SONUÇ RAPORU

İstanbul Ticaret Borsası 2014 - 2018 Stratejik Planı, Yönetim Kurulumuzun 20.11.2014 tarih ve 73/23 sayılı kararı ile kabul edilmiş ve uygulamaya alınmıştır.

İstanbul Ticaret Borsası 2014 - 2018 Stratejik Planı doğrultusunda “Borsa Hizmet Verimliliğinin Arttırılması”, “İş Ortamının İyileştirilmesi”, “Gelişen ve Değişen Ticaret Anlayışına Uyum”, “Eğitim, Bilgilendirme, Araştırma ve Yayın Faaliyetleri”, “Sosyal Sorumluluk Projeleri ile Farkındalık Oluşturulması” ve “Ödüllendirme Çalışmaları” başlıklarında altı (6) stratejik amacın gerçekleştirilmesi için politika ve hedefler uygulamaya konulmuştur.

Her bir hedef için görevli şubeler belirlenerek, yıllar bazında iş planları ve bütçeler oluşturulmuştur.

31.12.2018 tarihi itibarı ile süresi tamamlanan İstanbul Ticaret Borsası 2014 -2018 Stratejik Planı, 2015 yılı için %85,20, 2016 yılı için %82,29, 2017 yılı için %84,37 ve 2018 yılı için %81,05 olmak üzere, dört yıllık planda %83,22 olarak gerçekleşmiştir.

Gerçekleşme ölçümleri, hedef atamalarının yapıldığı görevli şubeler tarafından, çalışmaların yüz (100) tam puan üzerinden değerlendirilmesi ile yapılmıştır.

Stratejik Plan hazırlığı sırasında 2014 - 2018 yıllarını kapsayan “Onuncu Beş Yıllık Kalkınma Planı” doğrultusunda İstanbul Ticaret Borsası misyonu ile örtüşen konular da dikkate alınmıştır.

Kalkınma Planı çerçevesinde Stratejik Plana dâhil edilen hususların bazıları, aynı zamanda kamu yönetimi çalışmaları ile bağlantılı olması ve bu konularda kamunun faaliyeti bulunmaması sebebiyle gerçekleştirilememiştir.

E-Tescil, E-Tebliğat sistemi kurulması şeklindeki hedefler ise bağlı bulunduğumuz TOBB bünyesinde gerçekleştirilen çalışmalar ile paralel yürümesi sebebiyle “gerçekleştirilememiş” olarak sonuçlanmıştır.

“Ödüllendirme Çalışmaları” başlıklı stratejik amaca dair hedeflere ilişkin uygulamaların gerçekleşme oranına olumsuz etki yaptığı görülmüştür.

Bununla beraber stratejik plan doğrultusunda, eğitim, bilgilendirme, araştırma ve yayın faaliyetleri kapsamında önemli çalışmalar gerçekleştirilmiş, raporlama, bilgilendirme, eğitim ve yayınlar konusunda gözle görünür bir artış sağlanmıştır.

Organizasyon yapısındaki düzenlemeler, eğitilmiş çalışan oranındaki artış ve personel eğitimleri ile hizmet kapasitemiz ve çeşitliliğimiz arttırılmıştır.

Kurumsal kimlik çalışması yapılmış ve İstanbul Ticaret Borsası dinamik bir kurum kimliğine kavuşmuştur.

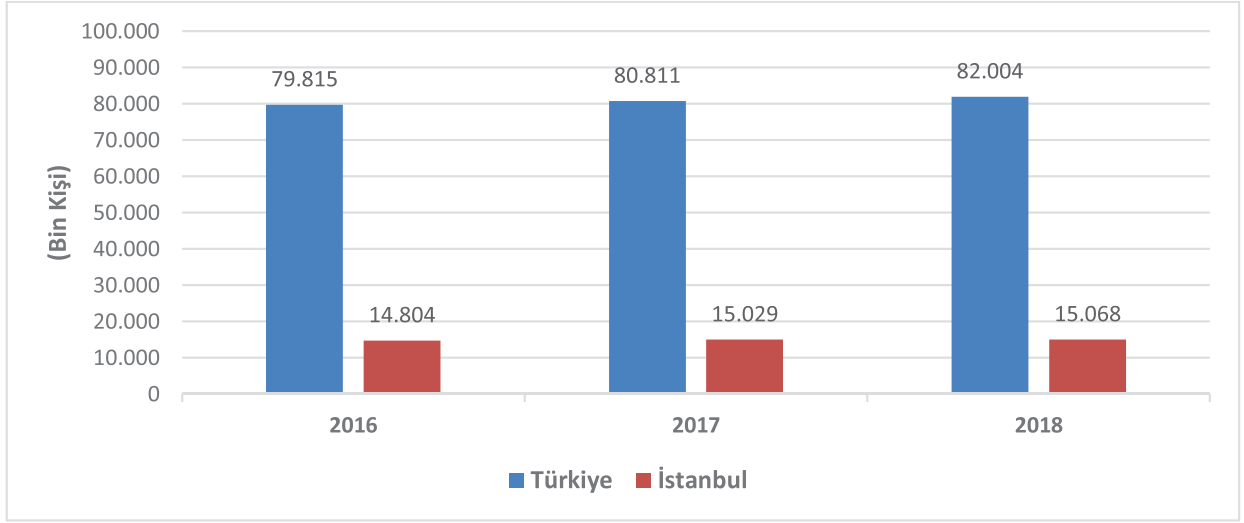
Sektörel lobi faaliyetleri sonucunda önemli başarılar elde edilmiştir. Meslek Komitesi sayısı 17’den 27’ye çıkarılarak temsil kabiliyeti güçlendirilmiştir.

“Borsa Hizmet Verimliliğinin Arttırılması” kapsamında “E-Pazar Projesi” hayata geçirilmiştir. Ürün İhtisas Borsası çalışmalarına katılmış ve borsanın kurucu ortaklarından biri olunmuştur.

“Kadim Tohumlar”, “Ekmek İsrafı”, “Karşılıksız Eğitim Bursu Verilmesi” gibi birçok sosyal sorumluluk projesi yürütülmüş veya desteklenmiş, kamuoyu oluşturulmasına katkı sağlanmıştır.

EKONOMİK VE SOSYAL GÖSTERGELER

Nüfus (2016-2018)

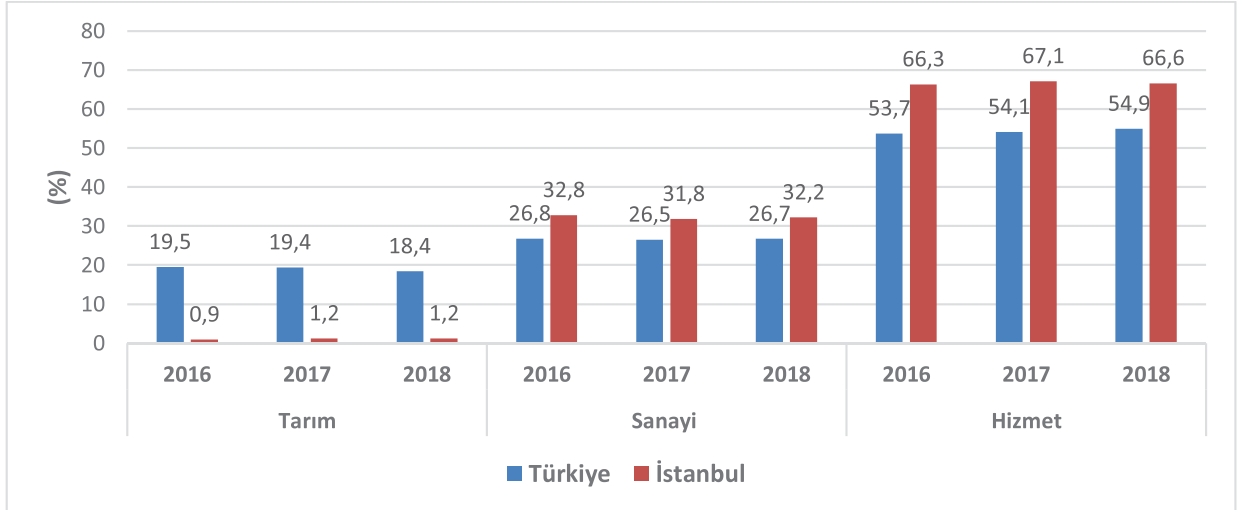


Kaynak: TÜİK

İstanbul, 8 bin 500 yıl öncesine dayanan tarihi ile kuruluşundan itibaren birçok devletin, farklı kültürlerin merkezi ve gözbebeği olmuştur.

Bugün de ekonomik, kültürel ve siyasi gücü ile Türkiye'nin lokomotifi olmaya devam etmektedir. 2018 yılında 82 milyona ulaşan ülkemiz nüfusunun 15 milyonu İstanbul'da yaşamaktadır. Türkiye'nin 5'te 1'inin hayatını sürdürdüğü İstanbul, buna karşın GSYH'nin 3'te 1'ini üretmektedir.

Ekonomik Faaliyete Göre İstihdam Edilenler (2016-2018)

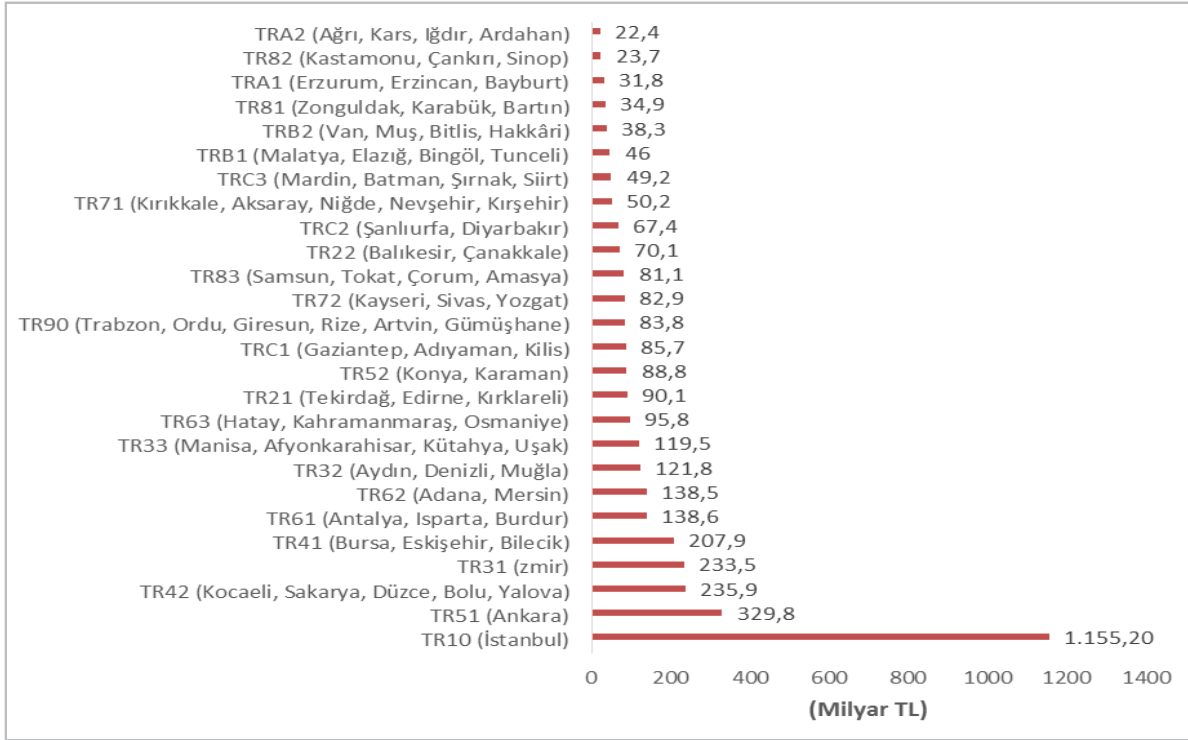


Kaynak: TÜİK

Ekonomik faaliyete göre istihdam edilenlerin oranlarında ise İstanbul'un tarım istihdamı Türkiye ortalamasının oldukça gerisinde kalmaktadır.

Sanayi sektöründeki istihdam oranında Türkiye'nin üstünde olan İstanbul, en önemli istihdam oranını ise hizmet sektöründe yakalamıştır.

İl Bazında Gayrisafi Yurt İçi Hasıla, 2018



Kaynak: TÜİK, Güncelleme 20.12.2019

İl düzeyinde Gayrisafi Yurt İçi Hasıla'ya baktığımızda ise İstanbul'un Türkiye'nin kalbi olduğu bir kez daha anlaşılmaktadır. 20 Aralık 2019 tarihinde TÜİK tarafından yayımlanan güncel İl Bazında Gayrisafi Yurt İçi Hasıla verilerine göre, 2018 yılında İstanbul 1 trilyon 155 milyar 254 milyon TL ile en yüksek GSYH'ye ulaşmış, toplam GSYH'den %31,0 pay almıştır.

Bu verilere göre İstanbul; Ankara'nın 329 milyar 831 milyon TL ve %8,9 pay alması ile en yakın rakibinin 3,5 katı bir GSYH payı elde etmiştir. Bu iki şehri 233 milyar 515 milyon TL ve %6,3 pay ile İzmir izlemiştir.

Gayrisafi Yurt İçi Hasıla sonuçları, III. Çeyrek: Temmuz-Eylül, 2019

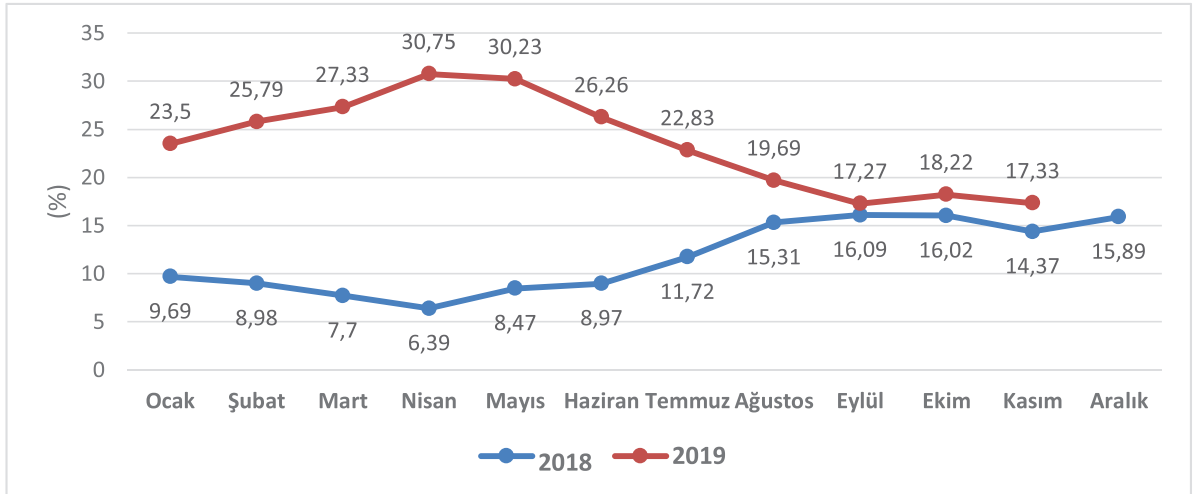
GSYH					
Yıl	Çeyrek	Cari fiyatlarla (Milyon TL)	Cari fiyatlarla (Milyon \$)	Zincirlenmiş hacim endeksi (2009=100)	Değişim oranı (%)
2018	I	790 113	207 165	158,5	7,4
	II	890 436	205 827	173,3	5,6
	III	1 026 649	189 837	184,8	2,3
	IV	1 017 190	186 214	180,7	-2,8
2019	I ^(r)	922 029	171 729	154,9	-2,3
	II ^(r)	1 023 855	174 506	170,6	-1,6
	III	1 145 099	201 848	186,6	0,9

(r) İlgili çeyreklerde güncelleme yapılmıştır.

Kaynak: TÜİK

Takvim etkisinden arındırılmış GSYH zincirlenmiş hacim endeksi, 2019 yılı üçüncü çeyreğinde bir önceki yılın aynı çeyreğine göre %0,6 arttı. Mevsim ve takvim etkilerinden arındırılmış GSYH zincirlenmiş hacim endeksi, bir önceki çeyreğe göre %0,4 arttı.

Tarım Ürünleri Üretici Fiyat Endeksi Yıllık Değişim (2018-2019)



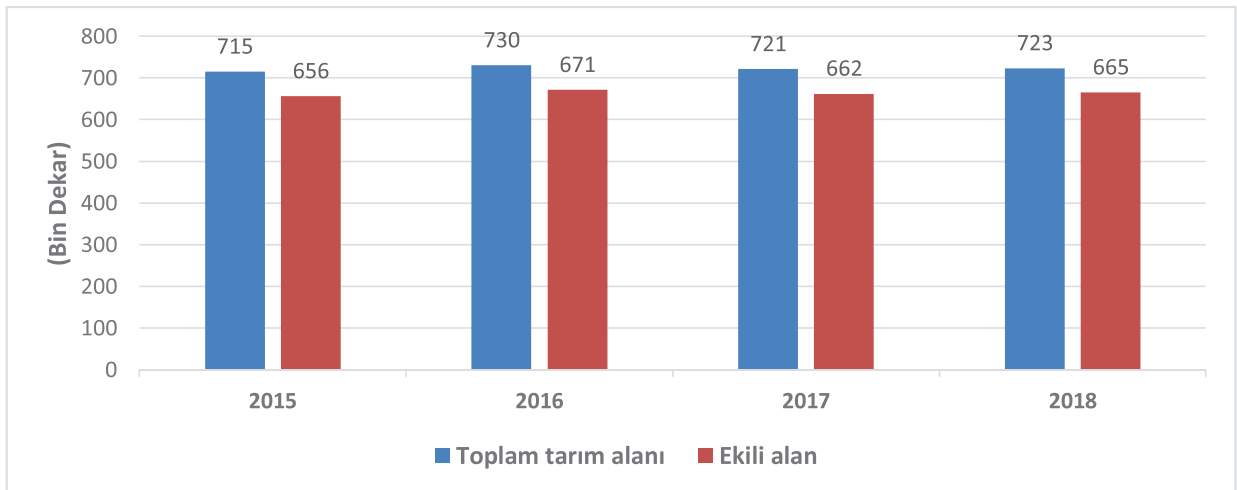
Kaynak: TÜİK

Tarım ürünleri üretici fiyat endeksi (Tarım - ÜFE), 2019 yılı Kasım ayında bir önceki aya göre yüzde 1,76, bir önceki yılın Aralık ayına göre %13,60, bir önceki yılın aynı ayına göre %17,33 ve on iki aylık ortalamalara göre %22,82 yükselmiştir.

Son dönemde ekonomik saldırıların da etkisiyle enflasyonda ciddi artışlar görüldü. Gıda enflasyonu ise genel enflasyonu artıran en önemli etkenlerden biri olmuştur. Bu nedenle, oluşan hasarı en aza indirebilmek için tarımsal üretim sağlam bir temele oturtulmalıdır. Girdi maliyetlerini olumsuz etkileyen kurlar kontrol altında tutulmalı ve tarımsal üretim maliyeti düşürülerek üretim artırılmalıdır.

Ürün arzı noktasında ise lisanslı depo sayısının ve mevcut depoların kapasitelerinin yükseltilmesinin ve Türkiye Ürün İhtisas Borsasının (TÜRİB) faaliyete geçmesinin, önümüzdeki süreçte gıda enflasyonunu dengeleyici bir işlevi olacağı beklenmektedir.

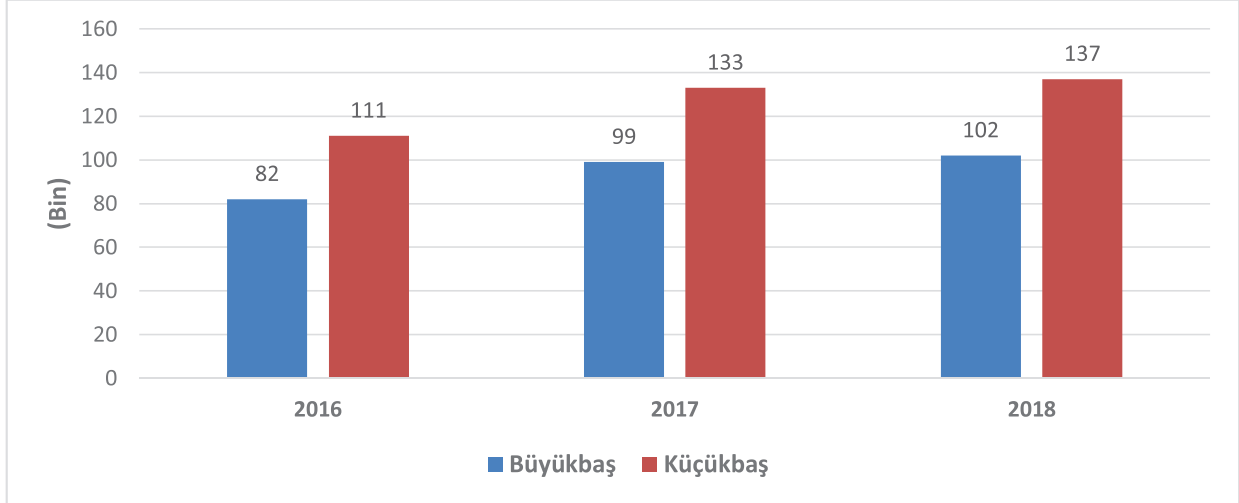
Toplam Tarım Alanı ve Ekilen Alan (İstanbul, 2015-2018)



Kaynak: TÜİK

Bizans döneminden beri dünyanın en kalabalık şehirlerinden biri olan İstanbul, kendi kaynaklarıyla iâşesini hiçbir dönemde tam olarak karşılayamazdı. Özellikle önce sanayi, kısa süre sonra da hizmet üreten bir metropol haline geldiği 20. yüzyılın sonlarında toplam tarım alanı ve ekili alanları çok azalmıştır. Günümüzde İstanbul, gıda ihtiyacının tamamına yakını dışarıdan karşılamaktadır.

Büyükbaş ve Küçükbaş Hayvan Sayıları (İstanbul, 2016-2018)

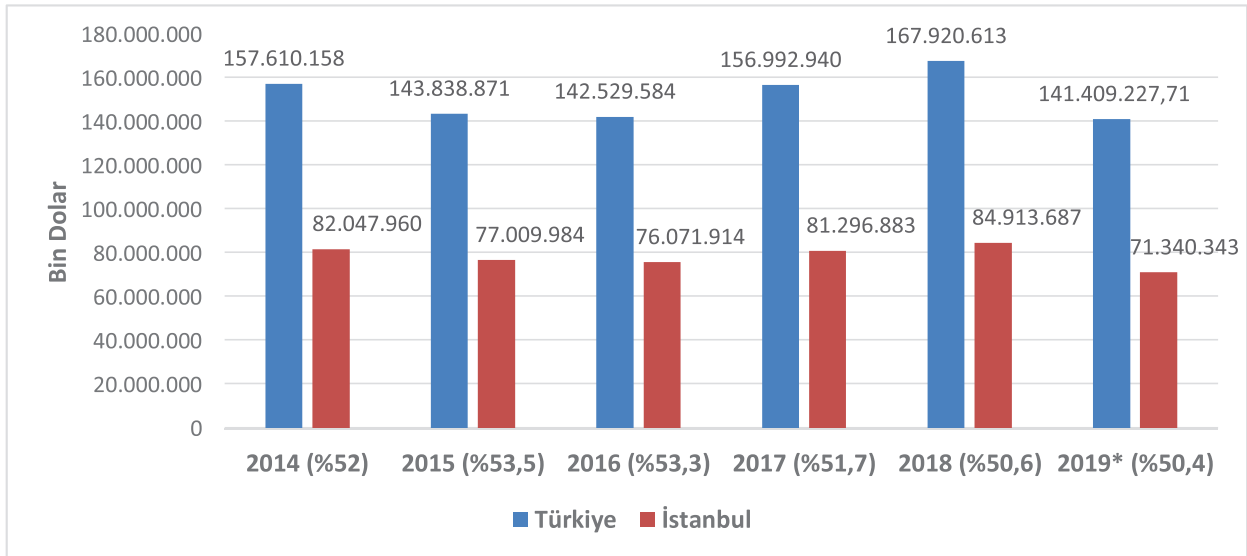


Kaynak: TÜİK

TÜİK verilerine göre, İstanbul'da büyükbaş hayvan sayısı 2016'da 82 bin iken, 2017 yılında %20, 2018 yılında ise bir önceki yıla oranla %3 artırmıştır.

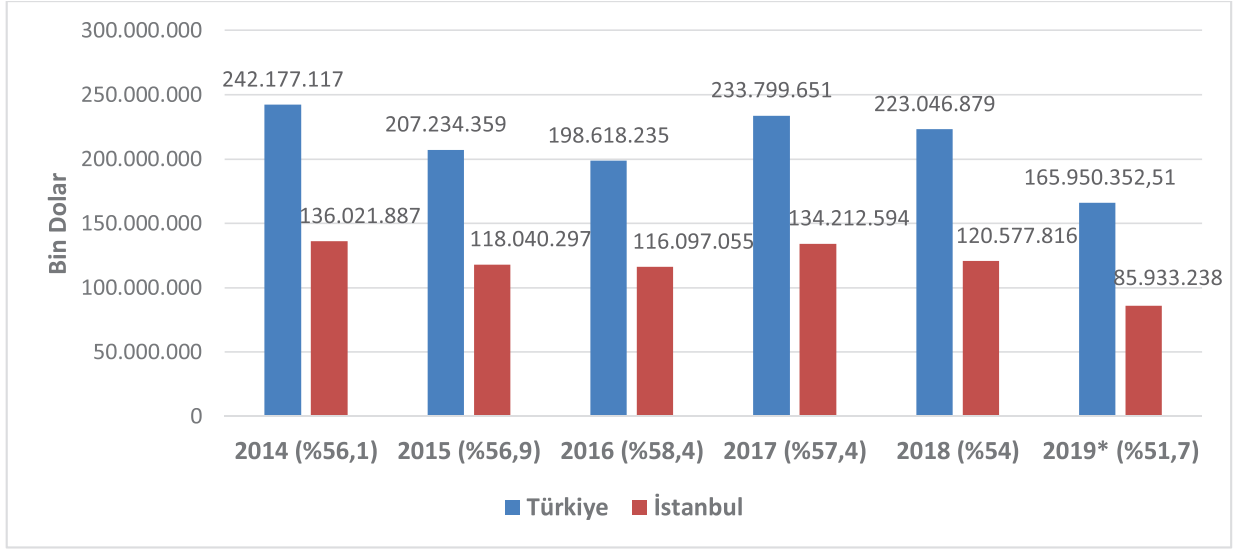
Küçükbaş hayvan sayısı ise 2016'da 111 bin iken, 2017 yılında %19, 2018 yılında ise bir önceki yıla oranla %3 artış göstermiştir.

Yıllara Göre İhracat (2014-2019)



Kaynak: TÜİK / 2019 yılına ait veriler yılın ilk on ayı için geçerlidir

Yıllara Göre İthalat (2014-2019)



Kaynak: TÜİK / 2019 yılına ait veriler yılın ilk on ayı için geçerlidir

Uzun yıllardır olduğu gibi son yıllarda da İstanbul'un ihracat oranı %50'nin üzerinde görülmektedir. Bu durumun nedenlerinin başında hem üretimin hem de Anadolu ürünlerin ihracat ve ithalatının İstanbul'da gerçekleştirilmiş olmasıdır.

Özellikle döviz kurlarında 2018 yılının ikinci yarısından sonra yaşanan dalgalanmalar ülke ticaretini etkilemiştir. Doların artışından sonra Türkiye, ihracat odaklı büyüme stratejisine geçmiştir. Bu dönemde Cumhuriyet tarihinin ihracat rekorları kırılırken, ithalatın da azalması ile cari açık düşüş göstermiştir.

Uluslararası Sermayeli Şirket Sayılarının İllere Göre Dağılımı

İL	Şirket Sayısı (1954-2018/Kasım)
İstanbul	40.542
Antalya	5.561
Ankara	3.153
İzmir	2.646
Mersin	2.397
Diğer İller	11.658
Toplam	65.957

Kaynak: Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik
Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü

65.957 adet uluslararası sermayeli şirketin illere göre dağılımına bakıldığında; İstanbul ilinin 40.542 adet ile birinci sırada yer aldığı görülmektedir. 65.957 adet toplam şirketin %61,4'ü İstanbul'da bulunmaktadır.

Bu rakamlar İstanbul'un uluslararası sermaye konusunda da Türkiye'nin öncü metropolü olduğunu göstermektedir.

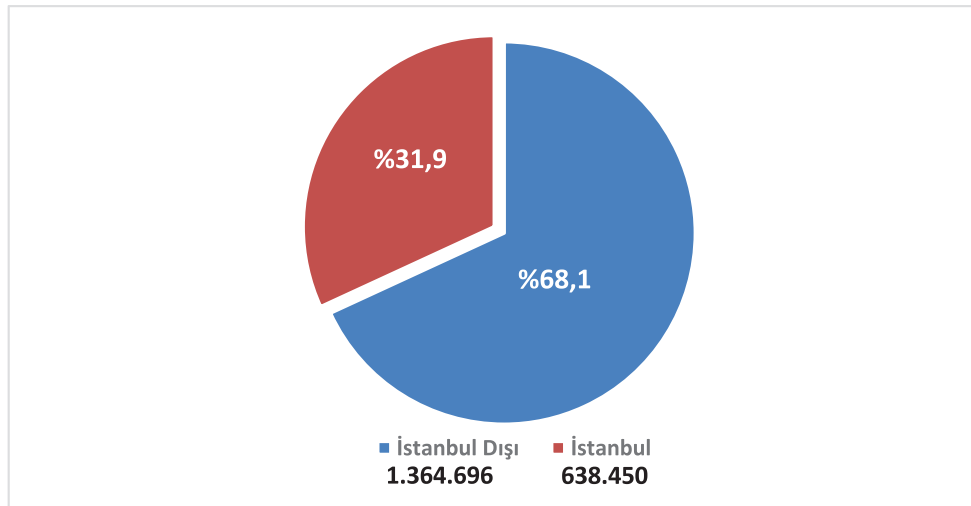
İstanbul'daki Uluslararası Sermayeli Şirketlerin Faaliyette Bulundukları Sektörlere Göre Dağılımı (1954-2018 Kasım)

Sektörler	Sayı
Tarım, Avcılık, Ormancılık ve Balıkçılık	301
Madencilik ve Taşocakçılığı	357
İmalat Sanayii	4.656
<i>Gıda Ürünleri, İçecek ve Tütün İmalatı</i>	309
<i>Tekstil Ürünleri İmalatı</i>	523
<i>Kimyasal Madde ve Ürünlerin İmalatı</i>	541
<i>B.Y.S. Makine ve Teçhizat İmalatı</i>	376
<i>Motorlu Kara Taşıtı, Römork, Yarı-Römork İmalatı</i>	148
<i>Diğer İmalat</i>	2.759
Elektrik, Gaz ve Su	966
İnşaat	3.085
Toptan ve Perakende Ticaret	16.012
Oteller ve Lokantalar	1.168
Ulaştırma, Haberleşme ve Depolama Hizmetleri	4.160
Mali Aracı Kuruluşların Faaliyetleri	377
Gayrimenkul Kiralama ve İş Faaliyetleri	7.044
Diğer Toplumsal, Sosyal ve Kişisel Hizmet Faaliyetleri	2.416
Toplam	40.542

Kaynak: Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü

İstanbul'da faaliyette bulunan 40.542 adet uluslararası sermayeli şirketin başta toptan ve perakende ticaret (16.012 adet) olmak üzere, gayrimenkul kiralama ve iş faaliyetleri (7.044 adet) ve imalat sanayi (4.656 adet) sektörlerinde faaliyette bulundukları görülmektedir.

Aktif Firma Sayısı

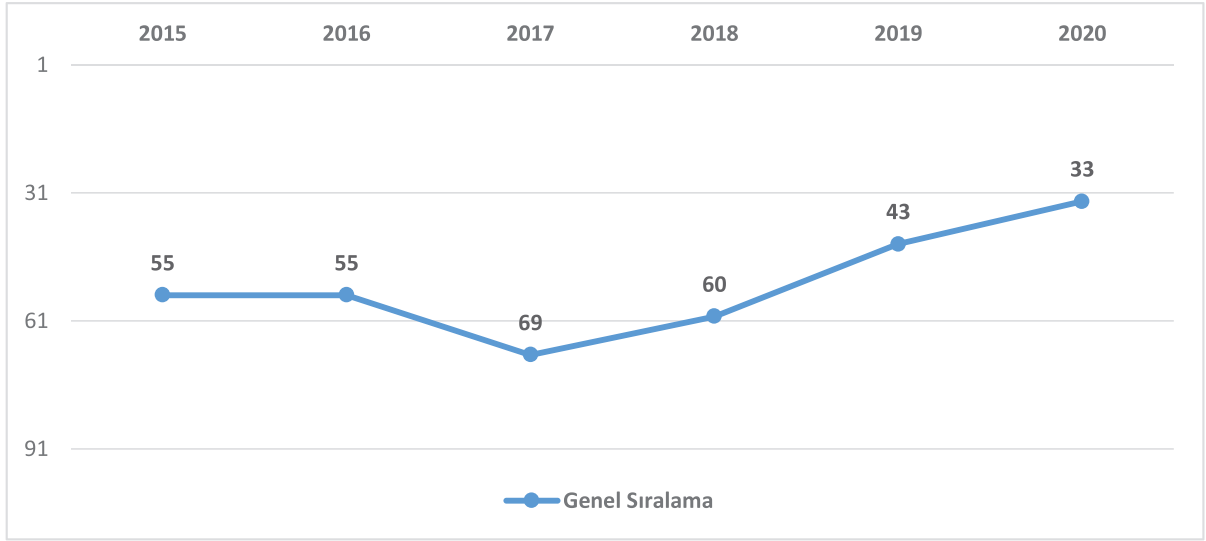


Kaynak: Ticaret Bakanlığı ve İTO

Türkiye'de 2019 yılı Aralık ayında toplam aktif firma sayısı 2.003.146'dır. Bu firmaların 638.450 adedi İstanbul'da, 1.364.696 adedi ise İstanbul dışındadır.

İstanbul'da bulunan aktif firma sayısının Türkiye'ye oranla %31,9 olmasına karşın uluslararası ticaret ve vergi gelirleri göz önüne alındığında İstanbul'daki firmaların nitelik ve katma değer olarak Türkiye ortalamasının üstünde olduğu görülmektedir.

Türkiye'nin Yıllar Bazında İş Yapma Kolaylığı Endeksindeki Yeri

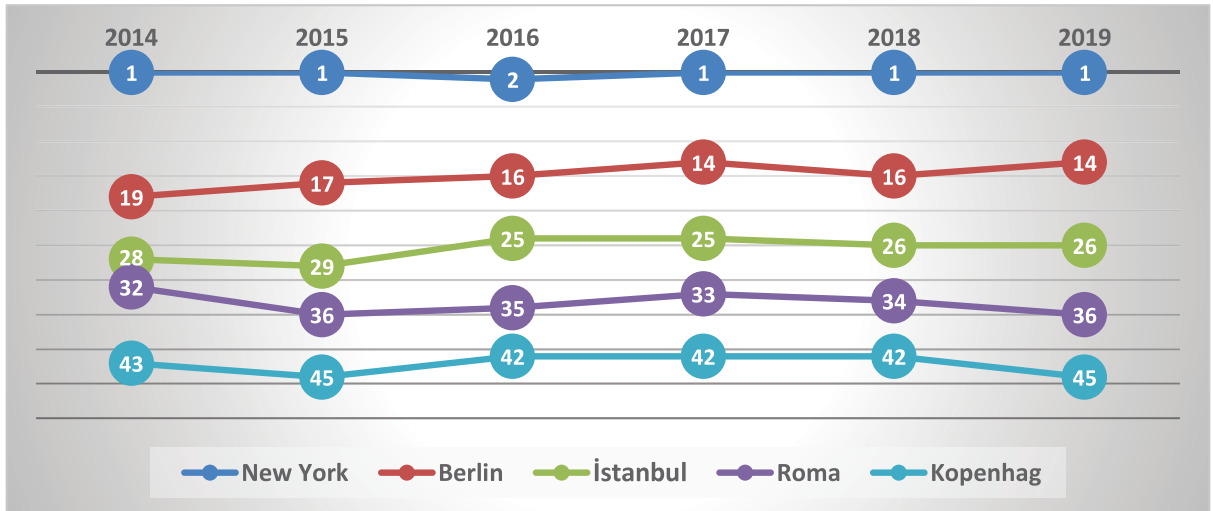


Kaynak: Dünya Bankası

Dünya Bankası tarafından her yıl yayımlanan İş Yapma Kolaylığı Endeksi, dünya çapında 190 ülkenin iş yaşamındaki yasal düzenlemeleri ve yatırımcılara gösterdikleri kolaylıklar göz önüne alınarak düzenlenmektedir.

Türkiye'nin İş Yapma Kolaylığı Endeksi'ndeki yeri son yıllarda gerçekleştirdiği yapısal reformların da etkisi ile sürekli yükselmektedir. Türkiye, bir önceki rapora kıyasla 190 ülke içinde 10 basamak birden yükselerek 33. sırada yer almıştır. Aynı zamanda genel sıralamada 33. sırada yer alan Türkiye, yatırımcıların korunmasında 2019 yılında 26. sırada yer alırken 2020 yılında 21. sıraya yükselmiştir.

Küresel Şehirler Endeksi



Kaynak: A.T. Kearney 2019 Global Cities Report

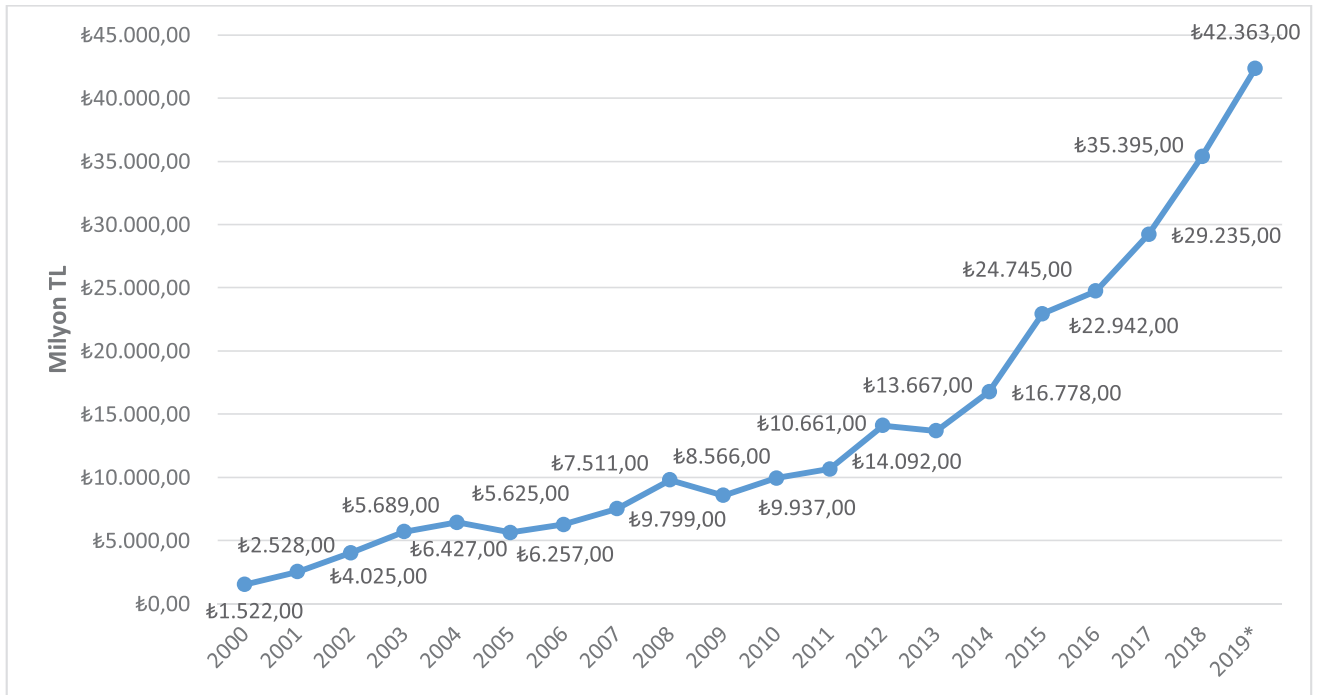
A.T. Kearney danışmanlık firması tarafından 130 şehrin değerlendirildiği Global Cities Report'da (Küresel Şehirler Raporu), dünyanın en iyi şehirlerinin temel bileşenlerinden iş etkinliği, kültür, beşeri sermaye, siyasal angajman ve bilgi alışverişi göz önüne alınmıştır.

İstanbul, son yıllarda ülke çapında yapılan çalışmaların da sonuç vermesi ile birçok alanda iyileşme göstermiştir. İstanbul, Küresel Şehirler Raporu'nda 2014 yılında 28. sırada iken 2019 yılına gelindiğinde 26. sıraya yükselmiştir.

İstanbul Ticaret Borsası Yıllık İşlem Hacmi

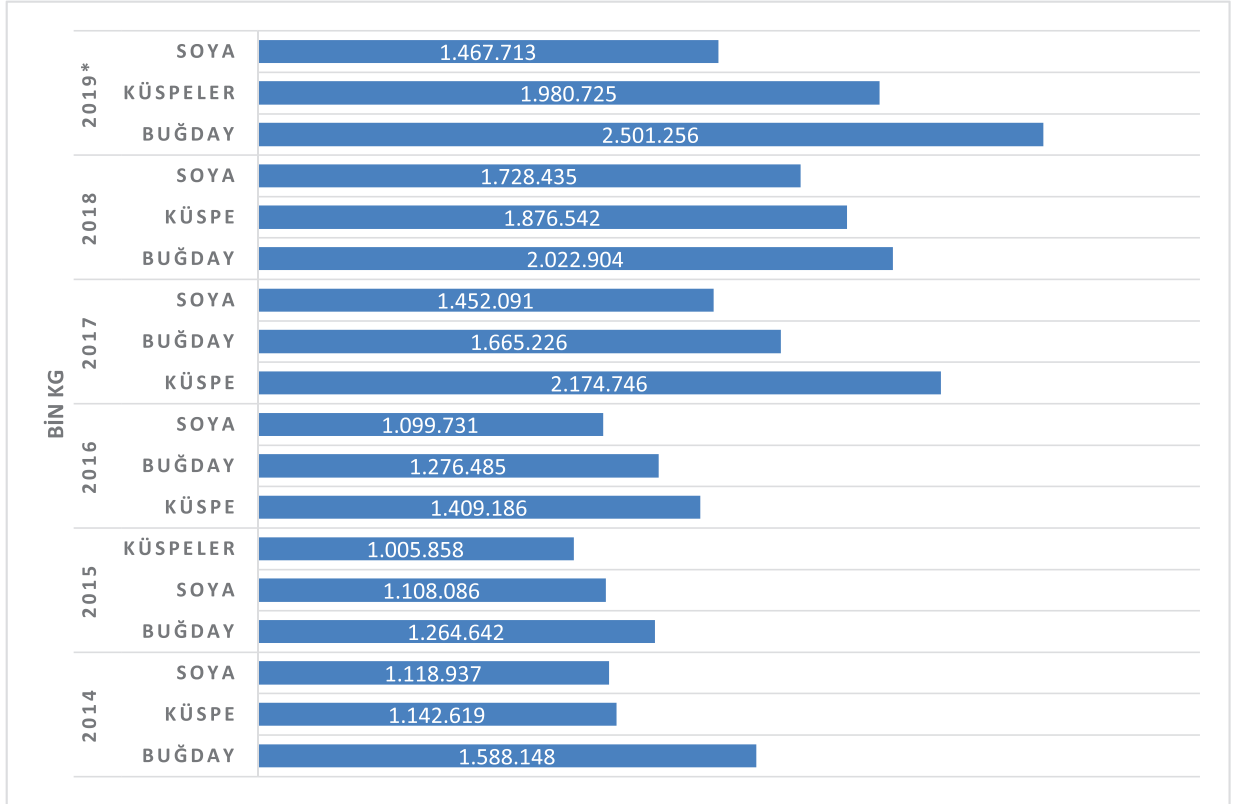
Yıl	Tutar	Değişim %
2000	1.522.261.163,30 ₺	
2001	2.528.015.466,30 ₺	66,07
2002	4.025.133.768,24 ₺	59,22
2003	5.689.262.331,25 ₺	41,34
2004	6.427.193.788,53 ₺	12,97
2005	5.625.982.626,73 ₺	-12,47
2006	6.257.608.238,85 ₺	11,23
2007	7.511.821.401,49 ₺	20,04
2008	9.799.577.620,73 ₺	30,46
2009	8.566.782.033,68 ₺	-12,58
2010	9.937.955.356,77 ₺	16,01
2011	10.661.293.521,71 ₺	7,28
2012	14.092.470.620,09 ₺	32,18
2013	13.667.476.864,98 ₺	-3,02
2014	16.778.912.731,24 ₺	22,77
2015	22.942.915.638,47 ₺	36,74
2016	24.745.874.644,46 ₺	7,86
2017	29.235.258.331,77 ₺	18,14
2018	35.395.848.291,89 ₺	21,07
2019*	42.363.001.329,90 ₺	19,6

2019 yılına ait veriler 23.12.2019 tarihinde
güncellenmiş değerdir



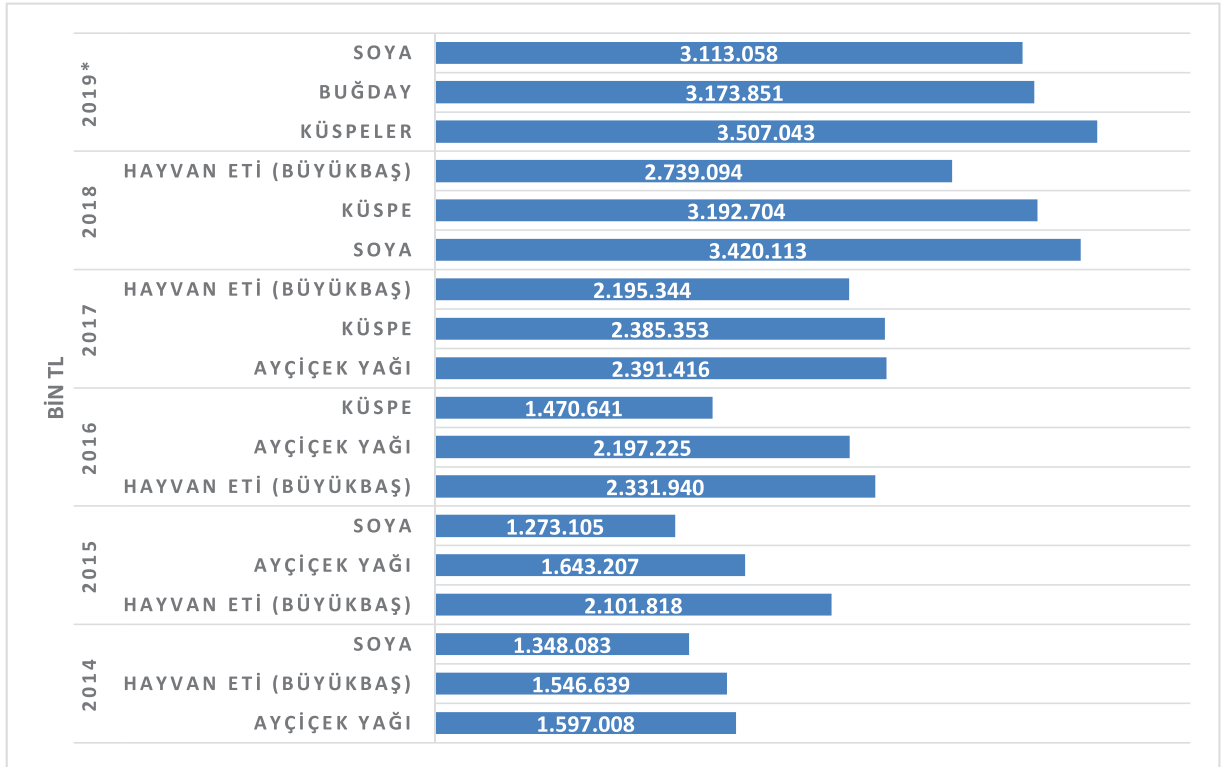
*2019 yılı, 23.12.2019 tarihinde güncellenmiş değerdir

Miktar Bazlı En Çok İşlem Gören İlk Üç Ürün (2014-2019*)



*2019 yılına ait veriler 20.12.2019 tarihinde güncellenmiştir.

Tutar Bazlı En Çok İşlem Gören İlk Üç Ürün (2014-2019*)



*Geç tesciller, resen tescil işlemleri ve tescil beyannamelerindeki ürün adı bilgi girişleri ile ilgili yapılan düzenlemeler sonucunda 20.12.2019 tarihi itibarı ile oluşan güncel tablodur.

KÜRESEL BORSACILIK

İstanbul Ticaret Borsasının gıda ve tarım ürünleri piyasalarının düzenlenmesi ve ürünlerin fiyatlarının belirlenmesi çerçevesinde başlayan hizmet serüveni, yaklaşık bir asırdır devam etmektedir. Zamanla hizmetler çeşitlenmiş, piyasaya ve çağa uygun olarak sürekli gelişmiştir.

Bir zamanlar İstanbul iâşesinin en önemli adreslerinden biri olan İstanbul Ticaret Borsası, ticaret kanallarının çeşitlenmesi, tarım ve hayvancılık gibi faaliyetlerin şehirde azalması ve il sınırlarının genişlemesi ile işlevsel bir dönüşüm yaşamıştır.

Bugün Anadolu'daki birçok ticaret borsası halen alıcı ve satıcının birbiri ile buluştuğu Borsalar iken İstanbul Ticaret Borsasında artık Canlı Hayvan ve Et Şubesi haricinde fiziki olarak alıcı ve satıcının bir araya geldiği bir yapı bulunmamaktadır.

Bunun yerine Borsamız, tescil işlemlerinin yapıldığı, kayıt dışılığa karşı mücadele edilen, lobi faaliyetleri ile iş dünyasının önünü açan, hizmet odaklı bir yapıya bürünmüştür.

İstanbul Ticaret Borsası yurt dışında faaliyet gösteren emsal ticaret borsalarının çalışma esasları ve uygulamalarını da inceleyerek, iyi uygulama örneklerini bünyesine katmaya önem vermektedir.

KÜRESEL BORSALARIN ORTAK ÖZELLİKLERİ VE FARKLILIKLARI

Ticaret borsacılığı, ticaretin olduğu noktalarda kendiliğinden oluşmuş, daha sonra bu işlemlerin bir düzen altına alınma çabasıyla ortaya çıkmıştır. Dolayısı ile zaman ve mekâna göre yeni şekiller almıştır ve almaya devam etmektedir.

Bu sebepten ötürü ticaret borsalarının hem ortak, hem de şehirden şehre ve ülkeden ülkeye değişen farklı özellikleri bulunmaktadır.

KÜRESEL BORSALARIN ORTAK ÖZELLİKLERİ

Ticaret borsaları; etkin işleyen piyasa mekanizmasının oluşmasında, ürünlerin gerçek değerinin belirlenmesi, fiyat hareketlerinde istikrarın sağlanması, alım satımın güvenilir fiyatlar üzerinden yapılması, ulusal ve uluslararası piyasalar arasında dengenin kurulması için fonksiyonlarını yerine getirmek zorundadırlar. Borsaların bu işleyişleri içerisinde alım ve satımların takibi büyük önem arz etmektedir.

Borsaların öne çıkan ortak özelliklerinin en başında, borsalar ve üyeler arasındaki güçlü aidiyet ilişkisi ve karşılıklı güven göze çarpmaktadır.

İSTİB, yurt dışındaki borsaların yaptığı gibi iyi uygulamalara da devam etmektedir.

- Çeviri desteği,
- Danışmanlık desteği,
- Tarım ürünlerine yönelik üretim tahminleri içeren raporların yayınlanması,
- Güncel makroekonomik ve finansal gelişmeleri içeren bültenler,
- İlgili sektörler ile alakalı bilgi notları,
- KOSGEB Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri ile girişimcilik ekosistemine destek verilmesi,
- E-posta ve sms bilgi sistemi kullanımı,
- Üye eğitimleri,
- Finansal piyasalara yönelik eğitimler,
- Lobi faaliyetleri,
- Borsanın temel faaliyet alanlarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar,
- Elektronik borsacılık faaliyetleri gibi uygulamalar bu kapsamda değerlendirilebilir.

Ayrıca borsaların hedef ve faaliyetleri, borsacılığın üyelere sağladığı faydalar hakkında üyelerine bilgilendirme çalışmaları yapılmaktadır.

KÜRESEL BORSALARIN FARKLI ÖZELLİKLERİ

Türkiye'deki ticaret borsacılığı ile dünyadaki ticaret borsacılığı karşılaştırıldığında göze çarpan en önemli unsur yapısal farklılıklardır.

İstanbul Ticaret Borsası, 5174 Sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Kanunu çerçevesinde çalışmaktadır.

Bu Kanunun 28. Maddesinde "Ticaret borsaları, bu Kanunda yazılı esaslar çerçevesinde borsaya dahil maddelerin alım satımı ve borsada oluşan fiyatlarının tespit, tescil ve ilânı işleriyle meşgul olmak üzere kurulan kamu tüzel kişiliğine sahip kurumlardır. Kambiyo ve kıymetli madenlerle ilgili borsalar bu Kanun kapsamı dışındadır." ibaresi yer almaktadır.

Ancak yurt dışında devlete bağlı ticaret borsası sayısı az olmakla beraber kambiyo ve kıymetli madenler gibi emtialar da ticaret borsalarının kotasyon listelerinde bulunabilmektedir.

İSTİB'in kotasyon listesinde gıda ve tarım ağırlıklı 148 adet ürün bulunmaktadır. Yurt dışındaki borsalarda ise kotasyon listeleri genellikle daha az kapsamlıdır.



İŞ PROGRAMLARI OLUŞTURMA VE GERÇEKLEŞME ÖLÇÜMLERİ

Yıllık iş programının etkin, esnek ve bütçe ile paralel bir şekilde hazırlanılması hedeflenmiştir. 2019 – 2023 yıllarına ait iş programları, her yıl bütçe hazırlığı ile birlikte, görevli şubeler tarafından, faaliyetler bazında belirlenir.

İş programlarına ilişkin, performans göstergeleri, ölçülebilir özellikler taşıyacak şekilde yine şubeler tarafından belirlenir.

Şubelerden beklenen, stratejik amaç doğrultusunda hedeflere ulaşmak için en uygun faaliyet ve yöntemlerin belirlenmesidir.

Performans göstergelerinden beklenen ise belirlenen hedeflere ne kadar yaklaşıldığını anlaşılabilir bir biçimde göstermesidir.

2019 – 2023 Stratejik Planında, 2023 yılı bitimi itibarıyla, 5 stratejik amaca ulaşabilmek hedeflenmiştir.

STRATEJİK AMAÇLAR

1. Temel Ticaret Borsası Faaliyetlerinin Geliştirilmesi
2. Borsa Hizmet Verimliliğinin Arttırılması
3. İş ve Yatırım Ortamının İyileştirilmesi
4. Eğitim, Bilgilendirme, Araştırma ve Yayın Faaliyetleri
5. Sosyal Sorumluluk Projeleri ile Farkındalık Oluşturulması

Bu amaçlara ulaşabilmek için 17 Hedef, 32 Strateji ve 55 Faaliyet öngörülmüş, 2019 yılına ait iş programları şubeler bazında oluşturulmuştur.

Şubeler, faaliyetler bazında, iş programlarını her yıl bütçe ile uyumlu olarak belirleyecektir.

Şube performansı faaliyet, Stratejik Plan performansı ise hedef esaslıdır.



İSTANBUL TİCARET BORSASI

2019 - 2023 STRATEJİK PLANI

1. **SA Temel Ticaret Borsası Faaliyetlerinin Geliştirilmesi**
 - 1.1. **H Alım Satım Süreçlerinin Geliştirilmesi**
 - 1.1.1. **S Elektronik Pazar Platformu'nun geliştirilerek kullanımının yaygınlaştırılması.**
 - 1.1.2. **S İstanbul Gıda Portalı adlı bir platform oluşturularak alıcı ve satıcının bir araya getirileceği bir sistemin kurulması**
 - 1.1.3. **S İstanbul Ticaret Borsasının, canlı hayvan ticareti konusunda etkinliğinin artırılması için çalışmalar yapılması**
 - 1.2. **H Tespit, Tescil ve İlan Çalışmaları ile Üyelerimizin İş Geliştirme Süreçlerine ve Karar Alıcıların Politika Üretimine Katkı Sağlanması**
 - 1.2.1. **S İSTİB verilerinden yola çıkılarak sağlıklı sektörel istatistikler üretilmesi, geliştirilmesi, analizinin yapılması ve paylaşılması**
 - 1.3. **H Lisanslı Depoculuk ve Türkiye Ürün İhtisas Borsası (TÜRİB) Çalışmaları**
 - 1.3.1. **S TOBB koordinasyonunda yapılan Türkiye Ürün İhtisas Borsası (TÜRİB) ve Lisanslı Depoculuk çalışmalarına iştirak edilerek destek sağlanması.**
 - 1.4. **H Laboratuvar Hizmetlerinin Geliştirilmesi**
 - 1.4.1. **S Üyelerin, laboratuvar hizmetlerinden yararlanabilmesi için kurumsal anlaşmalar yapılması**
2. **SA Borsa Hizmet Verimliliğinin Arttırılması**
 - 2.1. **H Kurumsal Yapının Güçlendirilmesi ve Hizmet Kalitesinin Arttırılması**
 - 2.1.1. **S Bağılı olunan mevzuat ve kurum içinde işleyişe dönük dokümanite edilmiş normların, ihtiyaç duyulan alanlarda güncellenmesi hususunda gerekli çalışmalar yapılması**
 - 2.1.2. **S Meslek Komiteleri çalışmalarının verimliliğinin artırılması**
 - 2.1.3. **S Üye memnuniyetini artırıcı faaliyetlerin yapılması**
 - 2.1.4. **S Teknolojik altyapının iyileştirilmesi/geliştirilmesi**
 - 2.1.5. **S İnsan kaynağı motivasyonu ve verimliliğinin sürekli olarak iyileştirilmesi**
 - 2.1.6. **S Borsa hizmet binasının hizmet verimliliği ve tasarruf sağlanması ilkelerine önem vererek fiziksel kalitesinin sürekli olarak iyileştirilmesi.**
 - 2.1.7. **S Kardeş borsalar ile kıyaslama ve proje geliştirme etkinliğinin artırılması.**
 - 2.1.8. **S Yurt dışı emsal borsalar ile kıyaslama ve proje geliştirme etkinliğinin artırılması.**

- 3. SA İş ve Yatırım Ortamının İyileştirilmesi**
 - 3.1. H İç Pazarın Canlandırılması/İç ve Dış Pazarlara Erişim**
 - 3.1.1. S** Yurt içi ve yurt dışı fuarlara katılım
 - 3.1.2. S** Kurum tarafından fuar ve benzeri tanıtım faaliyetleri yapılması
 - 3.1.3. S** İhracata destek çalışmaları yapılması
 - 3.2. H Finansmana ve Teşviklere Erişim Konusunda Üyelerimizin Bilgilendirilmesi**
 - 3.2.1. S** Üyelerimize devlet teşvik ve desteklerinin tanıtımı, proje yazmaları için eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri düzenlenmesi.
 - 3.3. H Üyelerimizin Girdi Maliyetlerinin ve Harcamalarının Azaltılması**
 - 3.3.1. S** Üyelerimize enerji, akaryakıt, konaklama ve sağlık vb. giderleri konusunda kurumsal anlaşmalar yoluyla indirimler sağlanması.
 - 3.4. H Lobi Faaliyetleri Yoluyla Üyelerin Sorunlarının Çözülmesi**
 - 3.4.1. S** Üyelerimizi ve Borsamızı ilgilendiren sorunların çözümüne yönelik olarak girişimlerde bulunulması.
 - 3.4.2. S** Hükümetin iş yaşamını ilgilendiren mevzuat çalışmalarının izlenmesi ve görüş bildirilmesi.
 - 3.5. H Girişimciliğin Desteklenerek Geliştirilmesi**
 - 3.5.1. S** Girişimciliğin desteklenmesine devam edilmesi.
- 4. SA Eğitim, Bilgilendirme, Araştırma ve Yayın Faaliyetleri**
 - 4.1. H Üyelere ve Personele Yönelik Eğitim Çalışmaları ile Verimliliği Artırmaya Yönelik Kapasitenin Güçlendirilmesi**
 - 4.1.1. S** İSTİB Akademi faaliyetlerinin etkinliğinin yaygınlaştırılması
 - 4.1.2. S** Sektöründeki öncü firmaların ve ilgili akademisyenlerin katılımı ile firmalar arası iyi uygulama ve tecrübe paylaşım toplantıları düzenlenmesi
 - 4.2. H İstihdama Katkı Sağlanması, Temel ve Mesleki Yeteneklerin Geliştirilmesi**
 - 4.2.1. S** İstihdama katkı sağlanması, nitelikli eleman yetiştirilmesi için ilgili kurumlar ile çalışmaların yapılması.
 - 4.3. H Yayınlar Yoluyla Üyelerimizin Bilgilendirilmesi**
 - 4.3.1. S** Yayınların ve iletişim yöntemlerinin geliştirilmesi
 - 4.4. H Seminer, Panel vb. Organizasyonlar Yoluyla Bilgilendirme ve Bilinçlendirme Faaliyetleri Yapılması**
 - 4.4.1. S** Sektörel gelişmeler doğrultusunda çalışmalar yaparak kamuoyu oluşturulmasına yönelik panel vb. faaliyetler düzenlenmesi.

- 5. SA Sosyal Sorumluluk Projeleri ile Farkındalık Oluşturulması
 - 5.1. H Eğitim
 - 5.1.1. S Eğitim burslarına devam edilmesi
 - 5.1.2. S Staj programlarının etkinliğinin artırılması
 - 5.2. H Gıda İsrafının Önüne Geçilmesi
 - 5.2.1. S Gıda israfının önlenmesine yönelik olarak İSTİB tarafından bir proje yürütülmesi
 - 5.2.2. S Bilinçli tüketimin desteklenmesi
 - 5.3. H Kentsel Tarımın Desteklenmesi ve Yerli Malının Güçlendirilmesi
 - 5.3.1. S Kadim Tohumları Canlandırma Projesi
 - 5.3.2. S Türkiye’de tarımsal üretimin desteklenmesine yönelik çalışmalar yapılması
 - 5.3.3. S İstanbul ve çevresindeki tarım alanlarının korunması çalışmalarına destek verilmesi
 - 5.3.4. S Kent çiftçiliğine ilişkin çalışmalara aktif katılım sağlanması.
 - 5.3.5. S İstanbul’a özel ürünlere coğrafi işaret tescili yapılması
 - 5.3.6. S Yerli malı kullanımının güçlendirilmesi, yerli malına teşvik ve toplumu bilinçlendirme adına çalışmalar yapılması

1. SA Temel Ticaret Borsası Faaliyetlerinin Geliştirilmesi

1.1. H Alım Satım Süreçlerinin Geliştirilmesi

Performans Göstergesi - İSTİB Bünyesinde geliştirilen alım satım platformlarının hazır hale gelmesi.

1.1.1. S Elektronik Pazar Platformu geliştirilerek kullanımının yaygınlaştırılması.

MADDE	FAALİYET	AG	BGS	BI	BY	CH	HK	IK	LB	MI	MK	SA	KLA	TK	PAYDAŞLAR	MEVCUT DURUM	2019 YILI İŞ PROGRAMI - % / Bütçe	PT	ŞUBE PERFORMANS GÖSTERGESİ
1.1.1.1.	Komisyonlu işlem yapabilmek amacı ile çalışmalar yapmak. Bu doğrultuda çalışabilecek aracı kuruluşların tespiti ve görüşmeler yapılması,		1	1			1					1			Aracı Kuruluşlar, Üyeler	-	Komisyonlu işlem yapabilecek aracı kuruluşların tespiti ve süreç sonunda ilgili merciyeye rapor sunulması, ilgili aracı kuruluşlar ile görüşmeler yapılması, süreç içinde ihtiyaç duyulması halinde hukuki destek alınarak yasal olanakların araştırılması ve konu hakkında rapor hazırlanarak, raporun Yönetim Kuruluna sunulması	P	Şubeler tarafından iş programının gerçekleştirilip gerçekleştirileceği bilgisinin rapor ile netleşmesi
1.1.1.2.	Tanıtım faaliyetleri ile E-Pazar platformunun kullanımının yaygınlaştırılması,			1	1										Üyeler,	-	1.1.1.1. maddesinin gerçekleştirilmesi beklenmektedir.		

1.1.2. S “İstanbul Gıda Portalı” adlı bir platform oluşturularak alıcı ve satıcının bir araya getirileceği bir sistemin kurulması.

MADDE	FAALİYET	AG	BGS	BI	BY	CH	HK	IK	LB	MI	MK	SA	KLA	TK	DIŞ PAYDAŞLAR	MEVCUT DURUM	2019 YILI İŞ PROGRAMI - % / Bütçe	PT	ŞUBE PERFORMANS GÖSTERGESİ
1.1.2.1.	Gerçekli platformun kurulması için yazılım süreci,			1											-	-	Sistemin uygulama senaryosu ve yazılım altyapısının hazırlanması	P	Haziran 2020 itibarıyla çalışmalara başlanması
1.1.2.2.	Üyelerden bilgi toplanması ve tanıtım,			1							1				-	-	Üyelerden sisteme kullanılacak bilgilerin toplanması, aynı zamanda tanıtımı için bir çalışma takviminin oluşturulması	P	Haziran 2020 itibarıyla çalışmalara başlanması
1.1.2.3.	İSTİB genel aplikasyonuna entegre edilmesi			1											-	-	Teknik, altyapı ve yazılım çalışmalarının yapılması	P	Haziran 2020 itibarıyla çalışmalara başlanması

1.1.3. S İstanbul Ticaret Borsasının, canlı hayvan ticareti konusundaki etkinliğinin artırılmasına ilişkin çalışmalar yapılması

MADDE	FAALİYET	AG	BGS	BI	BY	CH	HK	IK	LB	MI	MK	SA	KLA	TK	PAYDAŞLAR	MEVCUT DURUM	2019 YILI İŞ PROGRAMI - % / Bütçe	PT	ŞUBE PERFORMANS GÖSTERGESİ
1.1.3.1.	Canlı hayvan alım – satım süreçlerinin, hizmet ve fiziki alanlarının iyileştirilme çalışmaları,					1					1	1			Üyeler	-	Alım – satım süreçlerinde iyileştirme için hizmet ve fiziki alanlarda ihtiyaç analizinin yapılması	P	Analiz raporunun Yönetim Kuruluna sunulacak hale getirilmesi ve sunulması

1.2. H Tespit, Tescil ve İlan Çalışmaları ile Üyelerimizin İş Geliştirme Süreçlerine ve Karar Alıcıların Politika Üretimine Katkı Sağlanması

Performans Göstergesi - Hazırlanan raporlar doğrultusunda, Yönetim Kurulunca karar alınması ve istatistiklerin yayınlanması aşamasına gelinmesi.

1.2.1. S İSTİB verilerinden yola çıkılarak sağlıklı sektörel istatistikler üretilmesi, geliştirilmesi, analizinin yapılması ve paylaşılması.

MADDE	FAALİYET	AG	BGS	BI	BY	CH	HK	IK	LB	MI	MK	SA	KL	TK	PAYDAŞLAR	MEVCUT DURUM	2019 YILI İŞ PROGRAMI - % / Bütçe	PT	ŞUBE PERFORMANS GÖSTERGESİ
1.2.1.1.	İSTİB verilerinin sağlıklı bir şekilde derlenerek verilerin bilimsel yöntemlerle analiz edilmesi ve çeşitli istatistiklerin üretilmesi	1		1									1		Üniversiteler, TÜİK	Halihazırda, günlük haftalık ve yıllık bütçeler hazırlanmaktadır.	İSTİB verilerinin, analiz edilerek referans olabilecek kullanımlar ve veri işleme yöntemlerinin tespit edilmesi, İSTİB veri tabanından ve olanaklarından yola çıkarak İstanbul'daki gıda piyasasına ilişkin ne tür sektörel istatistiklerin hazırlanabileceğinin araştırılması, gerekirse profesyonel destek alınması	P	Sonuç raporunun üst yönetime sunulması
1.2.1.2.	Uluslararası kurum ve kuruluşlardan üyelik yoluyla istatistik ve verilerin elde edilmesi	1		1									1		Üniversiteler, TÜİK, Uluslararası Kurum ve Kuruluşlar	Halihazırda, günlük haftalık ve yıllık bütçeler hazırlanmaktadır.	İhtiyaç duyulan verilerin saptanarak, hangi kaynaklardan erişilebileceğinin araştırılması	P	Sonuç raporunun üst yönetime sunulması
1.2.1.3.	İstatistiklerin yayınlanması			1	1								1		-	Halihazırda, günlük haftalık ve yıllık bütçeler hazırlanmaktadır.	1.2.1.1. ve 1.2.1.2. maddelerindeki sonuçların beklenmesi		

1.3. H Lisanslı Depoculuk ve Türkiye Ürün İhtisas Borsası (TÜRİB) Çalışmaları

1.3.1. S TOBB koordinasyonunda yapılan Türkiye Ürün İhtisas Borsası ve Lisanslı Depoculuk çalışmalarına iştirak edilerek destek sağlanması.

MADDE	FAALİYET	AG	BGS	BI	BY	CH	HK	IK	LB	MI	MK	SA	KLA	TK	PAYDAŞLAR	MEVCUT DURUM	2019 YILI İŞ PROGRAMI - % / Bütçe	PT	ŞUBE PERFORMANS GÖSTERGESİ
1.3.1.1.	Eğitim, seminer vb. faaliyetler düzenlenmesi ve/veya katılım sağlanması	1						1				1			Üyeler, TOBB, TÜRİB	TOBB tarafından kurulan TÜRİB'e ortaklık ile birlikte Lisanslı Depoculuk konusunda ortaklık çalışmaları yapılmıştır	2019 yılı eğitim planı yapılmış olduğundan bir sonraki sene için hazırlık yapılması	P	2020 yılında en az bir faaliyet düzenlenmesi

1.4. H Laboratuvar Hizmetlerinin Geliştirilmesi

1.4.1. S Üyelerin, laboratuvar hizmetlerinden yararlanabilmesi için kurumsal anlaşmalar yapılması

MADDE	FAALİYET	AG	BGS	BI	BY	CH	HK	IK	LB	MI	MK	SA	KLA	TK	PAYDAŞLAR	MEVCUT DURUM	2019 YILI İŞ PROGRAMI - % / Bütçe	PT	ŞUBE PERFORMANS GÖSTERGESİ
1.4.1.1.	İstanbul'da faaliyet gösteren laboratuvarlar ile kurumsal anlaşmalar yapılması, sürekli iyileştirme kapsamında ölçüm ve takiplerinin yapılması						1		1			1			Laboratuvarlar	Anlaşma bulunmaktadır.	Laboratuvarların tespit edilerek görüşmelerin tamamlanması	P	Anadolu ve Avrupa yakalarında olmak üzere en az iki laboratuvar ile anlaşma yapılması

2. SA Borsa Hizmet Verimliliğinin Arttırılması

2.1. H Kurumsal Yapının Güçlendirilmesi ve Hizmet Kalitesinin Arttırılması

Performans Göstergesi - Üye memnuniyetinin artması.

2.1.1. S Bağlı olunan mevzuat ve kurum içinde işleyişe dönük dokümanite edilmiş normların, ihtiyaç duyulan alanlarda güncellenmesi hususunda gerekli çalışmaların yapılması

MADDE	FAALİYET	AG	BGS	BI	BY	CH	HK	İK	LB	MI	MK	SA	KLA	TK	PAYDAŞLAR	MEVCUT DURUM	2019 YILI İŞ PROGRAMI - % / Bütçe	PT	ŞUBE PERFORMANS GÖSTERGESİ
2.1.1.1.	Tabi olunan mevzuatın takibi ve gereği üzerine güncellenmesi için teklif verilmesi	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	TOBB, TBMM, Ticaret Bakanlığı, Tarım ve Orman Bakanlığı, diğer ilgili Bakanlıklar	Tüm paydaşlar ile bağlı olunan mevzuatın güncellenmesi hususunda çalışmalar yapılmaktadır	İlgili kamu kurumları nezdinde gerekli mevzuat değişiklikleri ve uygulamadaki eksikliklerin giderilmesi için girişimlerde bulunulması	I	Başvuru sayısının ölçülmesi
2.1.1.2.	Kurumsal işleyişe dönük dokümanite edilmiş normların gözden geçirilerek güncellenmesi	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	-	-	İSTİB bünyesinde bulunan kurumsal işleyişe dönük dokümanite edilmiş normların güncellenmesi	I	Yenilenen iç uygulamalar kapsamında kurumsal hizmet performansının ve verimliliğinin artması (Örn: süresi azalan iş sayısı, üye memnuniyetinin artması,...)

2.1.2. S Meslek Komiteleri çalışmalarının verimliliğinin arttırılması

MADDE	FAALİYET	AG	BGS	BI	BY	CH	HK	İK	LB	MI	MK	SA	KLA	TK	PAYDAŞLAR	MEVCUT DURUM	2019 YILI İŞ PROGRAMI - % / Bütçe	PT	ŞUBE PERFORMANS GÖSTERGESİ
2.1.2.1.	Komite Toplantı alanlarının çoğaltılması/iyileştirilmesi										1	1			Komite Üyeleri,	M.K. ve Sarnıç toplantı odaları olarak kullanılmaktadır.	Toplantı odalarının, toplantı verimliliği açısından incelenerek yeniden dizayn edilmesi, Tuzla ve diğer hizmet birimlerinde yer sağlama çalışmaları yapılması	P	Toplantı mekânlarının altyapısının iyileştirilmesi ve sayısının artırılması
2.1.2.2.	Komite toplantılarının takip (talep takip sistemi) ve verimliliğinin değerlendirilmesi			1							1				Komite Üyeleri	Gündem sayıları, ölçülmektedir.	Gündem ve toplantı sayılarının ölçülmesi ile birlikte, üst yönetim tarafından en çok gündem üreten Meslek Komitelerinin ödüllendirilmesi ve talep takip sisteminin kurulması çalışmalarının başlatılması	I	Komite toplantı ve gündem sayılarının, sektörlerine yönelik olarak düzenlenen eğitim, seminer zümre vb. toplantı sayılarının, iş birliği yapılan kurum ve kuruluş sayılarının takibi ve ölçümü
2.1.2.3.	İhtiyaç duyulan alanlarda danışmanlık hizmetinin alınması										1	1			Üniversiteler, İlgili Bakanlıklar, Danışmanlık Firmaları	Danışmanlık hizmeti, MK -ARGE şubeleri tarafından verilmektedir.	İhtiyaç duyan Meslek Komiteleri için Akademik Danışmanlık alınıp alınamayacağı konusunun değerlendirilmesi.	I	Akademik Danışman alınması halinde, gündemlerin nicelik ve nitelik olarak artışı

2.1.3. S Üye memnuniyeti artırıcı faaliyetlerin yapılması

MADDE	FAALİYET	AG	BGS	BI	BY	CH	HK	IK	LB	MI	MK	SA	KLA	TK	PAYDAŞLAR	MEVCUT DURUM	2019 YILI İŞ PROGRAMI - % / Bütçe	PT	ŞUBE PERFORMANS GÖSTERGESİ
2.1.3.1.	Üyeler ile iletişimin iyileştirilmesi kapsamında düzenli bilgi paylaşımının yapılacağı call center sisteminin kurulması ve buna ilişkin gerekli yazılım sisteminin oluşturulması			1							1				Üyeler	-	Yazılım, bilgi ve anket metni ile personel eğitimi altyapısının hazırlanması, süreçte ilişkin iş akışı dokümanının hazırlanması	P	Altyapı hazırlıklarının başlatılması
2.1.3.2.	Toplanan üye şikâyetlerinin değerlendirme, çözüm, geri bildirim, ölçüm yöntemi ve süreçlerinin iyileştirilmesi										1				Üyeler	-	Üye şikâyetleri çözümüleme, geri bildirim ve ölçüm yöntemleri konularında mevcut sistemin iyileştirilmesi	P	2020 Haziran itibarıyla uygulanacak yeni metotla ilgili sistem dokümanlarının hazır hale getirilmesi
2.1.3.3.	Üye memnuniyetine yönelik Kurumsal Anlaşmalar yapılması						1	1			1	1			Üyeler, Özel ve Kamu Kurum ve Kuruluşları	Laboratuvar ve sağlık kuruluşları ile anlaşmalar bulunmaktadı.	Üye memnuniyetini arttıracak, sağlık, eğitim, otopark, indirimli vakt, enerji, sosyal tesis, konaklama ve benzeri konularda çalışma ve anlaşmalar yapılması	P	Anlaşma sağlanan kurum adedi ve ölçümleri mümkün ise faydalanan üye sayısı
2.1.3.4.	Ödüllendirme (Zaman dilimi kuruluş haftasına denk gelecek şekilde ödüllendirme, hatırlama, anma vs. faaliyetler.)		1	1				1			1	1		1	Üyeler	-	İSTİB faaliyet alanı çerçevesinde etkili çalışmalar yapan, başarı hikâyeleri oluşturan, en çok tescil ödeyen, en çok stopaj ödeyen, düzenli ödemeler gerçekleştiren, projeler geliştiren ve benzeri hususlarda öne çıkan üyelere ödül verilmesi	I	Ödül kategorilerinin çeşitlendirilmesi ve ödül törenlerinin düzenli yapılması

2.1.4. S Teknolojik altyapının iyileştirilmesi/geliştirilmesi

MADDE	FAALİYET	AG	BGS	BI	BY	CH	HK	IK	LB	MI	MK	SA	KLA	TK	PAYDAŞLAR	MEVCUT DURUM	2019 YILI İŞ PROGRAMI - % / Bütçe	PT	ŞUBE PERFORMANS GÖSTERGESİ
2.1.4.1.	Kurumumuzda hali hazırda çalışan ve geliştirilmekte olan elektronik bilgi sistemlerinin, bütünsel bir yapıya kavuşturulması			1				1		1	1			1	-	-	Borsa web sitesinde yenileme ve iyileştirme çalışmalarının yapılması, Üye işlemlerine yönelik yazılımların geliştirilmesi, Talep Takip Sisteminin kurulması, İSTİB Akademiye özel bir yazılım yapılması	P	2020 yılı içerisinde web sitesinin yenilenmesinin tamamlanması ve diğer çalışmaların başlatılması
2.1.4.2.	Meclis konuşma kayıtlarının gerekli altyapı çalışması yapılarak kendi bünyemizde yazıya dökülebilmesinin sağlanması.		1	1											-	-	Araştırma sürecinin tamamlanması	P	Haziran 2020 itibarıyla süreçte ait raporun yönetime sunulması
2.1.4.3.	Üyelerimizin iş ve işlemleri kolaylaştırmak amacı ile tüm online uygulamaları içeren bir mobil uygulama geliştirilmesi			1											Üyeler, İlgili Bakanlıklar, TOBB	-	Üye ihtiyaçların belirlenmesi ve yazılım sürecinin başlaması	P	Haziran 2020 tarihine kadar ihtiyaçların belirlenmesi noktasında çalışmaların yapılması ve konu ile ilgili çalışma raporunun yönetime sunulması
2.1.4.4.	Tescil salonundaki ilan tahtasının iyileştirilmesi ve işlevselliğinin artırılması			1									1		Üyeler	-	İlan tahtası ile ilgili alternatif çalışmaların araştırılarak sunulması.	P	Yıl sonu itibarıyla araştırmaların tamamlanması ve yönetime sunulması
2.1.4.5.	Bilgi teknolojilerine yönelik maliyetlerinin azaltılması hususunda çalışmalar yapılması			1											-	-	İhtiyaç duyulan ve geliştirilmeye açık alanların tespiti için bir rapor hazırlanması	P	Her yıl sonu itibarıyla yönetime rapor sunulması
2.1.4.6.	Veri güvenliğini arttıracak çalışmaların yapılması.			1											-	-	İhtiyaç duyulan ve geliştirilmeye açık alanların tespiti için bir rapor hazırlanması	P	Yıl sonu itibarıyla araştırmaların tamamlanması ve yönetime sunulması
2.1.4.7.	E-Arsiv sisteminin geliştirilmesi.			1											Üyeler	-	E-Arsiv Sistemi arşivi İSTİB Bünyesine taşınarak sistemin geliştirilmesi	P	Haziran 2020 tarihine kadar sistemin İSTİB Bünyesine taşınması

2.1.5. S İnsan kaynağı motivasyonu ve verimliliğinin sürekli olarak iyileştirilmesi

MADDE	FAALİYET	A	BGS	BI	BY	CH	HK	IK	LB	MI	MK	SA	KLA	TK	PAYDAŞLAR	MEVCUT DURUM	2019 YILI İŞ PROGRAMI - % / Bütçe	PT	ŞUBE PERFORMANS GÖSTERGESİ
2.1.5.1.	İnsan kaynağı yönetim sisteminin verimli çalışmasının sağlanması							1							İSTİB Yöneticileri ve Çalışanları	-	Sürekli geliştirme ve iyileştirme faaliyetleriyle etkili bir performans ölçüm yöntemi belirlenerek, performans düşüklüklerinin kök nedenlerinin ortadan kaldırılarak, performansın artırılacağı bir sistem oluşturmak için araştırma ve çalışma yapılması	P	Sisteme ilişkin hazırlık çalışmalarının, Aralık 2019'a kadar tamamlanması.

2.1.6. S Borsa hizmet binasının hizmet verimliliği ve tasarruf sağlanması ilkelerine önem vererek fiziksel kalitesinin sürekli olarak iyileştirilmesi.

MADDE	FAALİYET	AG	BGS	BI	BY	CH	HK	IK	LB	MI	MK	SA	KLA	TK	PAYDAŞLAR	MEVCUT DURUM	2019 YILI İŞ PROGRAMI - % / Bütçe	PT	ŞUBE PERFORMANS GÖSTERGESİ
2.1.6.1.	Enerji, su, ısı tasarrufu ve hizmet binalarının fiziksel kalitesi için gereken çalışmaların yapılması											1			Enerji Firmaları, Proje ve Mühendislik Firmaları	-	Enerji su ve ısı tasarrufu için gereken çalışmaların yapılması	P	Elektrik, doğalgaz gibi enerji kaynakları ile su tüketim miktarının ölçülerek maksimum verim ve minimumum tüketim anlayışı ile en optimal seviyeye ulaştırılması.

2.1.7. S Kardeş borsalar ile kıyaslama ve proje geliştirme etkinliğinin artırılması.

MADDE	FAALİYET	AG	BGS	BI	BY	CH	HK	IK	LB	MI	MK	SA	KLA	TK	PAYDAŞLAR	MEVCUT DURUM	2019 YILI İŞ PROGRAMI - % / Bütçe	PT	ŞUBE PERFORMANS GÖSTERGESİ
2.1.7.1.	Kardeş Borsalar ile iletişime geçerek, kıyaslama ve ortak proje çalışmalarının yapılması	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	Kardeş Borsalar	-	Kardeş borsalar ile iletişime geçilerek 2020 itibarıyla ortak çalışma sürecinin belirlenmesi	P	2020 yılı içinde en az bir yurt dışı borsa ile temasa geçilerek kıyaslama yapılması

2.1.8. S Yurt dışı emsal borsalar ile kıyaslama ve proje geliştirme etkinliğinin artırılması.

MADDE	FAALİYET	AG	BGS	BI	BY	CH	HK	IK	LB	MI	MK	SA	KLA	TK	PAYDAŞLAR	MEVCUT DURUM	2019 YILI İŞ PROGRAMI - % / Bütçe	PT	ŞUBE PERFORMANS GÖSTERGESİ
2.1.8.1.	Yurt dışı emsal borsalar ile iletişime geçerek, kıyaslama ve ortak proje çalışmalarının yapılması	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	Yurt Dışı Borsalar	-	Yurt dışı emsal borsalar ile iletişime geçilerek 2020 itibarıyla ortak çalışma sürecinin belirlenmesi	P	2020 yılı içinde en az bir yurt dışı borsa ile temasa geçilerek kıyaslama yapılması

3. SA İş ve Yatırım Ortamının İyileştirilmesi

3.1. H İç Pazarın Canlandırılması/İç ve Dış Pazarlara Erişim

Performans Göstergesi - 3.1 kapsamındaki faaliyetlerin etkin bir şekilde gerçekleştirilmesi.

3.1.1. S Yurt içi ve yurt dışı fuarlara katılım

MADDE	FAALİYET	AG	BGS	BI	BY	CH	HK	İK	LB	MI	MK	SA	KLA	TK	PAYDAŞLAR	MEVCUT DURUM	2019 YILI İŞ PROGRAMI - % / Bütçe	PT	ŞUBE PERFORMANS GÖSTERGESİ
3.1.1.1.	Yurtiçi ve yurtdışı fuarlar hakkında bilgilendirme ve katılım faaliyetlerinin yapılması	1	1		1						1	1			Üyeler, TOBB, Fuar Organizasyon Kuruluşları	-	Bir sonraki yıla ait fuar katılım programının ve fuar bilgilendirme raporunun sektörel gruplara göre hazırlanarak Yönetim Kuruluna sunulması	P	Bir sonraki yıla ait fuar katılım programının ve fuar bilgilendirme raporunun sektörel gruplara göre üyelere duyurularak çalışmalarına başlanması

3.1.2. S Kurum tarafından fuar ve benzeri tanıtım faaliyetleri yapılması

MADDE	FAALİYET	AG	BGS	BI	BY	CH	HK	İK	LB	MI	MK	SA	KLA	TK	PAYDAŞLAR	MEVCUT DURUM	2019 YILI İŞ PROGRAMI - % / Bütçe	PT	ŞUBE PERFORMANS GÖSTERGESİ
3.1.2.1	Borsa tescil salonumuz ve muhtelif meydanlarda ürünlerin tanıtımına yönelik ISTİB fuarı tertiplenmesi	1	1		1		1				1	1			TOBB Üyeler, Fuar Organizasyon Kuruluşları	-	Borsa tescil salonunda veya muhtelif meydanlarda gerçekleştirilmek istenilen fuar çalışmalarının operasyonel ve hukuki süreçlerinin planlanarak bir fizibilite raporu şeklinde hazırlanarak Yönetim Kuruluna sunulması	P	Hazırlanan rapor doğrultusunda bir sonraki yıldan itibaren gerçekleştirilecek fuar faaliyetlerinin takvimi ve planının oluşturulması

3.1.3. S İhracata destek çalışmaları yapılması

MADDE	FAALİYET	AG	BGS	BI	BY	CH	HK	İK	LB	MI	MK	SA	KLA	TK	PAYDAŞLAR	MEVCUT DURUM	2019 YILI İŞ PROGRAMI - % / Bütçe	PT	ŞUBE PERFORMANS GÖSTERGESİ
3.1.3.1.	İhracatı geliştirme kurum/kuruluşlarının destek ve duyurularının paylaşılmaması ile ortak faaliyetler yapılması	1	1		1										İGEME, İİB, Üyeler, STK'lar Diğer ilgili Kurum ve Kuruluşlar	-	İlgili kurumların listesinin çıkarılarak, iletişime geçilmesi ve ortak planlama yapılması	P	Çalışma raporunun hazırlanarak Yönetime sunulması
3.1.3.2.	Yurtdışı fuarlarda Türk Gıda Ürünlerinin tanıtılması için yayın faaliyetleri yapılması	1		1	1						1				İGEME, İİB, Üyeler, STK'lar Diğer ilgili Kurum ve Kuruluşlar, Üyeler	-	İhracatı yapılan ürünlerin belirlenerek ürün kataloglarının ve web sitesinin hazırlanması	P	Kitapların ve web sitesinin hazır hale getirilmesi

3.2. H Finansmana ve Teşviklere Erişim Konusunda Üyelerimizin Bilgilendirilmesi

Performans Göstergesi – Faaliyet adetlerinin yıllara göre takip edilerek ölçülmesi.

3.2.1. S Üyelerimize devlet teşvik ve desteklerinin tanıtımı, proje yazmaları için eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri düzenlenmesi.

MADDE	FAALİYET	AG	BGS	BI	BY	CH	HK	IK	LB	MI	MK	SA	KLA	TK	PAYDAŞLAR	MEVCUT DURUM	2019 YILI İŞ PROGRAMI - % / Bütçe	PT	ŞUBE PERFORMANS GÖSTERGESİ
3.2.1.1.	Eğitim planına teşvik ve destekler konularının dâhil edilmesi	1			1			1			1	1			Kalkınma Alanları, KOSGEB, Tarım ve Orman Bakanlığı, SGK, İŞKUR	-	2019 yılı eğitim planı yapılmış olduğundan bir sonraki sene için hazırlık yapılması	P	-

3.3. H Üyelerimizin Girdi Maliyetlerinin ve Harcamalarının Azaltılması

Performans Göstergesi – Anlaşma sayısının ölçülmesi

3.3.1. S Üyelerimize enerji, akaryakıt, konaklama ve sağlık vb. giderleri konusunda kurumsal anlaşmalar yoluyla indirimler sağlanması.

MADDE	FAALİYET	AG	BGS	BI	BY	CH	HK	IK	LB	MI	MK	SA	KLA	TK	PAYDAŞLAR	MEVCUT DURUM	2019 YILI İŞ PROGRAMI - % / Bütçe	PT	ŞUBE PERFORMANS GÖSTERGESİ
3.3.1.1.	Üyeler nezdinde ihtiyacı duyulan indirim alanlarının tespit edilerek gerekli çalışmaların yapılması		1				1	1			1	1			Üyeler	Laboratuvar ve sağlık kuruluşları ile anlaşmalar bulunmaktadırlar.	TOBB, İTO, İBB vb. kurum ve kuruluşlar ile görüşülerek üyelerimize katkı sağlayacak alanlarda indirim anlaşmaları konusunda çalışmaların başlatılması	P	Çalışma raporunun yönetime sunulması

3.4. H Lobi Faaliyetleri Yoluyla Üyelerin Sorunlarının Çözümlemesi

Performans Göstergesi – Lobi Faaliyetleri Tablosunun aktif ve düzenli olarak tutulması ve üyelere ilişkin tespit edilen ve çözümlenen sorunların adedi

3.4.1. S Üyelerimizi ve borsamızı ilgilendiren sorunların çözümüne yönelik olarak girişimlerde bulunulması.

MADDE	FAALİYET	AG	BGS	BI	BY	CH	HK	IK	LB	MI	MK	SA	KLA	TK	PAYDAŞLAR	MEVCUT DURUM	2019 YILI İŞ PROGRAMI - % / Bütçe	PT	ŞUBE PERFORMANS GÖSTERGESİ
3.4.1.1.	Üyelerin Meslek Komitelerine ulaşabilmeleri ve Meslek Komitelerinin etkinliğinin artırılması için Talep Takip Sisteminin kurulması ile iletişim kanallarının çeşitlendirilmesi	1		1			1				1				Üyeler	-	Gerekli yazılım ve uygulama sürecine ilişkin çalışmaların gerçekleştirilmesi	P	Meslek Komitesi Talep Takip Sisteminin Haziran 2020 itibarıyla araştırmasının yapılarak raporun yönetime sunulması

3.4.2. S Hükümetin iş yaşamını ilgilendiren mevzuat çalışmalarının izlenmesi ve görüş bildirilmesi.

MADDE	FAALİYET	AG	BGS	BI	BY	CH	HK	IK	LB	MI	MK	SA	KLA	TK	PAYDAŞLAR	MEVCUT DURUM	2019 YILI İŞ PROGRAMI - % / Bütçe	PT	ŞUBE PERFORMANS GÖSTERGESİ
3.4.2.1.	Mevzuat takip ve geliştirme faaliyetlerine devam edilmesi	1					1				1				TBMM, STK'lar, Üyeler	-	Üyeler arasında mevzuata bağlı problemlere yönelik düzenli tespitlerin gerçekleştirilmesi	I	Düzenlenme gereği olduğu düşünülen mevzuat maddelerine ilişkin olarak gerçekleştirilen lobi faaliyeti adedi

3.5. H Girişimciliğin Desteklenerek Geliştirilmesi

Performans Göstergesi - İSTİB Desteği ile gerçekleştirilen toplantı ve görüşme sayısı.

3.5.1. S Girişimciliğin desteklenmesine devam edilmesi.

MADDE	FAALİYET	AG	BGS	BI	BY	CH	HK	IK	LB	MI	MK	SA	KLA	TK	PAYDAŞLAR	MEVCUT DURUM	2019 YILI İŞ PROGRAMI - % / Bütçe	PT	ŞUBE PERFORMANS GÖSTERGESİ
3.5.1.1.	KOSGEB Uygulamalı Girişimcilik eğitimlerine devam edilmesi				1			1				1			KOSGEB, Üyeler	-	Yönetimin kararı doğrultusunda talep yoğunluğuna göre KOSGEB eğitimleri yapılacaktır.	1	Eğitim ve katılımcı adedi
3.5.1.2.	Üniversiteler ve diğer paydaşlar ile girişimciliğin desteklenmesine yönelik iş birliğine gidilmesi	1					1	1			1				KOSGEB, Üniversiteler, Üyeler	-	Meslek Komiteleri üyeleri ile görüşülerek desteklenecek konuların tespit edilmesi, üniversite ve diğer paydaşlar ile görüşülerek proje üretilmesi	1	Çalışma raporunun yönetime sunulması

4. SA Eğitim, Bilgilendirme, Araştırma ve Yayın Faaliyetleri

4.1. H Üyelere ve Personele Yönelik Eğitim Çalışmaları ile Verimliliği Artırmaya Yönelik Kapasitenin Güçlendirilmesi

Performans Göstergesi - İSTİB faaliyetleri neticesinde; personel ve üye için eğitim alan kişi adedinin artması, kişi başına düşen eğitim saatinin artması, eğitimler sonucunda personel verimliliklerinin değerlendirilerek eğitim etkinliğinin ölçülmesi.

4.1.1. S İSTİB Akademi faaliyetlerinin etkinliğinin yaygınlaştırılması

MADDE	FAALİYET	AG	BGS	BI	BY	CH	HK	İK	LB	MI	MK	SA	KLA	TK	PAYDASLAR	MEVCUT DURUM	2019 YILI İŞ PROGRAMI - % / Bütçe	PT	ŞUBE PERFORMANS GÖSTERGESİ
4.1.1.1.	İSTİB Akademi Portalının oluşturulması			1	1		1	1							Eğitim Kurumları, Üyeler	-	Online hizmetler içeren portal için, yazılım, içerik ve tasarım çalışmasının yapılması	P	Haziran 2020 tarihi itibarıyla Web sitesinin hazırlıklarına başlanması
4.1.1.2.	E-öğitimler	1		1	1		1	1			1	1			Eğitim Kurumları, Üyeler	-	E-Eğitimler için gereken anlaşmaların yapılması Yazılım altyapısının hazırlanması	P	Eğitim taleplerinin toplanması, anlaşma ve yazılım altyapısı çalışmalarının başlatılması
4.1.1.3.	Üniversiteler ile iş birliği yapılarak eğitim çalışmalarının geliştirilmesi	1		1	1		1	1				1			Üniversiteler, Eğitim Kurumları, Üyeler	-	İSTİB Akademi bünyesinde eğitim faaliyetlerinin çeşitlendirilmesi ve etkinliğinin artırılması için üniversiteler ile görüşülerek anlaşmalar yapılması	P	2020 eğitim planı için hazırlıkların yapılması

4.1.2. S Sektöründeki öncü firmaların ve ilgili akademisyenlerin katılımı ile firmalar arası iyi uygulama ve tecrübe paylaşım toplantıları düzenlenmesi

MADDE	FAALİYET	AG	BGS	BI	BY	CH	HK	İK	LB	MI	MK	SA	KLA	TK	PAYDASLAR	MEVCUT DURUM	2019 YILI İŞ PROGRAMI - % / Bütçe	PT	ŞUBE PERFORMANS GÖSTERGESİ
4.1.2.1	İSTİB Akademi bünyesinde tecrübe paylaşım toplantıları düzenlenmesi				1			1			1	1			Üyeler, Eğitim Kurumları	-	Belirlenen konular çerçevesinde, kendi sektöründe öncü isimlerin vereceği konferanslar için hazırlıkların başlatılması ve 2020 konferans programının belirlenmesi	P	Gerçekleştirilen toplantılar ile ilgili hazırlıklar yapılması

4.2. H İstihdama Katkı Sağlanması ve Temel ve Mesleki Yeteneklerin Geliştirilmesi

Performans Göstergesi - Burs ve staj sayıları

4.2.1. S İstihdama katkı sağlanması nitelikli eleman yetiştirilmesi için ilgili kurumlar ile çalışmaların yapılması.

MADDE	FAALİYET	AG	BGS	BI	BY	CH	HK	İK	LB	MI	MK	SA	KLA	TK	PAYDASLAR	MEVCUT DURUM	2019 YILI İŞ PROGRAMI - % / Bütçe	PT	ŞUBE PERFORMANS GÖSTERGESİ
4.2.1.1.	Burslar ve diğer çeşitli destekler ile belirli mesleki alanlarda nitelikli eleman yetiştirilmesine katkı sağlanması. Hükümetin istihdam çalışmalarına destek verilmesi	1						1			1				İSKUR, TOBB, MEB, Üniversiteler, Liseler	-	Desteklenecek alanların belirlenmesi ve bu alanlarda başarılı olan öğrenci veya akademisyenlerin tespiti hususunda çalışmaların yapılması. Bursların bir bölümünün, gıda, tarım ve havvancılık alanında doktora ve üzerinde akademik çalışmalara destek olacak şekilde verilmesinin düzenlenmesi, 2020 programı kapsamında çalışmaların yapılması	P	2019 yılında çalışma raporunun hazırlanarak yetime sunulması

4.3. H Yayınlar Yoluyla Üyelerimizin Bilgilendirilmesi

Performans Göstergesi - Yayınlar yoluyla ulaşılan üye sayısı.

4.3.1. S Yayınların ve iletişim yöntemlerinin geliştirilmesi

MADDE	FAALİYET	AG	BGS	BI	BY	CH	HK	IK	LB	MI	MK	SA	KLA	TK	PAYDAŞLAR	MEVCUT DURUM	2019 YILI İŞ PROGRAMI - % / Bütçe	PT	ŞUBE PERFORMANS GÖSTERGESİ
4.3.1.1.	Borsanın çalışmalarını hakkında bilgilendirme faaliyetlerinin yapılması (Web site, Sosyal medya, Borsa Aktüel Dergisi vb.)			1	1							1			Üyeler	Borsa faaliyetlerinin web sitesi, sosyal medya, Aktüel Dergisi'nde yayımlanmaya devam edilmektedir	Borsa faaliyetlerinin web sitesi, sosyal medya, Borsa Aktüel Dergisi'nde yayımlanmaya devam edilmesi	I	Basında yer alma ve erişim adetleri
4.3.1.2.	Sektörel yayınlar üretilmesi.	1			1		1				1	1			Üniversiteler, İlgili Araştırma Kurumları	-	Sektörel yayınlara ilişkin planlama ve hazırlık çalışmalarının yapılması	I	Yayın hazırlığı ve planının tamamlanması
4.3.1.3.	Periyodik olarak gazete yayımlanması, web sitesinin kurulması	1		1	1		1				1	1			-	-	Gazete ile ilgili hazırlık çalışmalarının yapılması	P	Haziran 2020 itibarıyla gazete ile ilgili hazırlık çalışmalarının yapılması

4.4. H Seminer, Panel vb. Organizasyonlar Yoluyla Bilgilendirme ve Bilinçlendirme Faaliyetleri Yapılması

Performans Göstergesi - Düzenlenen Seminer ve Panellerin sayısı, katılımcı sayısı

4.4.1. S Sektörel gelişmeler doğrultusunda çalışmalar yaparak kamuoyu oluşturulmasına yönelik panel vb. faaliyetler düzenlenmesi.

MADDE	FAALİYET	AG	BGS	BI	BY	CH	HK	IK	LB	MI	MK	SA	KLA	TK	PAYDAŞLAR	MEVCUT DURUM	2019 YILI İŞ PROGRAMI - % / Bütçe	PT	ŞUBE PERFORMANS GÖSTERGESİ
4.4.1.2.	Meslek komitelerinin talepleri doğrultusunda panel, seminer, konferans vb. faaliyetlerin yapılması, özümü dâhilinde kamuoyu oluşturmak amacı ile paydaşların çalışmalarına dâhil edilmesi	1	1	1	1			1			1	1			Meslek Komiteleri, Üyeler, STK'lar, İlgili Kamu Kurumları	-	Yıllık panel ve seminer planının hazırlanması	P	01.01.2020 itibarıyla bir sene sonrası için planlananın tamamlanması

5. SA Sosyal Sorumluluk Projeleri ile Farkındalık Oluşturulması

5.1. H Eğitim

Performans Göstergesi - Eğitime destek kapsamında, burs ve staj faaliyetlerinin etkinliğinin artırılması için çalışmalar yapılması.

5.1.1. S Eğitim burslarına devam edilmesi

MADDE	FAALİYET	AG	BGS	BI	BY	CH	HK	İK	LB	MI	MK	SA	KLA	TK	PAYDAŞLAR	MEVCUT DURUM	2019 YILI İŞ PROGRAMI - % / Bütçe	PT	ŞUBE PERFORMANS GÖSTERGESİ
5.1.1.1.	Eğitim burslarının çeşitlendirilmesi ve bursiyerler ile iletişimin güçlendirilmesi için çalışmalar yapılması							1			1				Üyeler, MEB, Üniversiteler, Liseler	-	Eğitim burslarının çeşitlendirilmesi ve bursiyer iletişim bilgilerinin derlenerek bursiyerler ile iletişime geçilmesi konusunda çalışmalar yapılması	P	Çalışmaların Haziran 2020 itibarıyla tamamlanarak 2020 burs programına yetiştirilmesi

5.1.2. S Staj programlarının etkinliğinin artırılması

MADDE	FAALİYET	AG	BGS	BI	BY	CH	HK	İK	LB	MI	MK	SA	KLA	TK	PAYDAŞLAR	MEVCUT DURUM	2019 YILI İŞ PROGRAMI - % / Bütçe	PT	ŞUBE PERFORMANS GÖSTERGESİ
5.1.2.1.	Staj programlarının mesleki gelişime katkı sağlayacak şekilde planlanması							1							İŞKUR, Üyeler, MEB	-	Stajyer öğrencilerin mesleki etkinliklerini geliştirilmesi için özel çalışma ve eğitim programları düzenlenmesi, İŞKUR vb. kurumların stajyer programlarından (işbaşı) istifade edilmesi için çalışmalar yapılması	P	Mevcut durumların tespit edilerek yönetime rapor sunulması

5.2. H Gıda İsrafının Önüne Geçilmesi

Performans Göstergesi - Proje ve çalışmaların gerçekleştirilmesi.

5.2.1. S Gıda israfının önlenmesine yönelik olarak İSTİB tarafından bir proje yürütülmesi.

MADDE	FAALİYET	AG	BGS	BI	BY	CH	HK	IK	LB	MI	MK	SA	KLA	TK	DIŞ PAYDAŞLAR	MEVCUT DURUM	2019 YILI İŞ PROGRAMI - % / Bütçe	PT	ŞUBE PERFORMANS GÖSTERGESİ
5.2.1.1	Mevzuat geliştirme ve destekleme faaliyetleri kapsamında ilgili kurumlar ile iletişime geçerek mevzuat nezdinde öneri ve görüşlerin bildirilmesi	1	1	1	1										Tarım ve Orman Bakanlığı, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, Milli Eğitim Bakanlığı, Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü, TOBB, Oda ve Borsalar, Türk-Alman Üniversitesi, Mahalli İdareler, STK'lar, Uzmanlar	Gıda İsrafi Çalışma Grubu ve paydaşlar ile iş birliği çerçevesinde proje çalışmalarına devam edilmektedir	Belediyelerin atıkları ayrılmış bir şekilde toplaması için "Atık Yönetim Yönetmeliği"nin uygulanabilmesi için gerekli girişimlerin yapılması. Gıda Bankacılığına katkı sağlanması, iade ürünlerin çöpe gitmesini engellemek amacı ile bağış yapan kurumlara vergi avantajının sağlanması ile ilgili mevcut mevzuatta tadilat yapılması girişimlerinin yapılması ve bağış yapan özel ve tüzel kişilerin için konunun vergisel boyutu ile ilgili TİDER ile birlikte bir çalışma yapılması	P	Proje altyapısının Haziran 2020 tarihine kadar tamamlanarak, 2020 yılı içinde girişimlerin tamamlanması
5.2.1.2	Kamu kurum ve kuruluşları tarafından sahiplenmenin artırılması ve iş birliği geliştirilmesi	1	1	1	1										Tarım ve Orman Bakanlığı, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, Milli Eğitim Bakanlığı, Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü, TOBB, Oda ve Borsalar, Türk-Alman Üniversitesi, Mahalli İdareler, STK'lar, Uzmanlar	Gıda İsrafi Çalışma Grubu ve paydaşlar ile iş birliği çerçevesinde proje çalışmalarına devam edilmektedir	Mahalli İdareler ile Gıda İsrafi konusunda iş birliği görüşmeleri yapılarak İBB ve İstanbul ilindeki Belediyeler ile Gıda Bankacılığının yaygınlaştırılması, gıda güvenliği, çöplerin ayrıştırılması vb. konularda iletişim sağlanarak konuya dikkat çekilmesi. Gıda İsrafi konusunda Avrupa kaynaklı verilerin derlenip ülkemize uygulanması muhtemel hususların seçilerek ilgili Bakanlıklara sunulması. Ülkemizde gıda israfını önlemek ve dolaylı yoldan istihdama katkı sağlamak adına sabah serme kahvaltı, öğle ve akşam yemeklerinde açık büfe yerine alakart sistemin uygulanmasının sağlanması hususunda yerel yönetimler ile görüşülerek açık büfe yerine yapılacak servislerin desteklenmesi için emsal karar alınması. Gıda Bankacılığının yaygınlaştırılması adına Türkiye Odalar ve Borsalar Birliğine projenin sunulması ve ülkemizde Gıda Bankacılığının TOBB iş birliği ile yaygınlaştırılma çalışması yapılması	P	Proje altyapısının Haziran 2020 tarihine kadar tamamlanarak, 2020 yılı içinde ilgili kurumlar ile iletişime geçilmesi, proje sunumunun yapılması ve işbirliğinin başlatılması

5.2.2. S Bilinçli tüketimin desteklenmesi.

[illegible]

MADDE	FAALİYET	AG	BGS	BI	BY	CH	HK	IK	LB	MI	MK	SA	KLA	TK	PAYDAŞLAR	MEVCUT DURUM	2019 YILI İŞ PROGRAMI - % / Bütçe	PT	ŞUBE PERFORMANS GÖSTERGESİ
5.2.2.1.	Gıda İsrarı Projesi başta olmak üzere yerli mallarında kalite, katma değer, markalaşma ve kullanımın artırılmasına yönelik geniş vizyonlu bilgilendirme çalışmaları (kamu spotu vb. çalışmalar) ve kampanyaların yapılması	1	1	1						1					Tarım ve Orman Bakanlığı, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, Milli Eğitim Bakanlığı, Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü, TOBB, Oda ve Borsalar, Türk-Alman Üniversitesi, Mahalli İdareler, STK'lar, Uzmanlar	-	Gıda İsrarı ve bilinci tüketim konusunda gerçekleştirilecek çalışmaların altyapısının hazırlanması ve devamlılığının sağlanması	P	2020 yılı programına göre planlanacaktır.

5.3. H Kentsel Tarımın Desteklenmesi ve Yerli Malının Güçlendirilmesi

Performans Göstergesi –Kentsel tarımın desteklenmesi ve yerli malının güçlendirilmesi kapsamındaki çalışmaların gerçekleştirilmesi ve artırılması.

5.3.1. S Kadim Tohumları Canlandırma Projesi

MADDE	FAALİYET	AG	BGS	BI	BY	CH	HK	IK	LB	MI	MK	SA	KLA	TK	PAYDAŞLAR	MEVCUT DURUM	2019 YILI İŞ PROGRAMI - % / Bütçe	PT	ŞUBE PERFORMANS GÖSTERGESİ
5.3.1.1.	Proje çalışmalarına devam edilmesi ve sonuca göre yeni çalışmaların yapılması	1					1		1						Üniversiteler, Tarım ve Orman Bakanlığı, Belediyeler	Çalışmalara halihazırda devam edilmektedir.	Halihazırda gerçekleştirilen sürecin devam etmesi	I	Halihazırda gerçekleştirilen süreçle ilişkin yıllık rapor sunulması

5.3.2. S Türkiye’de tarımsal üretimin desteklenmesine yönelik çalışmalar yapılması

MADDE	FAALİYET	AG	BGS	BI	BY	CH	HK	IK	LB	MI	MK	SA	KLA	TK	PAYDAŞLAR	MEVCUT DURUM	2019 YILI İŞ PROGRAMI - % / Bütçe	PT	ŞUBE PERFORMANS GÖSTERGESİ
5.3.2.1.	Türkiye’deki tarım alanlarının geliştirilmesi ve tarımda katma değerli üretim yapılabilmesi için gerçekleştirilen çalışmalara katkı sağlamak	1	1				1				1			1	Tarım ve Orman Bakanlığı, Üniversiteler, Mahalli İdareler	3. Tarım Orman Şurasına görüş bildirilmiştir	3. Tarım Orman Şurasına öneriler yapılması ve sonuç bildirgesinde yer alacak maddeleri hayata geçirme aşamasında gerçekleştirilecek olan çalışmalara destek sağlanması.	I	3. Tarım Orman Şurasının sonuç raporu ile belirlenen faaliyetlerin kaçına yönelik olarak çalışma yapıldığının ortaya konulması

5.3.3. S İstanbul ve çevresindeki tarım alanlarının korunması çalışmalarına destek verilmesi

MADDE	FAALİYET	AG	BGS	BI	BY	CH	HK	IK	LB	MI	MK	SA	KLA	TK	PAYDAŞLAR	MEVCUT DURUM	2019 YILI İŞ PROGRAMI - % / Bütçe	PT	ŞUBE PERFORMANS GÖSTERGESİ
5.3.3.1.	İstanbul ve çevresindeki tarım alanlarının korunması çalışmalarına destek verilmesi, bu konuda çalışmalar yapılması.	1	1	1							1			1	Tarım İl ve İlçe Müdürlüğü, Belediyeler, Üniversiteler	-	İstanbul’da bulunan tarım alanları konusunda bir yayın/rapor hazırlanarak 2020 yılının ilk yarısı içinde yol haritasının belirlenmesi.	P	2020 yılı Haziran ayında tamamlanmış olması

5.3.4. S Kent çiftçiliğine ilişkin çalışmalara aktif katılım sağlanması.

MADDE	FAALİYET	AG	BGS	BI	BY	CH	HK	IK	LB	MI	MK	SA	KLA	TK	PAYDAŞLAR	MEVCUT DURUM	2019 YILI İŞ PROGRAMI - % / Bütçe	PT	ŞUBE PERFORMANS GÖSTERGESİ
5.3.4.1.	Dar alanlarda etkin üretim yapabilmenin yöntemleri ile ilgili eğitim faaliyetleri düzenlenmesi, üretim kiti hediye edilmesi	1			1			1	1			1			Tarım İl ve İlçe Müdürlüğü, İl millî Eğitim Müdürlüğü	-	Kent çiftçiliği konusunda kurum ve kuruluşlar ile işbirliği halinde çalışmalar yapılması ve bir projeye dönüştürülmesi	P	Çalışma raporunun yönetime sunulması

5.3.5. S İstanbul’a özel ürünlere coğrafi işaret tescilli yapılması

MADDE	FAALİYET	AG	BGS	BI	BY	CH	HK	IK	LB	MI	MK	SA	KLA	TK	PAYDAŞLAR	MEVCUT DURUM	2019 YILI İŞ PROGRAMI - % / Bütçe	PT	ŞUBE PERFORMANS GÖSTERGESİ
5.3.4.1.	İstanbul’a özel ürünlerin coğrafi işaretlendirilmesinin tescilli için çalışmaların yapılması.	1			1										Tarım İl ve İlçe Müdürlüğü, Belediyeler, Türk Patent ve Marka Kurumu	-	Ürünlerin belirlenmesi ve tescille uygun olanlar ile ilgili çalışmalara başlanması.	P	Tescille uygun ürünlerin belirlenmesi ve tescil için gerekli sürecin resmi olarak başlatılması.

5.3.6. S Yerli malı kullanımının güçlendirilmesi, yerli malına teşvik ve toplumu bilinçlendirme adına çalışmalar yapılması.

MADDE	FAALİYET	AG	BGS	BI	BY	CH	HK	IK	LB	Mİ	MK	SA	KLÄ	TK	PAYDAŞLAR	MEVCUT DURUM	2019 YILI İŞ PROGRAMI - % / Bütçe	PT	ŞUBE PERFORMANS GÖSTERGESİ
5.2.3.1.	Yerli Mallarında kalite, katma değer, markalaşma ve kullanımını artırılmasına yönelik geniş vizyonlu bilinçlendirme çalışmaları (kamu spotu vb. çalışmalar) ve kampanyaların yapılması	1	1		1						1				Üyeler, Basın, Belediyeler, İlgili Kamu Kurumları	-	2020 yılından itibaren Yerli Mali Haftasında kamuoyu oluşturmaya yönelik faaliyetler konusunda çalışmalar yapılması	P	2020 yılı programına göre planlanacaktır.



Hobyar Mahallesi Zahir Borsası Sokak
No:3 34112 Fatih / İstanbul
Tel: 0 (212) 511 84 40
www.istib.org.tr



İstanbul Ticaret Borsası



istanbulticaretborsasi



istib1924



İstanbul Ticaret Borsası



İstanbul Ticaret Borsası